



**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΙ.ΠΑ.Ε.
2021-2025**

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. ΟΡΑΜΑ, ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΟΙ ΑΞΙΟΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ.....	6
1.1 Όραμα και Αποστολή.....	6
1.2 Στρατηγικοί Στόχοι.....	7
1.3.1 Ψηφιακός Μετασχηματισμός.....	8
1.3.2 GreenDeal.....	9
1.3.3 Δημιουργία και ανάπτυξη Προγραμμάτων Σπουδών προσανατολισμένων στις ανάγκες της Αγοράς και στην Επιχειρηματικότητα.....	10
1.3.4 Διεθνοποίηση του Πανεπιστημίου.....	11
1.3.5 Ενίσχυση της Έρευνας και της Καινοτομίας μέσω προσέλκυσης νέων ερευνητών.....	12
1.3.6 Ενίσχυση του Κοινωνικού Ρόλου του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος.....	13
2. ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ (SWOT) ΚΑΙ ΕΠΙΛΟΓΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ.....	14
2.1 Στα θετικά στοιχεία (Strengths)εντάσσονται:.....	15
2.2 Στα αρνητικά στοιχεία (Weaknesses)που χρήζουν βελτίωσης εντάσσονται:.....	17
2.3 Ευκαιρίες (Opportunities).....	18
2.4 Απειλές(Threats).....	19
3. ΑΝΑΛΥΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΔΡΑΣΕΩΝ.....	20
3.1 Εκπαίδευση.....	20
Στόχος 1.1Διαρκής αξιολόγηση του εκπαιδευτικού έργου του Ιδρύματος με σκοπό τη διασφάλιση και βελτίωση της ποιότητας της παρεχόμενης εκπαίδευσης σε όλους τους κύκλους.....	21
Στόχος 1.2. Στελέχωση με μόνιμο διδακτικό προσωπικό - ανάπτυξη του Ιδρύματος σε γνωστικά αντικείμενα.....	22
Στόχος 1.3. Στελέχωση με μόνιμο προσωπικό των κατηγοριών Ε.Δι.Π. και Ε.Τ.Ε.Π.....	22
Στόχος 1.4. Βελτίωση του βαθμού προτίμησης των Π.Π.Σ. από φοιτητές υψηλού επιπέδου.....	22
Στόχος 1.5. Παρακολούθηση και βελτίωση του ποσοστού λιμναζόντων φοιτητών και του ποσοστού εγκατάλειψης.....	22
Στόχος 1.6. Προσέλκυση φοιτητών και διδασκόντων υψηλού επιπέδου από όλον τον κόσμο.....	23
Στόχος 1.7. Βελτίωση παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους φοιτητές.....	23
Στόχος 1.8. Στελέχωση Βιβλιοθηκών με μόνιμο προσωπικό.....	23
Στόχος 1.9. Παρακολούθηση των Διεθνών αναγκών Εκπαίδευσης και προσφορά νέων αγγλόφωνων αυτοχρηματοδοτούμενων (ΠΣ) Προγραμμάτων Σπουδών.....	23

Στόχος 1.10 Παροχή νέων πολυθεματικών και ευέλικτων προγραμμάτων σπουδών με στόχο την κάλυψη νέων αναγκών και προοπτικών της εγχώριας αγοράς Εργασίας.....	24
Στόχος 1.11. Ενίσχυση της προσφοράς αυτοχρηματοδοτούμενων ελληνόφωνων και αγγλόφωνων προγραμμάτων Διαβίου Εκπαίδευσης	24
3.2 Έρευνα	24
Στόχος 2.1. Ανάδειξη νέων Ερευνητών ειδικά μέσω Προγραμμάτων Διδακτορικών Σπουδών.....	26
Στόχος2.2 Ενίσχυση των ερευνητικών συνεργασιών με άλλα Ιδρύματα σε εθνικό επίπεδο.....	26
Στόχος 2.3. Διαμόρφωση ιδρυματικών στρατηγικών εναρμονισμένων με την ευρωπαϊκή και εθνική ερευνητική πολιτική – αύξηση αριθμού ερευνητικών έργων	26
Στόχος 2.4. Επιβράβευση βέλτιστης ερευνητικής απόδοσης.....	27
Στόχος 2.5. Αξιοποίηση αποτελεσμάτων Έρευνας και καινοτομίας.....	27
Στόχος 2.6. Σύσταση τεχνοβλαστών από μέλη Δ.Ε.Π. για αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων	27
Στόχος 2.7. Αξιοποίηση χρηματοδοτικών δυνατοτήτων ανάπτυξης των ερευνητικών εργαστηρίων και αξιοποίησης των ερευνητικών υποδομών όπως παροχή ειδικών υπηρεσιών	27
Στόχος 2.8. Παρακολούθηση του παραγόμενου ερευνητικού έργου και της απήχυσής του	27
Στόχος 2.9. Προσέλκυση νέων ερευνητών	28
Στόχος 2.10. Κατάρτιση/βελτιστοποίηση αλγορίθμου κατανομής εσόδων Ε.Λ.Κ.Ε. με βάση τις ανάγκες και τον στρατηγικό σχεδιασμό του Ιδρύματος	28
3.3 Σύνδεση με την κοινωνία	28
Στόχος 3.1 Ενίσχυση των συνεργασιών με κοινωνικούς φορείς με στόχο την ενημέρωση/ευαισθητοποίηση της κοινωνίας για επίκαιρα θέματα (όπως η υγεία, η διατροφή και το περιβάλλον)	29
Στόχος3.2 Διοργάνωση ημερίδων και δημιουργία έντυπου υλικού σχετικά με επίκαιρα θέματα ενδιαφέροντος για το ευρύ κοινό.....	29
Στόχος 3.3 Δημιουργία διαδικτυακού τόπου δημοσίευσης εκλαϊκευμένων επιστημονικών άρθρων, οδηγιών και άλλου υλικού πάνω σε επίκαιρα θέματα που ενδιαφέρουν το ευρύ κοινό.....	29
Στόχος 3.4 Ενίσχυση των συνεργασιών και της μεταφοράς τεχνογνωσίας και νέας γνώσης προς τις τοπικές αλλά και μεγαλύτερης εμβέλειας επιχειρήσεις	29
Στόχος 3.5 Ενίσχυση του κοινωνικού ρόλου του ΔΙ.ΠΑ.Ε. μέσω των Βιβλιοθηκών.....	29
Στόχος3.6. Ενεργητική μεταφορά τεχνογνωσίας και τεχνολογίας προς τους παραγωγικούς φορείς της γεωγραφικής περιφέρειας του ΔΙ.ΠΑ.Ε. και ευρύτερα.	29
3.4 Διεθνοποίηση.....	30
Στόχος 4.1 Συμμετοχή σε δίκτυα στρατηγικών συμμαχιών με Πανεπιστήμια του εξωτερικού.....	32
Στόχος 4.2 Αξιοποίηση ερευνητικής υποδομής -Συμμετοχή σε διεθνή ερευνητικά προγράμματα	32

Στόχος 4.3. Ενίσχυση της διεθνοποίησης της εκπαιδευτικής δραστηριότητας με την αποτελεσματική κινητικότητα Εκπαιδευτικού προσωπικού, φοιτητών και αποφοίτων	32
Στόχος 4.4. Διοργάνωση διεθνών ημερίδων στα πεδία ερευνητικών ενδιαφερόντων Τμημάτων/Σχολών με παρουσιάσεις ερευνητικού έργου συναφούς με τα επιστημονικά πεδία των Τμημάτων.....	32
Στόχος 4.5. Ενίσχυση αποθετηρίου δημοσιεύσεων του Ιδρύματος με link για εύρεση περιλήψεων ή πλήρους άρθρου & σύνδεση με την ιστοσελίδα του Ιδρύματος με δυνατότητα θεματικής αναζήτησης του δημοσιευμένου ερευνητικού έργου του Ιδρύματος μέσω λέξεων-κλειδίων.	33
Στόχος 4.6. Βελτίωση θέσης στην παγκόσμια κατάταξη.....	33
Στόχος 4.7. Αξιοποίηση της ερευνητικής υποδομής των Βιβλιοθηκών – Συμμετοχή σε διεθνή ευρωπαϊκά προγράμματα.....	34
3.5 Πανεπιστημιακό περιβάλλον.....	34
Στόχος 5.1 Ενοποιημένο σύστημα ψηφιακής διακυβέρνησης ακαδημαϊκών μονάδων.....	36
Στόχος 5.2 Ενοποίηση ψηφιακού (VoIP) τηλεφωνικού δικτύου του ΔΙΠΑΕ.....	37
Στόχος 5.3 Προηγμένες υποστηρικτικές υπηρεσίες	37
Στόχος 5.4 Βελτίωση της Ασφάλειας της δικτυακής υποδομής	38
Στόχος 5.5 Αναβάθμιση της δικτυακής υποδομής	38
Στόχος 5.6 Αναβάθμιση της υπολογιστικής υποδομής.....	39
Στόχος 5.7. Συντήρηση, βελτίωση, ενεργειακή αναβάθμιση και ανακαίνιση υποδομών – Βιοκλιματικός σχεδιασμός	40
Στόχος 5.8. Ανακύκλωση συσκευών	40
Στόχος 5.9. Βελτίωση των συνθηκών θέρμανσης και μείωση του απαιτούμενου κόστους - Βιοκλιματικός Σχεδιασμός.....	40
Στόχος 5.10. Νομιμοποίηση εγκαταστάσεων – επίλυση Ιδιοκτησιακού – κατασκευή νέων κτηρίων και αιθουσών	40
Στόχος 5.11. Βελτίωση υπηρεσιών καθαριότητας.....	41
Στόχος 5.12. Φύλαξη εγκαταστάσεων	41
Στόχος 5.13. Βελτίωση υπηρεσιών σίτισης.....	41
Στόχος 5.14. Βελτίωση υπηρεσιών στέγασης	41
Στόχος 5.15. Βελτίωση-υπηρεσιών γραμματείας.....	41
Στόχος 5.16. Καθιέρωση φοιτητικών εβδομάδων	41
Στόχος 5.17. Διεξαγωγή ημερίδων καριέρας με πρόσκληση αποφοίτων με αξιόλογη παρουσία σε διάφορους τομείς (Δ.Α.ΣΤΑ.)	41
Στόχος 5.18. Ενίσχυση πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων με συμμετοχή των φοιτητών.....	42
Στόχος 5.19 Περιβαλλοντική Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση	42

3.6 Διασφάλιση ποιότητας	42
Στόχος 6.1. Ψηφιακός Μετασχηματισμός της ΜΟ.ΔΙ.Π. του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος	42
Στόχος 6.2. Διαρκής Παρακολούθηση ποιότητας	43
4. Ετήσιος προγραμματισμός δράσεων και δείκτες μέτρησης.....	43

1. ΟΡΑΜΑ, ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

1.1 Όραμα και Αποστολή

Στο νέο οικονομικό μοντέλο και στη σύγχρονη ψηφιακή εποχή, ο ρόλος των Πανεπιστημίων καθίσταται ολοένα και πιο λειτουργικός, αλλά και αναπτυξιακός. Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος επιδιώκει να αποτελέσει πυλώνα αριστείας στην εκπαίδευση και την έρευνα, εφαρμόζοντας τη διδακτική και μαθησιακή καινοτομία. Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος δίνει έμφαση στη διεθνοποίηση, στην αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων και στη διδακτική και μαθησιακή καινοτομία, με στόχευση στην ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας. Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος μετεξελίσσεται ως ένα σύγχρονο και πρωτοπόρο Πανεπιστήμιο, με τη στρατηγική διεθνοποίησης που εφαρμόζει, καθώς και την άμεση προσαρμογή του στις δράσεις ψηφιοποίησης της εκπαίδευσης μέσω της ενσωμάτωσης καινοτόμων εκπαιδευτικών τεχνολογιών στην εκπαιδευτική διαδικασία και αξιοποιώντας την εμπειρία της λειτουργίας των αγγλόφωνων Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων του.

Πιο συγκεκριμένα, το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος επιδιώκει την κοινωνική, πολιτιστική και οικονομική ανάπτυξη σε περιφερειακό, εθνικό, αλλά και σε παγκόσμιο επίπεδο. Προς αυτήν την κατεύθυνση:

- Καλλιεργεί ευνοϊκές συνθήκες για την πραγματοποίηση Προπτυχιακών και Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών, καθιστώντας τα Τμήματά του ελκυστική επιλογή για σπουδές στην τριτοβάθμια εκπαίδευση, λόγω πληρότητας αντικειμένων αλλά και επικαιροποιημένων και ευέλικτων προγραμμάτων σπουδών.
- Προάγει την ανάπτυξη της εθνικής και τοπικής οικονομίας, καθώς το Πανεπιστήμιο βοηθάει/ενισχύσει στην περαιτέρω ανάπτυξη την ανάπτυξη της οικονομικής δραστηριότητας στην περιοχή. Ενισχύεται η διασύνδεση του Πανεπιστημίου με δομές που συμβάλλουν θετικά στην τοπική κοινωνική, πολιτιστική και οικονομική ανάπτυξη.
- Η σύνδεση του Πανεπιστημίου με τις επιχειρήσεις και τους φορείς της περιοχής δημιουργεί ευνοϊκές συνθήκες ανάπτυξης της επιχειρηματικότητας και αλλαγής έμφασης και προσανατολισμού των εκπαιδευτικών και ερευνητικών δραστηριοτήτων του. Η συνεργασία του Πανεπιστημίου με εγχώριες αλλά και

διεθνείς επιχειρήσεις, σε θέματα καινοτομίας, έρευνας και ανάπτυξης δύναται να αποτελέσει βασική πηγή νέων ταλαντούχων υποψηφίων σε θέσεις εργασίας. Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος, το οποίο αριθμεί περισσότερους από 40.000 φοιτητές και περισσότερα από 300 μέλη Δ.Ε.Π., μετεξελίσσεται σε ένα σύγχρονο, πρωτοπόρο και εξωστρεφές Πανεπιστήμιο, που αναμένεται να πρωταγωνιστήσει στον χώρο της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης χάρη στη στρατηγική διεθνοποίησης που εφαρμόζει.

1.2 Στρατηγικοί Στόχοι

Σύμφωνα με τις σύγχρονες ανάγκες του ΔΙ.ΠΑ.Ε. οι στρατηγικοί του στόχοι συνοψίζονται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- Ανάπτυξη και βελτίωση της διοικητικής ικανότητας και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος.
- Προώθηση της έρευνας και της εκπαίδευσης με γνώμονα τις ανάγκες της αγοράς.
- Διαρκής ενημέρωση επί των οικονομικών, κοινωνικο-πολιτικών και τεχνολογικών εξελίξεων που κυριαρχούν στη σημερινή κοινωνία, μέσω της διδασκαλίας και της έρευνας σε υψηλό ακαδημαϊκό επίπεδο.
- Δημιουργία μιας διεθνούς και πολυσυλλεκτικής φοιτητικής και ακαδημαϊκής κοινότητας.
- Ανάπτυξη συνεργασιών των Καθηγητών του ΔΙ.ΠΑ.Ε. με Καθηγητές και Ερευνητές άλλων Ανώτατων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων.
- Ανάπτυξη συνεργειών του ΔΙ.ΠΑ.Ε. με Κοινωνικούς Φορείς και Επιχειρήσεις.

1.3 Άξονες - Δράσεις

Οι Άξονες - Δράσεις του ΔΙ.ΠΑ.Ε. οι οποίοι εναρμονίζονται με τους Στρατηγικούς Στόχους του, προβλέπεται να είναι οι κάτωθι:

- Ψηφιακός Μετασχηματισμός του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος.
- Ανάπτυξη περιβαλλοντικής πολιτικής του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος “GreenDeal”.

- Ενίσχυση του ρόλου του ΔΙ.ΠΑ.Ε. ως ανταγωνιστικού και καινοτόμου εκπαιδευτικού Ιδρύματος, με τη δημιουργία και ανάπτυξη Προγραμμάτων Σπουδών (Π.Π.Σ. και Μ.Π.Σ.) προσανατολισμένων στις ανάγκες της αγοράς.
- Ενίσχυση της έρευνας και της καινοτομίας μέσω της προσέλκυσης νέων ερευνητών, της διατμηματικής έρευνας και των προγραμμάτων βασικής και εφαρμοσμένης έρευνας με σκοπό την καλύτερη δυνατή αξιοποίηση του ακαδημαϊκού δυναμικού.
- Αύξηση της εξωστρέφειας του ΔΙ.ΠΑ.Ε., μέσω της διεθνοποίησης της εκπαιδευτικής δραστηριότητας και της ανάπτυξης συνεργασιών με Πανεπιστήμια, επιχειρήσεις, ερευνητικά κέντρα, αλλά και την τοπική κοινωνία.
- Ενίσχυση του κοινωνικού ρόλου του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος.

1.3.1 Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Λόγω της μεγάλης διασποράς των Τμημάτων του ΔΙ.ΠΑ.Ε., σε 5 κόμβους (4 πόλεις), βασική επιδίωξη του αποτελεί η ανάπτυξη ηλεκτρονικών διαδικασιών και ενεργειών ψηφιοποίησης των διαδικασιών του Πανεπιστημίου, με σκοπό τη μείωση του χρόνου διεκπεραίωσης και αναμονής, την επιτάχυνση όλων των διαδικασιών και την ποιοτική βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών. Έχει ήδη εφαρμοσθεί “Σχέδιο Ψηφιοποίησης” όλων των διακριτών διαδικασιών του Ε.Λ.Κ.Ε., με στόχο την καλύτερη εξυπηρέτηση όλων των συναλλασσόμενων μελών Δ.Ε.Π., τη μείωση του απαιτούμενου χρόνου για τη διεκπεραίωση των αιτημάτων, αλλά και την αναβάθμιση των συνθηκών εργασίας των εργαζομένων.

Στη συνέχεια, μέσω της εφαρμογής ενός ολοκληρωμένου σχεδίου χρηματοδότησης, επιδιώκεται σταδιακά η λειτουργική αναβάθμιση και προαγωγή όλων των ψηφιακών υποδομών του Πανεπιστημίου. Πρωταρχικό στόχο του ΔΙ.ΠΑ.Ε. αποτελεί ο σχεδιασμός, η υλοποίηση και η παραγωγική λειτουργία ενός ολοκληρωμένου συστήματος ψηφιακής διακυβέρνησης όλων των επιμέρους ακαδημαϊκών μονάδων και Τμημάτων του, βασική επιδίωξη είναι η εξοικονόμηση των ανθρωποωρών, η ανάπτυξη οικονομιών κλίμακας, η υψηλή ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και η βέλτιστη λειτουργία των διαθέσιμων τεχνολογικών υποδομών. Στο σχέδιο ψηφιακού μετασχηματισμού του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος εντάχθηκε και η ενοποίηση και εξέλιξη του Πληροφοριακού

Συστήματος της ΜΟ.ΔΙ.Π. με στόχο τη συνεχή παρακολούθηση όλων των δεικτών ποιότητας και την αξιοποίηση των αποτελεσμάτων για τη συνεχή επικαιροποίηση και βελτίωση του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Ιδρύματος.

1.3.2 GreenDeal

Η περιβαλλοντική πολιτική του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος επικεντρώνεται στη συνεχή του προσπάθεια για βελτίωση της περιβαλλοντικής του ποιότητας και στην ενσωμάτωση αρχών, η τήρηση των οποίων οδηγεί στην αειφόρο λειτουργία και τη βιώσιμη ανάπτυξη του. Επίσης, το ΔΙ.ΠΑ.Ε. επιδιώκει με την αξιοποίηση όλων των διαθέσιμων χρηματοδοτικών εργαλείων την ενεργειακή αναβάθμιση των κτιριακών υποδομών του. Πιο συγκεκριμένα, επιδιώκεται η βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων, με ενέργειες που συνδέονται με την τυπική χρήση τους και αφορούν στην ενέργεια που χρησιμοποιείται για λειτουργίες, όπως η θέρμανση, η ψύξη, ο αερισμός, ο φωτισμός κ.α. Το ΔΙ.ΠΑ.Ε. δίνει έμφαση στην πρόβλεψη και στη διαχείριση των περιβαλλοντικών κινδύνων που προκύπτουν από την εκπαιδευτική, ερευνητική και διοικητική λειτουργία του, ώστε να διασφαλίζεται η συμβατότητα οικολογικών, οικονομικών και κοινωνικών κριτηρίων, η τήρηση των οποίων θα οδηγήσει στην επίτευξη της βιωσιμότητας και στη μετάβαση σε μια πράσινη οικονομία. Έτσι, επιτυγχάνεται η μείωση της ρύπανσης, η ανάκτηση πρώτων υλών και ενέργειας, η μείωση του λειτουργικού κόστους, η διαρκής βελτίωση, η περιβαλλοντική εκπαίδευση, καθώς και η ευαισθητοποίηση τόσο της κοινότητας του Ιδρύματος όσο και του ευρύτερου κοινωνικού συνόλου.

Στο πλαίσιο της περιβαλλοντικής πολιτικής του ΔΙ.ΠΑ.Ε. καθορίζονται οι ακόλουθοι υπο-άξονες περιβαλλοντικών Δράσεων:

- Ενεργειακή διαχείριση/εξοικονόμηση
- Ενεργειακή αναβάθμιση των κτιριακών υποδομών
- Ανακύκλωση συσκευών
- Πολιτική πρασίνου
- Περιβαλλοντική διαχείριση του Αγροκτήματος του Πανεπιστημίου

- Προσβασιμότητα υποδομών
- Βιοκλιματικός σχεδιασμός
- Περιβαλλοντική εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση

Με τον τρόπο αυτό, το ΔΙ.ΠΑ.Ε. αναμένεται να μειώσει το κόστος λειτουργίας του, καθίσταται λιγότερο «ενεργοβόρο» και περισσότερο φιλικό προς το περιβάλλον, συμβάλλοντας στη βιώσιμη ανάπτυξη. Επιπροσθέτως, το ΔΙ.ΠΑ.Ε. στοχεύοντας στη δημιουργία φιλικού περιβάλλοντος τόσο προς τον φοιτητικό πληθυσμό του όσο και προς το ακαδημαϊκό και διοικητικό προσωπικό του, προσανατολίζεται σε μία σειρά σχετικών ενεργειών.

1.3.3 Δημιουργία και ανάπτυξη Προγραμμάτων Σπουδών προσανατολισμένων στις ανάγκες της Αγοράς και στην Επιχειρηματικότητα

Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος στοχεύει στην αξιοποίηση τόσο της εκπαιδευτικής του παράδοσης όσο και στη διασφάλιση της ποιότητας της ακαδημαϊκής του δραστηριότητας, αλλά και των παραγόμενων ερευνητικών αποτελεσμάτων. Ειδικότερα, στο επίπεδο της εκπαίδευσης, οι κύριες προκλήσεις που θα πρέπει να αντιμετωπιστούν, συνοψίζονται στα εξής:

- Προσέλκυση φοιτητών και διδασκόντων υψηλού επιπέδου από όλον τον κόσμο.
- Ιχνηλάτηση των αποφοίτων του Πανεπιστημίου, μέσω της ενίσχυσης του συστήματος παρακολούθησης των αποφοίτων στην αγορά εργασίας, αλλά και της καταγραφής των νέων αναγκών και τάσεων της, με στόχο τη συστηματική καταγραφή δεδομένων και την έγκαιρη επικαιροποίηση των Προγραμμάτων Σπουδών.
- Παροχή πολυθεματικών και ευέλικτων προγραμμάτων σπουδών τόσο σε προπτυχιακό όσο και σε μεταπτυχιακό επίπεδο.
- Διαμόρφωση των απαραίτητων συνθηκών για την ανάδειξη νέων ερευνητών, ειδικά μέσω των Προγραμμάτων Διδακτορικών Σπουδών, με παράλληλη ανάπτυξη της έρευνας σε συναφείς επιστημονικές περιοχές των γνωστικών αντικειμένων των Τμημάτων, αλλά και των Προγραμμάτων Σπουδών.

- Ενίσχυση της διεθνοποίησης της εκπαιδευτικής δραστηριότητας με την αποτελεσματική κινητικότητα του εκπαιδευτικού προσωπικού, των φοιτητών και των αποφοίτων του, συμβάλλοντας στην οικοδόμηση του ευρωπαϊκού χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης και Έρευνας.
- Διαρκής αξιολόγηση του εκπαιδευτικού έργου του Ιδρύματος με σκοπό τη διασφάλιση και βελτίωση της ποιότητας της παρεχόμενης εκπαίδευσης σε όλους τους κύκλους.
- Σύνδεση του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος με επιχειρήσεις και φορείς.
- Ανάπτυξη του κλάδου της ψηφιακής επιχειρηματικότητας με προσανατολισμό στον αγροδιατροφικό Τομέα, με παράλληλη αξιοποίηση των υποδομών του Αγροκτήματος του Δι.Π.ΑΕ.

1.3.4 Διεθνοποίηση του Πανεπιστημίου

Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος, παρόλες τις συστηματικές προσπάθειες των προηγούμενων ετών και την επίτευξη αξιοσημείωτων αποτελεσμάτων στον τομέα της διεθνοποίησης, πρόκειται να εντείνει περαιτέρω τις προσπάθειες για ενδυνάμωση των επαφών του με τη διεθνή ακαδημαϊκή κοινότητα, αξιοποιώντας, τόσο την εμπειρία της λειτουργίας των αγγλόφωνων Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων του, όσο και τις συνεργασίες που αναπτύχθηκαν στο πλαίσιο του προγράμματος Erasmus+. Η ενεργός συμμετοχή του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος σε δίκτυα Ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων θα ενδυναμώσει την ερευνητική και εκπαιδευτική του δραστηριότητα μέσω της ανταλλαγής καθηγητών, ιδεών, αλλά και καλών διδακτικών και ερευνητικών πρακτικών. Αξίζει να σημειωθεί ότι το Δι.Π.Α.Ε. στοχεύει στην προσέλκυση φοιτητών και διδασκόντων υψηλού επιπέδου απ' όλον τον κόσμο. Ειδικότερα, το Δι.Π.Α.Ε. έχει ήδη επιδείξει σημαντική δραστηριότητα στην προσέγγιση αμερικανικών Πανεπιστημίων (π.χ. υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας μεταξύ Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος και Rutgers University), ώστε να δρομολογηθούν μακροπρόθεσμες συνέργειες, όπως η εκπόνηση κοινών και διπλών προγραμμάτων σπουδών (joint degree studies), η συμμετοχή φοιτητών από χώρες του εξωτερικού σε ξενόγλωσσα και θερινά προγράμματα στη χώρα μας, οι «ανταλλαγές» φοιτητών, ακαδημαϊκών, ερευνητών και

τεχνογνωσίας, καθώς και άλλες μορφές συνεργασίας. Ειδικότερα, το ΔΙ.ΠΑ.Ε. στο επόμενο διάστημα θα επιδιώξει:

- Τη συμμετοχή του σε δίκτυα στρατηγικών συμμαχιών διεθνώς, λόγω χάρη η ένταξη του ΔΙ.ΠΑ.Ε. στο Digital Education Council και στο EUCEN.
- Την αξιοποίηση όλων των συγκριτικών πλεονεκτημάτων που διαθέτει για τη διοργάνωση διεθνών εκπαιδευτικών και ερευνητικών δραστηριοτήτων.
- Την αξιοποίηση της ερευνητικής του υποδομής για τη συμμετοχή του σε διεθνή ερευνητικά Προγράμματα.
- Την αύξηση της διεθνούς κινητικότητας του ακαδημαϊκού προσωπικού του, αλλά και των φοιτητών/τριών του.
- Τη δημιουργία αγγλόφωνων Προπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών, με την προσεχή έγκριση του πρώτου στη Σχολή Ανθρωπιστικών, Κοινωνικών και Οικονομικών Επιστημών του ΠΑ.ΚΕ.ΔΙ.Π.Σ.
- Την ενίσχυση τόσο του αριθμού όσο και της ποιότητας των ήδη προσφερόμενων αγγλόφωνων Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών.

1.3.5 Ενίσχυση της Έρευνας και της Καινοτομίας μέσω προσέλκυσης νέων ερευνητών

Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος έχει ως σταθερό και διαρκές χαρακτηριστικό της λειτουργίας του την αριστεία στην έρευνα και τη σύνδεσή της με την εκπαίδευση. Για τον λόγο αυτό, στοχεύει στη διασύνδεση και προσέλκυση κορυφαίων ερευνητών απ' όλο τον κόσμο, με σκοπό τη δημιουργία πρωτοπόρων ομάδων διεθνούς επιπέδου, αλλά και ταλαντούχων φοιτητών με υψηλές προσδοκίες. Ταυτόχρονα, το ΔΙ.ΠΑ.Ε. είναι προσηλωμένο στη διασφάλιση ανοικτών διαδικασιών σε σχέση με την πρόσληψη συνεργατών σε όλα τα επίπεδα (διδασκόντων, προσωπικού), εφαρμόζοντας κριτήρια αριστείας. Στο επίπεδο της έρευνας, οι κύριες προκλήσεις που πρέπει να αντιμετωπιστούν από το ΔΙ.ΠΑ.Ε. είναι:

- Η λειτουργική ενοποίηση του ερευνητικού δυναμικού που είναι εγκατεστημένο στους επιμέρους κόμβους του Ιδρύματος για την ενίσχυση της συνεργατικότητας και την αντιμετώπιση ερευνητικών προκλήσεων διεπιστημονικού χαρακτήρα.

- Η ενίσχυση των ερευνητικών συνεργασιών με άλλα Ιδρύματα, τόσο σε εθνικό όσο και διεθνές επίπεδο, και η ανάπτυξη συνεργασιών για ταχεία αναβάθμιση της υφιστάμενης ερευνητικής δυναμικής.
- Η διαμόρφωση κατάλληλων ερευνητικών στρατηγικών, προσανατολισμένων στην συμμετοχή του Ιδρύματος σε ευρωπαϊκά ερευνητικά δίκτυα, με στόχο την προσέλκυση ερευνητικών έργων υψηλής ποιότητας.
- Η αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της έρευνας και της καινοτομίας, με προσήλωση στις αρχές της επιστημονικής δεοντολογίας, της βιώσιμης ανάπτυξης και της κοινωνικής συνοχής.
- Η αξιοποίηση όλων των χρηματοδοτικών δυνατοτήτων ανάπτυξης των ερευνητικών εργαστηρίων και η αξιοποίηση των ερευνητικών τους υποδομών.
- Η ενεργοποίηση δομών μεταφοράς τεχνολογίας και η θεσμική ενίσχυσή τους με κατάλληλα σχεδιασμένες δέσμες ιδρυματικών πολιτικών, κινήτρων και διαδικασιών.
- Η παροχή κινήτρων προς τα μέλη Δ.Ε.Π. για σύσταση τεχνοβλαστών για την αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων.
- Η μεταφορά τεχνογνωσίας και τεχνολογίας προς τους παραγωγικούς φορείς της γεωγραφικής εμβέλειας του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος, αλλά και ευρύτερα.

1.3.6 Ενίσχυση του Κοινωνικού Ρόλου του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος

Η ενίσχυση του κοινωνικού ρόλου του Ιδρύματος βρίσκεται μεταξύ των στρατηγικών στόχων του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος. Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος παράγει επωφελές για την κοινωνία έργο μέσα από το εκπαιδευτικό και ερευνητικό του αποτύπωμα σε τομείς όπως η υγεία, η διατροφή, το περιβάλλον κ.α. Επίσης, στοχεύει στην ανάπτυξη συνεργασιών με κοινωνικούς φορείς. Ενδεικτικά, αναφέρεται η υπογραφή μνημονίου συνεργασίας με την UNICEF για την ίδρυση Κέντρου για τα Δικαιώματα του Παιδιού, καθώς και η ανάληψη μαθημάτων στο ανοικτό πανεπιστήμιο του Δήμου Θεσσαλονίκης.

2. ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ (SWOT) ΚΑΙ ΕΠΙΛΟΓΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος, με τη μορφή που έχει σήμερα, δημιουργήθηκε με τον νόμο 4610/2019 (ΦΕΚ 70/Α'/07.05.2019), με τη συνένωση του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος, που έως τότε διέθετε μόνο αγγλόφωνα Τμήματα Μεταπτυχιακών Σπουδών, με τρία Ιδρύματα του Τεχνολογικού Τομέα της Ανώτατης Εκπαίδευσης (Αλεξάνδρειο Θεσσαλονίκης, Κεντρικής Μακεδονίας και Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης). Με τον νόμο 5094/2024 (ΦΕΚ 39/Α'/13.03.2024) επήλθαν εκ νέου αλλαγές. Πιο συγκεκριμένα, τα Τμήματα των κόμβων της Καβάλας, της Δράμας και του Διδυμοτείχου μεταφέρθηκαν στο Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης. Με τις αλλαγές που επέφερε ο προαναφερθείς νόμος το ΔΙ.ΠΑ.Ε. διαθέτει πλέον σήμερα 25 Προγράμματα Προπτυχιακών Σπουδών, καθώς και 59 Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών, εκ των οποίων τα 14 Διδρυματικά/ Διατμηματικά και τα 28 αγγλόφωνα., ενώ αριθμεί περισσότερους από 40.000 φοιτητές και περισσότερα από 300 μέλη Δ.Ε.Π. Ειδικότερα, το ΔΙ.ΠΑ.Ε. διαθέτει 8 Σχολές, με τα αντίστοιχα Τμήματα ως κάτωθι:

Σχολή Γεωτεχνικών Επιστημών, στην οποία εντάσσονται τα Τμήματα:

- ✓ Γεωπονίας (Θεσσαλονίκη)
- ✓ Επιστήμης και Τεχνολογίας Τροφίμων (Θεσσαλονίκη)

Σχολή Επιστημών Υγείας, στην οποία εντάσσονται τα Τμήματα:

- ✓ Βιοϊατρικών Επιστημών (Θεσσαλονίκη)
- ✓ Επιστημών Διατροφής και Διαιτολογίας (Θεσσαλονίκη)
- ✓ Μαιευτικής (Θεσσαλονίκη)
- ✓ Νοσηλευτικής (Θεσσαλονίκη)
- ✓ Φυσικοθεραπείας (Θεσσαλονίκη)

Σχολή Επιστημών Σχεδιασμού, στην οποία εντάσσονται τα Τμήματα:

- ✓ Δημιουργικού Σχεδιασμού και Ένδυσης (Κιλκίς)
- ✓ Εσωτερικής Αρχιτεκτονικής (Σέρρες)

Σχολή Κοινωνικών Επιστημών, στην οποία εντάσσονται τα Τμήματα:

- ✓ Αγωγής και Φροντίδας στην Πρώιμη Παιδική Ηλικία (Θεσσαλονίκη)
- ✓ Βιβλιοθηκονομίας, Αρχειονομίας και Συστημάτων Πληροφόρησης (Θεσσαλονίκη)

Σχολή Οικονομίας και Διοίκησης, στην οποία εντάσσονται τα Τμήματα:

- ✓ Διοίκησης Εφοδιαστικής Αλυσίδας (Κατερίνη)

- ✓ Διοίκησης Οργανισμών, Μάρκετινγκ και Τουρισμού (Θεσσαλονίκη)
- ✓ Λογιστικής και Πληροφοριακών Συστημάτων (Θεσσαλονίκη)
- ✓ Οικονομικών Επιστημών (Σέρρες)
- ✓ Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων (Σέρρες)

Σχολή Μηχανικών, στην οποία εντάσσονται τα Τμήματα:

- ✓ Μηχανικών Παραγωγής και Διοίκησης (Θεσσαλονίκη)
- ✓ Μηχανικών Περιβάλλοντος (Θεσσαλονίκη)
- ✓ Μηχανικών Πληροφορικής και Ηλεκτρονικών Συστημάτων (Θεσσαλονίκη)
- ✓ Μηχανικών Πληροφορικής, Υπολογιστών και Τηλεπικοινωνιών (Σέρρες)
- ✓ Μηχανικών Τοπογραφίας και Γεωπληροφορικής (Σέρρες)
- ✓ Μηχανολόγων Μηχανικών (Σέρρες)
- ✓ Πολιτικών Μηχανικών (Σέρρες)

Σχολή Ανθρωπιστικών, Κοινωνικών και Οικονομικών Επιστημών, στην οποία εντάσσεται το Τμήμα

- ✓ Ανθρωπιστικών, Κοινωνικών και Οικονομικών Επιστημών Θεσσαλονίκη)

Σχολή Επιστήμης και Τεχνολογίας, στην οποία εντάσσεται το Τμήμα

- ✓ Επιστήμης και Τεχνολογίας (Θεσσαλονίκη)

2.1 Στα θετικά στοιχεία (Strengths)εντάσσονται:

- Η κάλυψη μεγάλου αριθμού γνωστικών αντικειμένων με Π.Π.Σ., τα περισσότερα εκ των οποίων με καλή απορροφησιμότητα και εξέλιξη των αποφοίτων τους στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.
- Η λειτουργία Τμημάτων με εξειδικευμένο χαρακτήρα και πρόγραμμα σπουδών, με χαρακτηριστικό παράδειγμα το Τμήμα Δημιουργικού Σχεδιασμού και Ένδυσης, το οποίο αποτελεί το μοναδικό πανεπιστημιακό Τμήμα στην Ελλάδα που εξειδικεύεται στον Σχεδιασμό Μόδας και την Τεχνολογία Ενδυμάτων στην Τριτοβάθμια Εκπαίδευση.
- Οι πρωτοβουλίες για την ενίσχυση του Δι.ΠΑ.Ε. με τη δημιουργία νέων Π.Π.Σ. στους κόμβους της Κατερίνης και του Κιλκίς, καθώς και στον κόμβο της Θέρμης.
- Οι αντιστοιχίσεις των πέντε εκ των επτά Τμημάτων της Σχολής Μηχανικών του Δι.ΠΑ.Ε. με Τμήματα Πολυτεχνικών Σχολών, καθώς και οι διαρκείς ενέργειες, προκειμένου να επιτευχθεί άμεσα το ίδιο αποτέλεσμα και για τα υπόλοιπα δύο Τμήματα, εξασφαλίζοντας

στους αποφοίτους τους τη δυνατότητα εγγραφής στο Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδος (Τ.Ε.Ε.) και τα αντίστοιχα επαγγελματικά δικαιώματα.

- Οι πολύ καλές υποδομές και εξοπλισμός των Τμημάτων του ΔΙ.ΠΑ.Ε.
- Η εμπειρία στη λειτουργία αγγλόφωνων Π.Μ.Σ. του Πανεπιστημιακού Κέντρου Διεθνών Προγραμμάτων Σπουδών του ΔΙ.ΠΑ.Ε.
- Η ανάπτυξη μιας ολοκληρωμένης στρατηγικής διεθνοποίησης, προσφέροντας πλήθος αγγλόφωνων μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών ευρείας και διεθνούς απήχησης, καθώς και του πρώτου αγγλόφωνου Π.Π.Σ. που αναμένεται να εγκριθεί.
- Η ολοένα αυξανόμενη δυναμική του, η οποία διαφαίνεται και από τις διαρκώς ανοδικές βάσεις εισαγωγής των υποψηφίων στις πανελλαδικές εξετάσεις.
- Η λειτουργία περισσότερων από 40 εργαστηρίων που εξασφαλίζουν εφαρμοσμένη γνώση.
- Οι πλούσιες συλλογές βιβλίων του ΔΙ.ΠΑ.Ε.
- Η συμμετοχή του ΔΙ.ΠΑ.Ε. ως μέλους του ΣΕΑΒ και η πρόσβαση του σε πληθώρα ηλεκτρονικών πηγών (Heal-Link).
- Οι Βάσεις Δεδομένων του και η πλούσια συλλογή ξενόγλωσσων βιβλίων και περιοδικών.
- Η ίδρυση Κέντρου Διασύνδεσης της Βιομηχανικής Επιχειρηματικότητας στο Κιλκίς, με στόχο την ενδυνάμωση της συνεργασίας μεταξύ του πανεπιστημίου και της βιομηχανίας.
- Το προσωπικό το οποίο, αν και ολιγάριθμο, εντούτοις επαρκώς καταρτισμένο και με συνεχή επιμόρφωση μέσω δυνατότητας συμμετοχής στα Π.Μ.Σ. του Ιδρύματος, σε σεμινάρια του Ε.Κ.Δ.Δ.Α. και σε προσφερόμενα προγράμματα του ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ. του ΔΙ.ΠΑ.Ε.
- Η ένταξη του ΔΙ.ΠΑ.Ε. σε διεθνείς οργανισμούς όπως το Digital Education Council και το EUCEN.

2.2 Στα αρνητικά στοιχεία (Weaknesses) που χρήζουν βελτίωσης εντάσσονται:

- Ο περιορισμένος αριθμός μελών Δ.Ε.Π. και προσωπικού σε αντίθεση με τον διαρκώς αυξανόμενο αριθμό φοιτητών.
- Η υποστελέχωση του συνόλου των διοικητικών υπηρεσιών του Ιδρύματος.
- Η παραγωγή του ερευνητικού έργου η οποία παρότι εμφανίζεται αυξημένη τα τελευταία χρόνια, εντούτοις πρέπει να ενισχυθεί.

- Η δυσκολία στον εντοπισμό και στην αξιοποίηση του συνόλου των πιθανών πηγών χρηματοδότησης, υποβολής προτάσεων πλήρως εναρμονισμένων με τις ανάγκες του Ιδρύματος, αλλά και εκτέλεσης/υλοποίησης των εγκεκριμένων έργων.
- Ο διαρκώς αυξανόμενος διοικητικός φόρτος που επέφεραν οι νόμοι 4610/2019, 4957/2022 και 5094/2024 και η εν γένει πολυπλοκότητα του θεσμικού πλαισίου, που προκαλεί διοικητική δυσλειτουργία και καθυστερήσεις σε αρκετές υποθέσεις του Ιδρύματος.
- Η παλαιότητα μεγάλου μέρους του κτιριακού αποθέματος του Ιδρύματος και η αδυναμία για κατασκευή νέων εξαιτίας γραφειοκρατικών θεμάτων που χρονίζουν (έλλειψη ρυμοτομικού σχεδίου – αδυναμία έκδοσης οικοδομικών αδειών για τα παλιά και για νέα κτίρια).
- Η μη καταγραφή των εσωτερικών διαδικασιών του Ιδρύματος.
- Οι παλαιωμένες δικτυακές υποδομές και εξυπηρετητές.
- Οι περιορισμένες πηγές χρηματοδότησης π.χ. των Βιβλιοθηκών.

2.3 Ευκαιρίες (Opportunities)

- Η δυνατότητα κάλυψης κενών θέσεων εργασίας μέσω της κινητικότητας των δημοσίων υπαλλήλων.
- Η δυνατότητα επιμόρφωσης των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας, με τη συμβολή της Βιβλιοθήκης και του Κέντρου Δια Βίου Μάθησης του Ιδρύματος, καθώς και του προγράμματος Erasmus+.
- Η μείωση της γραφειοκρατίας μέσω της καταγραφής των διαδικασιών του Ιδρύματος και η δημιουργία πρότυπων εγγράφων και ρών εργασίας.
- Η σύνταξη ενιαίων Κανονισμών Λειτουργίας και κοινών Πολιτικών για τις μονάδες των κόμβων.
- Η σύνταξη σχεδίου μάρκετινγκ ανάδειξης παρεχόμενων υπηρεσιών και δράσεων των μονάδων του Πανεπιστημίου.
- Η συνεργασία και η ανάπτυξη κοινών δράσεων των Μονάδων του Ιδρύματος για την ενίσχυση της εξωστρέφειας. Η ανάπτυξη συνεργασιών με τα Τμήματα για τη συμμετοχή

των Βιβλιοθηκών σε ευρωπαϊκά ερευνητικά προγράμματα, με στόχο τη χρηματοδότηση και την ενίσχυση της έρευνας.

- Η δυνατότητα χρηματοδότησης μέσω του Προγράμματα χρηματοδότησης Ε.Σ.Π.Α. , του Π.Δ.Ε. και άλλων πηγών χρηματοδότησης.
- Η αξιοποίηση της περιουσίας του Ιδρύματος, ως αποτέλεσμα των ενεργειών για την καταγραφή της και τη δημιουργία Εταιρίας Αξιοποίησης.
- Η δυνατότητα περαιτέρω αξιοποίησης του υφιστάμενου κτιριακού αποθέματος του Ιδρύματος και ανοίγματος του προς την κοινωνία (π.χ. μέσω της αξιοποίησης του κλειστού γυμναστηρίου στη Σίνδο, κ.α.).
- Η κομβική χωροθέτηση των πανεπιστημιούπολεων του Ιδρύματος, πλησίον βιομηχανικών και εμπορικών ζωνών (π.χ. ΒΙ.ΠΕ.Θ., λιμάνι, στρατηγική σύνδεση με Βαλκάνια κ.α.).
- Οι αντίστοιχες δυνατότητες για συνέργειες με επιχειρήσεις και βιομηχανίες και στις άλλες εγκαταστάσεις.
- Η δυνατότητα αξιοποίησης και εκσυγχρονισμού του αγροκτήματος της Αλεξάνδρειας Πανεπιστημιούπολης στη Σίνδο (με το παράλληλο άνοιγμα του προς την τοπική κοινωνία).
- Η εξ αποστάσεως εκπαίδευση σε αντικείμενα που προσφέρονται για τέτοιου είδους διδασκαλία.
- Η προσαρμογή των προσφερόμενων προγραμμάτων Δια βίου Μάθησης, στις διαρκώς μεταβαλλόμενες ανάγκες της κοινωνίας και της οικονομίας.
- Η σύσταση Επιτροπών, Μονάδων και Γραφείων, βάσει του ν. 4957/2022, και η εκπόνηση αντίστοιχων σχεδίων δράσης, για την καλύτερη λειτουργία του Ιδρύματος και προς όφελος των μελών της πανεπιστημιακής κοινότητας.

2.4 Απειλές (Threats)

- Ο ολοένα αυξημένος ανταγωνισμός μεταξύ των εγχώριων εκπαιδευτικών ιδρυμάτων τριτοβάθμιας εκπαίδευσης και η επερχόμενη ίδρυση των μη κερδοσκοπικών παραρτημάτων ξένων πανεπιστημίων στην Ελλάδα δυνάμει του ν. 5094/2024
- Οι χαμηλές βάσεις εισαγωγής σε ορισμένα Τμήματα που επηρεάζονται σε μεγάλο βαθμό α) από τις συνθήκες ανασφάλειας που δημιουργούνται στους υποψήφιους λόγω του χαρακτηρισμού των Τμημάτων ως νέα Τμήματα, της αμφισβήτησης της βιωσιμότητάς τους και των αποτρεπτικών δηλώσεων των Μ.Μ.Ε. κατά το διάστημα συμπλήρωσης των μηχανογραφικών, β) από την έλλειψη Φ.Ε.Κ. κατοχύρωσης επαγγελματικών δικαιωμάτων των αποφοίτων με τον νέο τίτλο Π.Ε.
- Η μείωση των διαθέσιμων κονδυλίων στην Παιδεία.
- Η καλπάζουσα τεχνολογική πρόοδος, η οποία δημιουργεί την ανάγκη για διαρκή τεχνολογική αναβάθμιση, αλλά και επιμόρφωση.
- Οι αλλαγές των τελευταίων ετών, ως προς τα Τμήματα που ανήκουν στο ΔΙ.ΠΑ.Ε., που εμποδίζουν τη δημιουργία ενιαίας ταυτότητας και στρατηγικής.
- Η καθυστέρηση στην αντιστοίχιση ορισμένων Τμημάτων της Σχολής Μηχανικών με Πολυτεχνικές Σχολές, η οποία θέτει σε κίνδυνο ακόμη και τη βιωσιμότητα των Τμημάτων.
- Ο κατακερματισμός των διοικητικών υπηρεσιών του Ιδρύματος σε διαφορετικές πόλεις, ο οποίος σε συνδυασμό με την έλλειψη καταγεγραμμένων διαδικασιών δημιουργεί δυσαρμονία στην εύρυθμη λειτουργία του Ιδρύματος.

Εν γένει, στρατηγικό στόχο του ΔΙ.ΠΑ.Ε. αποτελεί η βελτίωση της ποιότητας της παραγόμενης εκπαίδευσης και έρευνας, με τη δημιουργία ενός ελκυστικού και λειτουργικού περιβάλλοντος για τους φοιτητές και το προσωπικό, την αύξηση της εξωστρέφειας, της διεθνοποίησης και της επαφής με την κοινωνία. Για την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας του συνόλου των προαναφερθέντων τομέων, επιδιώκεται η εξασφάλιση πηγών χρηματοδότησης και η παράλληλη μείωση των λειτουργικών εξόδων του Ιδρύματος με την ενεργειακή αναβάθμιση των κτιριακών υποδομών.

3. ΑΝΑΛΥΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΔΡΑΣΕΩΝ

3.1 Εκπαίδευση

Στον τομέα της εκπαίδευσης επιδιώκεται:

- Η διαρκής βελτίωση της εκπαιδευτικής διαδικασίας μέσω της χρήσης νέων τεχνολογιών και εκπαιδευτικών πρακτικών και της διαρκούς αποτίμησης των αποτελεσμάτων μέσω της αξιολόγησης του εκπαιδευτικού έργου. Σημαντικό ρόλο στην αξιολόγηση της εκπαιδευτικής διαδικασίας και τον επανακαθορισμό του περιεχομένου σπουδών και του τρόπου και μέσων διδασκαλίας παίζει η συμμετοχή των φοιτητών και αποφοίτων στη διαδικασία αξιολόγησης και για τον λόγο αυτό μεθοδεύονται διαδικασίες ενημέρωσης, παρότρυνσης, αλλά και καθιέρωσης κινήτρων.
- Η υπογραφή Μνημονίων Συνεργασίας με Πανεπιστήμια του εξωτερικού για την προσέλκυση φοιτητών και διδασκόντων υψηλού επιπέδου απ' όλον τον κόσμο.
- Η ενίσχυση της διεθνοποίησης της εκπαιδευτικής δραστηριότητας με την αποτελεσματική κινητικότητα εκπαιδευτικού προσωπικού, φοιτητών/τριών και αποφοίτων.
- Η δημιουργία νέων πολύ-θεματικών και ευέλικτων προγραμμάτων σπουδών σε προπτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο, αλλά και σε επίπεδο προγραμμάτων Δια Βίου Εκπαίδευσης, με στόχο την κάλυψη των διαρκώς μεταβαλλόμενων αναγκών και προοπτικών της εγχώριας αγοράς εργασίας. Αυτό θα επιτευχθεί μέσω τη προσφοράς νέων αγγλόφωνων αυτοχρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων Σπουδών Προπτυχιακού και Μεταπτυχιακού επιπέδου, όπως και αυτοχρηματοδοτούμενων ελληνόφωνων και αγγλόφωνων προγραμμάτων Δια-βίου Εκπαίδευσης.
- Η εφαρμογή νέων πρακτικών διδασκαλίας και εξέτασης με στόχο τη μείωση λιμναζόντων φοιτητών (ενδιάμεση τμηματική εξέταση, φροντιστηριακά μαθήματα κ.α.).
- Η βελτίωση του λόγου-φοιτητών προς μέλη Δ.Ε.Π. μέσω της στελέχωσης του Ιδρύματος με μόνιμο διδακτικό προσωπικό.

Στόχος 1.1. Διαρκής αξιολόγηση του εκπαιδευτικού έργου του Ιδρύματος με σκοπό τη διασφάλιση και βελτίωση της ποιότητας της παρεχόμενης εκπαίδευσης σε όλους τους κύκλους.

Δράση 1.1.1: Παρακολούθηση δεικτών εκπαιδευτικού έργου μέσω των ερωτηματολογίων διδασκόντων, φοιτητών, προέδρου Τμήματος που συμπληρώνονται στο πληροφοριακό σύστημα.

Δράση 1.1.2: Εισαγωγή κινήτρων για αύξηση συμμετοχής των φοιτητών στην αξιολόγηση (π.χ. εθελοντική συμμετοχή του φοιτητή που αξιολογεί σε κλήρωση ενός χρήσιμου για την εκπαίδευσή του αντικειμένου π.χ. Ιατορ, συνδρομή σε χρήση λογισμικού κ.λ.π.).

Δράση 1.1.3: Δημοσιοποίηση αποτελεσμάτων.

Στόχος 1.2. Στελέχωση με μόνιμο διδακτικό προσωπικό - ανάπτυξη του Ιδρύματος σε γνωστικά αντικείμενα.

Δράση 1.2.1: Προκήρυξη θέσεων μελών Δ.Ε.Π.

Δράση 1.2.2: Βελτίωση λόγου φοιτητών προς μέλη Δ.Ε.Π.

Στόχος 1.3. Στελέχωση με μόνιμο προσωπικό των κατηγοριών Ε.ΔΙ.Π. και Ε.Τ.Ε.Π.

Δράση 1.3.1: Προκήρυξη θέσεων μελών Ε.ΔΙ.Π.

Δράση 1.3.2: Προκήρυξη θέσεων μελών Ε.Τ.Ε.Π.

Στόχος 1.4. Βελτίωση του βαθμού προτίμησης των Π.Π.Σ. από φοιτητές υψηλού επιπέδου.

Δράση 1.4.1: Ενέργειες ανανέωσης επαγγελματικών δικαιωμάτων με τον νέο τίτλο ως απόφοιτοι Π.Ε.

Ανανέωση Οργανογραμμάτων Δημοσίων Υπηρεσιών ώστε να περιλαμβάνουν τους νέους τίτλους πτυχιούχων Π.Ε.

Δράση 1.4.2: Παρακολούθηση απορροφησιμότητας και των προοπτικών περαιτέρω εκπαίδευσης και επαγγελματικής ανόδου.

Δράση 1.4.3: Γνωστοποίηση – διαφήμιση καλής απορροφησιμότητας ή καλών προοπτικών αξιοποίησης του πτυχίου (παραδείγματα προοπτικής αξιοποίησης του πτυχίου) .

Δράση 1.4.4: Διοργάνωση ενημερωτικών ημερίδων (Δ.Α.ΣΤΑ.).

Στόχος 1.5. Παρακολούθηση και βελτίωση του ποσοστού λιμναζόντων φοιτητών και του ποσοστού εγκατάλειψης

Δράση 1.5.1: Παρακολούθηση της συσχέτισης βάσεων εισαγωγής με το ποσοστό αποφοίτησης σε ν+2.

Δράση 1.5.2: Εισαγωγή υποβοηθητικών μεθόδων στον τρόπο διδασκαλίας και εξέτασης στο ποσοστό των λιμναζόντων φοιτητών και $n+2$ φοιτητών όπως:

A. Εμβόλιμη εξεταστική.

B. Τμηματική εξέταση (πρόοδοι).

Γ. Φροντιστηριακά μαθήματα με συμμετοχή και υποψηφίων διδασκτόρων, όπου είναι δυνατό.

Δ. Ανάρτηση υλικού ή video φροντιστηριακών μαθημάτων σε σελίδες e-learning (moodle).

Δράση 1.5.3: Παρακολούθηση αποτελεσματικότητας υποβοηθητικών μεθόδων.

Στόχος 1.6. Προσέλκυση φοιτητών και διδασκόντων υψηλού επιπέδου από όλον τον κόσμο.

Δράση 1.6.1: Προσέλκυση φοιτητών.

Δράση 1.6.2: Προσέλκυση διδασκόντων.

Στόχος 1.7. Βελτίωση παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους φοιτητές.

Δράση 1.7.1: Συντήρηση/επιδιόρθωση εξοπλισμού εργαστηρίων (πλην υπολογιστικών συστημάτων).

Δράση 1.7.2: Βελτίωση των προγραμμάτων εκπαίδευσης Πληροφοριακής Παιδείας των φοιτητών από τη Βιβλιοθήκη.

Δράση 1.7.3: Προμήθεια νέων online υπηρεσιών βάσεων δεδομένων από τη Βιβλιοθήκη.

Δράση 1.7.4: Πρόσβαση on-line υπηρεσιών, εξασφάλιση αδειών χρήσης προγραμμάτων για τα Τμήματα.

Δράση 1.7.5: Προμήθεια νέων συγγραμμάτων.

Δράση 1.7.6: Προβολή των παρεχόμενων υπηρεσιών των Βιβλιοθηκών με τη χρήση των μέσων κοινωνικής δικτύωσης, για την ταχύτερη ενημέρωση των φοιτητών.

Στόχος 1.8. Στελέχωση βιβλιοθηκών με μόνιμο προσωπικό.

Δράση 1.8.1: Πρόσληψη μόνιμου εξειδικευμένου προσωπικού.

Στόχος 1.9. Παρακολούθηση των Διεθνών αναγκών Εκπαίδευσης και προσφορά νέων αγγλόφωνων αυτοχρηματοδοτούμενων (Π.Σ.) Προγραμμάτων Σπουδών.

Δράση 1.9.1: Δημιουργία νέων αυτοχρηματοδοτούμενων, αγγλόφωνων Π.Σ.

Στόχος 1.10. Παροχή νέων πολυθεματικών και ευέλικτων προγραμμάτων σπουδών με στόχο την κάλυψη νέων αναγκών και προοπτικών της εγχώριας αγοράς Εργασίας.

Δράση: 1.10.1 Ίδρυση νέων Π.Σ.

Στόχος 1.11. Ενίσχυση της προσφοράς αυτοχρηματοδοτούμενων ελληνόφωνων και αγγλόφωνων προγραμμάτων Δια βίου Εκπαίδευσης.

Δράση 1.11.1: Δημιουργία νέων αυτοχρηματοδοτούμενων Π.Δ.Β.

3.2 Έρευνα

Η πολιτική του Ιδρύματος στον τομέα της έρευνας στοχεύει στην:

- Ανάδειξη νέων Ερευνητών μέσω Προγραμμάτων Διδακτορικών Σπουδών, με παράλληλη προσπάθεια χρηματοδότησης της διδακτορικής έρευνας μέσω της υποβολής προτάσεων σε κρατικές προκηρύξεις, αλλά και μέσω της Προκήρυξης Προγραμμάτων χρηματοδότησης Διδακτορικών Διατριβών από τον Ε.Λ.Κ.Ε.
- Ενίσχυση των ερευνητικών συνεργασιών με άλλα Ιδρύματα, σε εθνικό και διεθνές επίπεδο, και υποβολή διδρυματικών Ερευνητικών Προγραμμάτων.
- Αύξηση της αποτελεσματικότητας στην υποβολή και έγκριση χρηματοδότησης ερευνητικών προγραμμάτων. Ειδικότερα, το Ίδρυμα προσανατολίζεται στη διαμόρφωση ιδρυματικών στρατηγικών προσανατολισμένων στην ευρωπαϊκή ερευνητική πολιτική. Παράλληλα, στοχεύει στη δημιουργία συνθηκών ωρίμανσης ιδεών, μέσω της διεξαγωγής σχετικών ημερίδων, στα επιλέξιμα ερευνητικά πεδία των ευρωπαϊκών προγραμμάτων.
- Παρότρυνση για την ενίσχυση της έρευνας, μέσω της καθιέρωσης της Επιβράβευσης βέλτιστης ερευνητικής απόδοσης με Βραβείο Δ.Ε.Π. μέγιστου ετήσιου αριθμού Δημοσιεύσεων και Βραβείο Δ.Ε.Π. μέγιστου συνολικού ετήσιου I.F. Το βραβείο δύναται να αποτελεί συμβολική οικονομική

ενίσχυση του ερευνητικού έργου των βραβευθέντων ή/και κάλυψη κόστους συνεδρίων/ δημοσιεύσεων.

- Συμβολή του Ε.Λ.Κ.Ε. στην υποστήριξη της ερευνητικής πολιτικής του Ιδρύματος με την κατάρτιση και βελτιστοποίηση αλγορίθμου κατανομής εσόδων του, με βάση τις ανάγκες και τον στρατηγικό σχεδιασμό του Ιδρύματος. Ενθάρρυνση και διευκόλυνση της κατοχύρωσης και της αξιοποίησης διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας, με στόχο την αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της έρευνας και της καινοτομίας.
- Ενθάρρυνση σύστασης τεχνοβλαστών (spin-offs), όπου θα δραστηριοποιούνται μέλη Δ.Ε.Π. του ΔΙ.ΠΑ.Ε., για την αξιοποίηση καινοτόμων τεχνολογιών και ερευνητικών αποτελεσμάτων, με την διοργάνωση και τη συμμετοχή σε ενημερωτικές ημερίδες κ.α.
- Διενέργεια ημερίδων και συμμετοχή των Τμημάτων του ΔΙ.ΠΑ.Ε. σε εκθέσεις (π.χ. Δ.Ε.Θ. Beyond), με στόχο τη μεταφορά τεχνογνωσίας προς τους παραγωγικούς φορείς σε συνεργασία με επιμελητήρια κλπ.
- Αξιοποίηση των χρηματοδοτικών δυνατοτήτων για την ανάπτυξη ερευνητικών εργαστηρίων και για την αξιοποίηση των υφιστάμενων ερευνητικών υποδομών, με στόχο την αναζήτηση πόρων. Για το σκοπό αυτό θα υποστηριχθεί η πιστοποίηση εργαστηρίων και η δημιουργία σχετικών συνεργασιών.
- Ενθάρρυνση των μελών Δ.Ε.Π. για την άμεση καταχώρηση των νέων τους δημοσιεύσεων στο αποθετήριο του Ιδρύματος και ορισμός επιτροπής παρακολούθησης των δημοσιεύσεων, με στόχο την παρακολούθηση του παραγόμενου ερευνητικού έργου και της απήχυσής του στη διεθνή κοινότητα.

Στόχος 2.1. Ανάδειξη νέων Ερευνητών ειδικά μέσω Προγραμμάτων Διδακτορικών Σπουδών.

Δράση 2.1.1: Προκηρύξεις-ενθάρρυνση/αποδοχή αιτήσεων θέσεων υποψηφίων διδακτόρων.

Δράση 2.1.2: Προκήρυξη προγραμμάτων χρηματοδότησης Διδακτορικών Διατριβών από τον Ε.Λ.Κ.Ε.

Στόχος 2.2. Ενίσχυση των ερευνητικών συνεργασιών με άλλα Ιδρύματα σε εθνικό επίπεδο.

Δράση 2.2.1: Υποβολή Διδρυματικών Ερευνητικών Προγραμμάτων.

Στόχος 2.3. Διαμόρφωση ιδρυματικών στρατηγικών εναρμονισμένων με την ευρωπαϊκή και εθνική ερευνητική πολιτική – αύξηση αριθμού ερευνητικών έργων.

Δράση 2.3.1: Ημερίδες για την ευρωπαϊκή και εθνική ερευνητική πολιτική – πεδία προβλεπόμενης ενίσχυσης της έρευνας για έγκαιρη ενημέρωση και δημιουργία συνθηκών ωρίμανσης ιδεών.

Δράση 2.3.2: Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης ερευνητικών έργων από εθνικούς και συγχρηματοδοτούμενους πόρους.

Δράση 2.3.3: Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης ερευνητικών έργων από αμιγώς ευρωπαϊκούς πόρους.

Δράση 2.3.4: Υλοποίηση έργων χρηματοδοτούμενων από εθνικούς και συγχρηματοδοτούμενους πόρους.

Δράση 2.3.5: Υλοποίηση έργων χρηματοδοτούμενων έργων από αμιγώς ευρωπαϊκούς πόρους.

Δράση 2.3.6: Υλοποίηση έργων χρηματοδοτούμενων έργων από ιδιωτικούς πόρους.

Δράση 2.3.7: Υλοποίηση αυτοχρηματοδοτούμενων ερευνητικών έργων.

Δράση 2.3.8: Σύναψη συμφωνιών (μνημονίων) συνεργασίας με φορείς έρευνας.

Στόχος 2.4. Επιβράβευση βέλτιστης ερευνητικής απόδοσης.

Δράση 2.4.1: Βραβείο Δ.Ε.Π. μέγιστου ετήσιου αριθμού δημοσιεύσεων.

Δράση 2.4.2: Βραβείο Δ.Ε.Π. μέγιστου συνολικού ετήσιου Ι.Φ. (συμβολική οικονομική ενίσχυση βραβευθέντων υπό μορφή ερευνητικής ενίσχυσης ή/και κάλυψης κόστους συνεδρίων – δημοσιεύσεων).

Στόχος 2.5. Αξιοποίηση αποτελεσμάτων Έρευνας και καινοτομίας.

Δράση 2.5.1: Ενθάρρυνση-διευκόλυνση κατοχύρωσης-αξιοποίησης διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας.

Στόχος 2.6. Σύσταση τεχνοβλαστών από μέλη Δ.Ε.Π. για αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων.

Δράση 2.6.1: Ενημερωτική ημερίδα για τη δημιουργία τεχνοβλαστών.

Δράση 2.6.2: Υποστήριξη της δημιουργίας εταιρειών Spin-Off, όπου θα δραστηριοποιούνται μέλη Δ.Ε.Π. του ΔΙ.ΠΑ.Ε.

Στόχος 2.7. Αξιοποίηση χρηματοδοτικών δυνατοτήτων ανάπτυξης των ερευνητικών εργαστηρίων και αξιοποίησης των ερευνητικών υποδομών, όπως παροχή ειδικών υπηρεσιών.

Δράση 2.7.1: Διευκόλυνση πιστοποίησης Εργαστηρίων.

Δράση 2.7.2: Παρακολούθηση συμμετοχών σε δίκτυα πιστοποιημένων εργαστηρίων.

Δράση 2.7.3: Ενθάρρυνση συνεργασιών.

Στόχος 2.8. Παρακολούθηση του παραγόμενου ερευνητικού έργου και της απήχισής του.

Δράση 2.8.1: Παρακολούθηση δημοσιεύσεων σε περιοδικά με κριτές (κατά scopus).

Δράση 2.8.2: Παρακολούθηση ανακοινώσεων σε συνέδρια με κριτές.

Δράση 2.8.3: Παρακολούθηση μονογραφιών.

Δράση 2.8.4: Παρακολούθηση πλήθους βιβλίων.

Δράση 2.8.5: Παρακολούθηση διεθνών διακρίσεων και βραβείων (συνολικά).

Δράση 2.8.6: Παρακολούθηση μέσου πλήθους ετεροαναφορών ανά μέλος Δ.Ε.Π.

Δράση 2.8.7: Παρακολούθηση μέσου πλήθους αναφορών ανά μέλος Δ.Ε.Π.

Δράση 2.8.8: Παρακολούθηση προβολής του ερευνητικού έργου μέσω των ιστοσελίδων του Τμήματος.

Δράση 2.8.9: Παρακολούθηση επισκεψιμότητας ιστοσελίδας στο σύνολο των ελληνικών ιστοσελίδων.

Δράση 2.8.10: Παρακολούθηση θέσης του Ιδρύματος στην κατάταξη των Ελληνικών Πανεπιστημίων.

Δράση 2.8.11: Ορισμός υπευθύνου παρακολούθησης δημοσιεύσεων Τμήματος και εμφάνισής τους στο Scopus και στο ιδρυματικό αποθετήριο.

Δράση 2.8.12: Διοργάνωση ημερίδων για την προβολή και διάχυση των αποτελεσμάτων της έρευνας.

Στόχος 2.9. Προσέλκυση νέων ερευνητών.

Δράση 2.9.1: Ενημέρωση Υπευθύνων Ερευνητικών Έργων.

Στόχος 2.10. Κατάρτιση/βελτιστοποίηση αλγορίθμου κατανομής εσόδων Ε.Λ.Κ.Ε. με βάση τις ανάγκες και τον στρατηγικό σχεδιασμό του Ιδρύματος.

Δράση: 2.10.1: Εισήγηση στον Ε.Λ.Κ.Ε.

3.3 Σύνδεση με την κοινωνία

Στο πλαίσιο της εξωστρέφειας του Ιδρύματος και της σύνδεσής του με την κοινωνία θα επιδιωχθεί:

- Η ενίσχυση των συνεργασιών με κοινωνικούς φορείς, με στόχο την ενημέρωση/ευαισθητοποίηση της κοινωνίας για επίκαιρα θέματα (όπως π.χ. η υγεία, η διατροφή και το περιβάλλον). Ενδεικτικά, αναφέρεται η συνεργασία με την Ε.Π.Α.Ψ.Υ. (Μονάδα Έγκαιρης Παρέμβασης, ΠΙΝΟΕΣ SKG).
- Η προσέγγιση κοινωνικών φορέων και η έναρξη συνεργασιών.
- Η διοργάνωση ημερίδων και η δημιουργία έντυπου υλικού σχετικά με επίκαιρα θέματα ενδιαφέροντος για το ευρύ κοινό.
- Η δημιουργία διαδικτυακού τόπου δημοσίευσης εκλαϊκευμένων επιστημονικών άρθρων, οδηγιών και άλλου υλικού πάνω σε επίκαιρα θέματα που ενδιαφέρουν το ευρύ κοινό.
- Η ενίσχυση των συνεργασιών και η μεταφορά τεχνογνωσίας προς τις τοπικές, αλλά και μεγαλύτερης εμβέλειας, επιχειρήσεις.

Στόχος 3.1. Ενίσχυση των συνεργασιών με κοινωνικούς φορείς με στόχο την ενημέρωση/ευαισθητοποίηση της κοινωνίας για επίκαιρα θέματα (όπως η υγεία, η διατροφή και το περιβάλλον).

Δράση 3.1.1: Προσέγγιση κοινωνικών φορέων και έναρξη συνεργασιών.

Στόχος 3.2. Διοργάνωση ημερίδων και δημιουργία έντυπου υλικού σχετικά με επίκαιρα θέματα ενδιαφέροντος για το ευρύ κοινό.

Δράση 3.2.1: Διοργάνωση ημερίδων.

Δράση 3.2.2: Δημιουργία εντύπων.

Στόχος 3.3. Δημιουργία διαδικτυακού τόπου δημοσίευσης εκλαϊκευμένων επιστημονικών άρθρων, οδηγιών και άλλου υλικού πάνω σε επίκαιρα θέματα που ενδιαφέρουν το ευρύ κοινό.

Δράση 3.3.1: Δημιουργία χώρου στον ιστότοπο.

Δράση 3.3.2: Παρακολούθηση/διευκόλυνση καταχωρίσεων.

Δράση 3.3.3: Υποβολή κειμένων.

Στόχος 3.4. Ενίσχυση των συνεργασιών και της μεταφοράς τεχνογνωσίας και νέας γνώσης προς τις τοπικές επιχειρήσεις ή και της μεγαλύτερης εμβέλειας επιχειρήσεις.

Δράση 3.4.1: Δημιουργία συνεργασιών με επιχειρήσεις.

Στόχος 3.5. Ενίσχυση του κοινωνικού ρόλου του ΔΙ.ΠΑ.Ε. μέσω των Βιβλιοθηκών.

Δράση 3.5.1: Διοργάνωση ημερίδων, σεμιναρίων και δράσεων πολιτισμού από τις Βιβλιοθήκες του ΔΙ.ΠΑ.Ε. (εκθέσεις φωτογραφίας, σεμινάρια δημιουργικής γραφής από συγγραφείς της πόλης, βιβλιοπαρουσιάσεις, αφιερώματα σε συγγραφείς, ζωγράφους, καλλιτέχνες, κ.λ.π.), καθώς οι ακαδημαϊκές Βιβλιοθήκες αποτελούν κοιτίδες πολιτισμού.

Στόχος 3.6. Ενεργητική μεταφορά τεχνογνωσίας και τεχνολογίας προς τους παραγωγικούς φορείς της γεωγραφικής περιφέρειας του ΔΙ.ΠΑ.Ε. και ευρύτερα.

Δράση 3.6.1: Διοργάνωση ημερίδων μεταφοράς τεχνογνωσίας προς τους παραγωγικούς σε συνεργασία με τα επιμελητήρια και άλλους φορείς.

Δράση 3.6.2: Συμμετοχή σε εκθέσεις, όπως η Δ.Ε.Θ. (επίδειξη τεχνολογίας - ενημέρωση).

3.4 Διεθνοποίηση

Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος πρόκειται να εντείνει τις προσπάθειες του για την ενδυνάμωση των επαφών του με τη διεθνή ακαδημαϊκή κοινότητα, αξιοποιώντας την εμπειρία και τη διασύνδεση του μέσω της λειτουργίας των αγγλόφωνων Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων του. Η ενεργός συμμετοχή του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος σε δίκτυα Ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων θα ενδυναμώσει την ερευνητική και εκπαιδευτική του δραστηριότητα μέσω της ανταλλαγής καθηγητών, ιδεών αλλά και καλών διδακτικών και ερευνητικών πρακτικών.

Αξίζει να σημειωθεί ότι το ΔΙ.ΠΑ.Ε. στοχεύει στην προσέλκυση φοιτητών και διδασκόντων υψηλού επιπέδου από όλον τον κόσμο. Ειδικότερα, το ΔΙ.ΠΑ.Ε. δραστηριοποιείται στην προσέγγιση Αμερικανικών και άλλων Πανεπιστημίων, ώστε να δρομολογηθούν μακροπρόθεσμες συνέργειες, όπως η εκπόνηση κοινών και διπλών προγραμμάτων σπουδών (joint degree studies), η συμμετοχή φοιτητών από χώρες του εξωτερικού σε ξενόγλωσσα θερινά προγράμματα στη χώρα μας, οι «ανταλλαγές» φοιτητών, ακαδημαϊκών, ερευνητών και τεχνογνωσίας, καθώς και άλλες συνέργειες.

Ειδικότερα, το ΔΙ.ΠΑ.Ε στο επόμενο διάστημα θα επιδιώξει:

- Τη συμμετοχή του σε δίκτυα στρατηγικών συμμαχιών με άλλα πανεπιστήμια στην Ευρώπη, αλλά και σε όλο τον κόσμο.
- Την αξιοποίηση όλων των συγκριτικών πλεονεκτημάτων που διαθέτει για τη διοργάνωση διεθνών εκπαιδευτικών και ερευνητικών δράσεων.

- Την αξιοποίηση της ερευνητικής του υποδομής, προκειμένου να συμμετάσχει σε διεθνή ερευνητικά προγράμματα.
- Την αύξηση της διεθνούς κινητικότητας του ακαδημαϊκού προσωπικού του, αλλά και των φοιτητών του.
- Την αύξηση του αριθμού των προσφερόμενων αγγλόφωνων Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων και τη δημιουργία νέων αυτοχρηματοδοτούμενων αγγλόφωνων Προπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών και Δια βίου Εκπαίδευσης.

Στο πλαίσιο της Διεθνοποίησης το Δι.ΠΑ.Ε. επίσης στοχεύει:

- Στη γνωστοποίηση της φυσιογνωμίας του, του έργου και των δυνατοτήτων του, με στόχο την ενίσχυση των διεθνών και εθνικών συνεργασιών. Στο πλαίσιο αυτό δρομολογείται η ενίσχυση του αποθετηρίου δημοσιεύσεων του Ιδρύματος.
- Στην ενίσχυση της παρουσίας του σε διεθνή συνέδρια, σε διεθνή ερευνητικά περιοδικά, καθώς και σε επιτροπές διεθνών οργανισμών.
- Στην παρακολούθηση και στη διαρκή βελτίωση της θέσης του ιδρύματος στις διεθνείς λίστες κατάταξης των πανεπιστημίων. Ειδικότερα, παρακολουθούνται οι δείκτες που λαμβάνονται υπόψη, όπως η εμφάνιση των δημοσιεύσεων του Ιδρύματος στο Scopus.
- Στην πραγματοποίηση περαιτέρω ενεργειών για την επικαιροποίηση και τον εμπλουτισμό της ιστοσελίδας του Ιδρύματος, ώστε μέσω της παρουσίασης πληροφοριών, να αποτελέσει πόλο έλξης για το ευρύ κοινό.

Στόχος 4.1. Συμμετοχή σε δίκτυα στρατηγικών συμμαχιών με Πανεπιστήμια του εξωτερικού.

Δράση 4.1.1: Αναζήτηση συνεργασιών, δημιουργία μνημονίων συνεργασίας.

Στόχος 4.2. Αξιοποίηση ερευνητικής υποδομής - Συμμετοχή σε διεθνή ερευνητικά προγράμματα.

Δράση 4.2.1: Υποβολή σχετικών προτάσεων χρηματοδότησης από Διεθνείς πηγές.

Στόχος 4.3. Ενίσχυση της διεθνοποίησης της εκπαιδευτικής δραστηριότητας με την αποτελεσματική κινητικότητα Εκπαιδευτικού προσωπικού, φοιτητών και αποφοίτων.

Δράση 4.3.1: Αξιοποίηση δυνατοτήτων μετακίνησης (ERASMUS+).

Δράση 4.3.2: Υποβολή σχετικών προτάσεων χρηματοδότησης.

Στόχος 4.4. Διοργάνωση διεθνών ημερίδων στα πεδία ερευνητικών ενδιαφερόντων Τμημάτων/Σχολών με παρουσιάσεις ερευνητικού έργου συναφούς με τα επιστημονικά πεδία των Τμημάτων.

Δράση 4.4.1: Διοργάνωση διεθνών ημερίδων.

Στόχος 4.5. Ενίσχυση αποθετηρίου δημοσιεύσεων του Ιδρύματος με link για εύρεση περιλήψεων ή πλήρους άρθρου και σύνδεση με την ιστοσελίδα του Ιδρύματος με δυνατότητα θεματικής αναζήτησης του δημοσιευμένου ερευνητικού έργου μέσω λέξεων-κλειδιών.

Δράση 4.5.1: Ανάθεση έργου οργάνωσης αποθετηρίου.

Δράση 4.5.2: Εμπλουτισμός του αποθετηρίου με όλες τις αναφερόμενες δημοσιεύσεις στο Scopus ή/και στα ερωτηματολόγια διδασκόντων.

Στόχος 4.6. Βελτίωση θέσης στην παγκόσμια κατάταξη.

Δράση 4.6.1: Παρακολούθηση δεικτών που προσμετρώνται στην κατάταξη.

Δράση 4.6.2: Παρακολούθηση επισκεψιμότητας ιστοσελίδας Πανεπιστημίου και αποτίμηση ενεργειών βελτίωσης (δείκτης που προσμετράται στην κατάταξη).

Στόχος 4.7. Αξιοποίηση της ερευνητικής υποδομής των Βιβλιοθηκών – Συμμετοχή σε διεθνή ευρωπαϊκά προγράμματα.

Δράση 4.7.1: Ανάπτυξη πρωτοβουλίας για τη δημιουργία συνεργασιών των Βιβλιοθηκών με τα Τμήματα του Πανεπιστημίου, όπως το Τμήμα Βιβλιοθηκονομίας, Αρχειονομίας & Συστημάτων Πληροφόρησης, για την υποβολή κοινών προτάσεων σε διεθνή ευρωπαϊκά προγράμματα, με στόχο την χρηματοδότηση για την ανάπτυξη της έρευνας και την ποιοτική αναβάθμιση των Βιβλιοθηκών.

3.5 Πανεπιστημιακό περιβάλλον

Στο πλαίσιο δημιουργίας ενός λειτουργικού και φιλόξενου πανεπιστημιακού περιβάλλοντος που θα υποστηρίζει το έργο των φοιτητών και του προσωπικού:

- Επιδιώκεται η δημιουργία ενός ενοποιημένου συστήματος ψηφιακής διακυβέρνησης ακαδημαϊκών μονάδων και η περαιτέρω βελτίωση των υφιστάμενων διαδικτυακών υπηρεσιών (φοιτητολόγιο κ.λ.π.).
- Επιχειρείται η διατήρηση και η ενίσχυση της δυνατότητας από απόσταση διδασκαλίας θεωρητικών μαθημάτων αλλά και η εξασφάλιση αμφιθεάτρου, ικανού αριθμού θέσεων, όπου κρίνεται αναγκαίο (π.χ. στην Αλεξάνδρεια Πανεπιστημιούπολη) με στόχο την εξασφάλιση της δυνατότητας δια ζώσης ή/και διαδικτυακής διδασκαλίας μεγάλου αριθμού φοιτητών. Επιχειρείται η λήψη όλων των αναγκαίων μέτρων, μέσω επισκευών, μονώσεων και εν γένει εργασιών για την αναβάθμιση των κτιριακών υποδομών, ώστε να εξασφαλιστεί η λειτουργικότητα αλλά και η αρχιτεκτονική αρμονία των χώρων διοίκησης και διδασκαλίας.
- Προβλέπεται η πραγματοποίηση επισκευών, ο εκσυγχρονισμός των ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων και η τοποθέτηση λαμπτήρων χαμηλής κατανάλωσης, συσκευών ενεργειακής κλάσης κ.α., με στόχο την ορθή ενεργειακή διαχείριση.
- Προβλέπεται η σύνδεση των κτιρίων του Ιδρύματος με το δίκτυο αερίου, στο πλαίσιο του βιοκλιματικού σχεδιασμού για τη βελτίωση των συνθηκών θέρμανσης, αλλά και τη μείωση του απαιτούμενου κόστους.
- Ενθαρρύνεται η ανακύκλωση συσκευών, η οποία θα δρομολογηθεί με την υπόδειξη χώρων προσωρινής συγκέντρωσης ανακυκλώσιμων υλικών ανά κόμβο και τη δημιουργία σχετικού πρωτοκόλλου ανακύκλωσης.
- Προβλέπεται η δενδροφύτευση και εν γένει η περιποίηση των χώρων πρασίνου, στο πλαίσιο της πολιτικής πρασίνου του Ιδρύματος.
- Προβλέπεται η διοργάνωση σεμιναρίων/ημερίδων σχετικά με το περιβάλλον, με στόχο την περιβαλλοντική εκπαίδευση και την ευαισθητοποίηση, η οποία επίσης θα ενταχθεί στο πλαίσιο της περιβαλλοντικής πολιτικής του Ιδρύματος.

Επιπλέον, στους στόχους του Ιδρύματος εντάσσεται και η βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών στους τομείς της:

- Στέγασης, με την πραγματοποίηση επισκευών – ανακαίνισης των φοιτητικών εστιών, αλλά και αγοράς γης και ακινήτων για την κάλυψη των σχετικών αναγκών. Ενδεικτικά, αναφέρονται οι συντονισμένες ενέργειες για την αγορά οικήματος, προκειμένου να αξιοποιηθεί ως φοιτητική εστία.
- Σίτισης, με βελτιώσεις κατόπιν υποδείξεων της αντίστοιχης επιτροπής.
- Υπηρεσιών γραμματείας με την πρόσληψη επιπλέον προσωπικού και την ενθάρρυνση συμμετοχής ολοένα και περισσότερων ατόμων στο πρόγραμμα της κινητικότητας δημοσίων υπαλλήλων. Επιπλέον, προς την επίτευξη του εν λόγω στόχου θα πραγματοποιηθούν προγράμματα επιμόρφωσης του προσωπικού.
- Καθαριότητας, με την πρόσληψη μόνιμου ή/και έκτακτου προσωπικού και ταυτόχρονη εξασφάλιση επάρκειας καθαριστικών μέσων.

Τέλος, προβλέπονται:

- Η ενθάρρυνση και η ενίσχυση πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων με τη συμμετοχή των φοιτητών.
- Η καθιέρωση φοιτητικής εβδομάδας (η πρώτη εβδομάδα μετά τη λήξη της εξεταστικής Σεπτεμβρίου και η πρώτη εβδομάδα μετά τη λήξη της εξεταστικής του Φεβρουαρίου) για την πραγματοποίηση πολιτιστικών εκδηλώσεων και ημερίδων με τη συμμετοχή φοιτητών και κοινού. Στο πλαίσιο αυτών θα διεξαχθούν ημερίδες, όπου θα είναι προσκεκλημένοι απόφοιτοι με αξιόλογη παρουσία σε διάφορους τομείς. Παράλληλα, θα καθιερωθούν κίνητρα συμμετοχής των φοιτητών ανάλογα με αυτά της συμμετοχής τους στην αξιολόγηση μαθημάτων (Βεβαιώσεις συμμετοχής και εισιτήρια - λαχνοί κατά την είσοδο με κοινή κλήρωση π.χ. laptops για όλες τις εκδηλώσεις).

Στόχος 5.1. Ενοποιημένο σύστημα ψηφιακής διακυβέρνησης ακαδημαϊκών μονάδων.

(Ενοποίηση & αναβάθμιση)

Δράση 5.1.1: Προμήθεια και εγκατάσταση νέου πληροφοριακού συστήματος φοιτητολογίου - ενοποίηση φοιτητολογίου.

Δράση 5.1.2: Προμήθεια και εγκατάσταση νέου Πληροφοριακού Συστήματος Ηλεκτρονικής Διακίνησης Εγγράφων.

Δράση 5.1.3: Ενοποίηση & Αναβάθμιση Πληροφοριακών Συστημάτων Βιβλιοθηκών.

Δράση 5.1.4: Πρόσληψη ειδικού/εξειδικευμένου προσωπικού.

Στόχος 5.2. Ενοποίηση ψηφιακού (VoIP) τηλεφωνικού δικτύου του ΔΙ.ΠΑ.Ε.

Δράση 5.2.1: Ένταξη των επιμέρους πανεπιστημιούπολεων στο ενοποιημένο τηλεφωνικό δίκτυο του ΔΙ.ΠΑ.Ε.

Δράση 5.2.2: Διασύνδεση του τηλεφωνικού δικτύου του ΔΙ.ΠΑ.Ε. με το δημόσιο τηλεπικοινωνιακό δίκτυο (με ενιαίο πάροχο) και με το ΣΥΖΕΥΞΙΣ-II (ΣΥΖΕΥΞΙΣ II).

Στόχος 5.3. Προηγμένες υποστηρικτικές υπηρεσίες.

Δράση 5.3.1: Υποστήριξη υπηρεσιών τηλεκπαίδευσης (Θέρμη).

(μετατροπή όλων των αιθουσών διδασκαλίας και εργαστηρίων σε “tele-ready”, με δύο νέες αίθουσες τηλεκπαίδευσης).

Δράση 5.3.2: Υποστήριξη υπηρεσιών τηλε-εργασίας / τηλε-συνεργασίας (υπηρεσίες Zoom, δύο αίθουσες συνεδριάσεων διοίκησης/ακαδημαϊκών).

Δράση 5.3.3: Μελέτη, σχεδιασμός και υλοποίηση υπηρεσιών Printing-as-a-Service (PaaS).

Στόχος 5.4. Βελτίωση της Ασφάλειας της δικτυακής υποδομής.

Δράση 5.4.1: Μελέτη Πολιτικής Ασφάλειας, πιστοποίηση κατά ISO 27001.

Δράση 5.4.2: Προμήθεια νέου κεντρικού firewall με επανασχεδιασμό και υλοποίηση της αρχιτεκτονικής και της νέας πολιτικής ασφάλειας (Θέρμη).

Δράση 5.4.3: Σχεδιασμός και υλοποίηση νέου συστήματος ασφάλειας φυσικής πρόσβασης στις εγκαταστάσεις της πανεπιστημιούπολης Θέρμης.

Δράση 5.4.4: Καθολική εφαρμογή ψηφιακών πιστοποιητικών (HARICA).

Στόχος 5.5. Αναβάθμιση της δικτυακής υποδομής.

Δράση 5.5.1: Αναβάθμιση του τοπικού οπτικού και ασύρματου δικτύου στους κόμβους του ΔΙ.ΠΑ.Ε.

Δράση 5.5.2: Δομημένη καλωδίωση δικτυακής υποδομής (πανεπιστημιούπολης Θέρμης).

Δράση 5.5.3: Αναβάθμιση της σύνδεσης των Τμημάτων στο Διαδίκτυο σε δύο κόμβους.

Στόχος 5.6. Αναβάθμιση της υπολογιστικής υποδομής.

Δράση 5.6.1: Αναβάθμιση των DataCenters (servers, storage) στους κόμβους Θέρμης, Σερρών και Σίνδου.

Δράση 5.6.2: Σχεδιασμός και υλοποίηση υπηρεσιών νέφους.

Δράση 5.6.3: Αναβάθμιση εξοπλισμού υπολογιστών γραφείων ακαδημαϊκών, αιθουσών διδασκαλίας και εργαστηρίων (Θέρμης).

Δράση 5.6.4: Αναβάθμιση εξοπλισμού υπολογιστών γραφείων διοίκησης (Θέρμης).

Δράση 5.6.5: Αναβάθμιση υπολογιστικού εξοπλισμού του κεντρικού αμφιθεάτρου (Θέρμης).

Στόχος 5.7. Συντήρηση, βελτίωση, ενεργειακή αναβάθμιση και ανακαίνιση υποδομών – Βιοκλιματικός σχεδιασμός.

Δράση 5.7.1: Συντήρηση μονώσεων.

Δράση 5.7.2: Συντήρηση λοιπών οικοδομικών εγκαταστάσεων.

Δράση 5.7.3: Συντήρηση ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων.

Δράση 5.7.4: Αναβάθμιση – αντικατάσταση ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων.

Δράση 5.7.5: Ανακαίνισεις αιθουσών – εργαστήριων – γραφείων κοινόχρηστων χώρων – φοιτητικής εστίας.

Δράση 5.7.6: Ενεργειακή αναβάθμιση κτιρίων και εγκαταστάσεων – αντικατάσταση λαμπτήρων/ συσκευών υψηλής ενεργειακής κατανάλωσης.

Δράση 5.7.7: Χρωματισμοί – επιχρίσματα.

Δράση 5.7.8: Συντήρηση εξωτερικών χώρων – χώρων πρασίνου- δενδροφυτεύσεις.

Στόχος 5.8. Ανακύκλωση συσκευών.

Δράση 5.8.1: Δημιουργία χώρων προσωρινής συγκέντρωσης ανά κόμβο.

Δράση 5.8.2: Δημιουργία πρωτοκόλλου ανακύκλωσης.

Δράση 5.8.3: Παρακολούθηση Τμημάτων που ακολουθούν πρωτόκολλο ανακύκλωσης.

Στόχος 5.9. Βελτίωση των συνθηκών θέρμανσης και μείωση του απαιτούμενου κόστους - Βιοκλιματικός Σχεδιασμός.

Δράση 5.9.1: Διερεύνηση της δυνατότητας σύνδεσης με το δίκτυο αερίου ή τηλεθέρμανσης - Ενέργειες.

Στόχος 5.10. Νομιμοποίηση εγκαταστάσεων – επίλυση ιδιοκτησιακού – κατασκευή νέων κτιρίων και αιθουσών.

Δράση 5.10.1: Έγκριση Τοπικού Χωρικού Σχεδίου οικοπέδου Σίνδου.

Δράση 5.10.2: Έκδοση οικοδομικών αδειών - νομιμοποίηση κτιρίων.

Δράση 5.10.3: Αναβάθμιση κτιρίων, στατικές ενισχύσεις και ηλεκτρομηχανολογικές διευθετήσεις.

Δράση 5.10.4: Εκπόνηση τεχνικών μελετών.

Δράση 5.10.5: Κατασκευή νέων κτιρίων γραφείων – αιθουσών – αμφιθεάτρων.

Στόχος 5.11. Βελτίωση υπηρεσιών καθαριότητας.

Δράση 5.11.1: Καθαριότητα Εγκαταστάσεων.

Πρόσληψη μόνιμου προσωπικού ή ικανού αριθμού ατόμων έκτακτου προσωπικού (στόχος 2 άτομα εξάωρης απασχόλησης/3000 τ.μ.)

Στόχος 5.12. Φύλαξη εγκαταστάσεων.

Δράση 5.12.1: Πρόσληψη προσωπικού φύλαξης.

Στόχος 5.13. Βελτίωση υπηρεσιών σίτισης.

Δράση 5.13.1: Υλοποίηση των προτάσεων της επιτροπής σίτισης.

Στόχος 5.14. Βελτίωση υπηρεσιών στέγασης.

Δράση 5.14.1: Ανακαίνιση φοιτητικών εστιών.

Στόχος 5.15. Βελτίωση υπηρεσιών γραμματείας.

Δράση 5.15.1: Πρόσληψη επιπλέον προσωπικού.

Δράση 5.15.2: Συμμετοχή στο πρόγραμμα κινητικότητας δημοσίων υπαλλήλων.

Στόχος 5.16. Καθιέρωση φοιτητικών εβδομάδων.

Δράση 5.16.1: Καθιέρωση φοιτητικών εβδομάδων την πρώτη εβδομάδα μετά τη λήξη της εξεταστικής Σεπτεμβρίου και την πρώτη εβδομάδα μετά τη λήξη της εξεταστικής του Φεβρουαρίου για την πραγματοποίηση πολιτιστικών εκδηλώσεων και ημερίδων με τη συμμετοχή φοιτητών και κοινού.

Δράση 5.16.2: Ενημέρωση φοιτητών/ καθιέρωση κινήτρων συμμετοχής.

Στόχος 5.17. Διεξαγωγή ημερίδων καριέρας με πρόσκληση αποφοίτων με αξιόλογη παρουσία σε διάφορους τομείς (Δ.Α.ΣΤΑ.).

Δράση 5.17.1: Καθιέρωση κινήτρων συμμετοχής των φοιτητών στις φοιτητικές εβδομάδες ανάλογα με αυτά της συμμετοχής τους στην αξιολόγηση μαθημάτων.

Στόχος 5.18. Ενίσχυση πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων με τη συμμετοχή των φοιτητών.

Δράση 5.18.1: Υποβολή προτάσεων από το Τμήμα Δημοσίων Σχέσεων και τη Διεύθυνση Φοιτητικής Μέριμνας.

Στόχος 5.19. Περιβαλλοντική Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση.

Δράση 5.19.1: Διοργάνωση σεμιναρίων/ημερίδων.

3.6 Διασφάλιση ποιότητας

Ως προς τη διασφάλιση ποιότητας επιδιώκεται:

- Η επέκταση ή/και ενοποίηση του πληροφοριακού συστήματος της ΜΟ.ΔΙ.Π. σε όλους τους κόμβους.
- Ο εκσυγχρονισμός του πληροφοριακού συστήματος της ΜΟ.ΔΙ.Π. και ο συγχρονισμός του με αυτό της ΕΘ.Α.Α.Ε.
- Η επικαιροποίηση των δεικτών ποιότητας, καθώς και η εισαγωγή νέων, βάσει των επικαιροποιημένων στόχων του Ιδρύματος.
- Η επικαιροποίηση των ερωτηματολογίων παρακολούθησης της ποιότητας, βάσει των οποίων παρακολουθούνται οι δείκτες και η μετάφραση τους στην αγγλική γλώσσα.
- Η δημιουργία νέων ερωτηματολογίων αναφορικά με μη αξιολογούμενες μέχρι σήμερα υπηρεσίες και Τμήματα (π.χ. μελών Επιτροπής Περιβάλλοντος, Υπευθύνου Πληροφοριακού Συστήματος, Προϊσταμένων Τεχνικής Υπηρεσίας, Ε.Λ.Κ.Ε., Τμήματος Οικονομικής Διαχείρισης, Γραφείου Erasmus+ κ.λ.π.).

Στόχος 6.1. Ψηφιακός Μετασχηματισμός της ΜΟ.ΔΙ.Π. του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος.

Δράση 6.1.1: Ενοποίηση του πληροφοριακού συστήματος της ΜΟ.ΔΙ.Π. εκσυγχρονισμός – αυτοματοποίηση.

Ενοποίηση πληροφοριακού συστήματος ΜΟ.ΔΙ.Π. σε όλους τους κόμβους, εκσυγχρονισμός και αυτοματοποίηση με στόχο την αυτόματη δημιουργία συγκεντρωτικών πινάκων και ιστογραμμάτων παρακολούθησης δεικτών από τις εισαγόμενες τιμές στα ερωτηματολόγια.

Δράση 6.1.2: Συγχρονισμός του πληροφοριακού συστήματος της ΜΟ.ΔΙ.Π. με το πληροφοριακό σύστημα της ΕΘ.Α.Α.Ε.

Στόχος 6.2. Διαρκής Παρακολούθηση ποιότητας.

Δράση 6.2.1: Παρακολούθηση δεικτών ποιότητας.

4. Ετήσιος προγραμματισμός δράσεων και δείκτες μέτρησης

Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση						
Στόχος	Δράση	Δείκτης	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Στόχος 1.1. Διαρκής αξιολόγηση του εκπαιδευτικού έργου του Ιδρύματος με σκοπό τη διασφάλιση και βελτίωση της ποιότητας της παρεχόμενης εκπαίδευσης σε όλους τους κύκλους	1.1.1. Παρακολούθηση δεικτών εκπαιδευτικού έργου μέσω των ερωτηματολογίων διδασκόντων, φοιτητών, Προέδρου Τμήματος που συμπληρώνονται στο πληροφοριακό σύστημα	Ποσοστό δεικτών που παρακολουθούνται αποτελεσματικά	95%	98%	100%	100%
	1.1.2. Εισαγωγή κινήτρων για αύξηση συμμετοχής των φοιτητών στην αξιολόγηση	Ποσοστό συμμετοχής φοιτητών στην αξιολόγηση	30%	35%	40%	45%
	1.1.3. Δημοσιοποίηση αποτελεσμάτων	Ποσοστό Τμημάτων που δημοσιοποιούν	80%	100%	100%	100%
Στόχος 1.2. Στελέχωση με μόνιμο διδακτικό προσωπικό - ανάπτυξη του Ιδρύματος σε γνωστικά αντικείμενα	1.2.1 Προκήρυξη θέσεων μελών Δ.Ε.Π.	Μέσο πλήθος μελών Δ.Ε.Π. ανά Π.Π.Σ.	13	14	15	16
	1.2.2 Βελτίωση λόγου φοιτητών προς μέλη Δ.Ε.Π.	Λόγος φοιτητών ανά μέλος Δ.Ε.Π.	125	112	102	93
Στόχος 1.3. Στελέχωση με μόνιμο προσωπικό των κατηγοριών Ε.Δ.Ι.Π., Ε.Τ.Ε.Π.	1.3.1 Προκήρυξη θέσεων μελών Ε.Δ.Ι.Π.	Πρόσληψη νέων μελών Ε.Δ.Ι.Π. (αριθμός νέων θέσεων ανά Π.Π.Σ.)	8 (0.25)	8 (0.25)	8 (0.25)	8 (0.25)

	1.3.2 Προκήρυξη θέσεων μελών Ε.Τ.Ε.Π.	Πρόσληψη νέων μελών Ε.Τ.Ε.Π. (αριθμός νέων θέσεων ανά Π.Π.Σ.)	8 (0.25)	8 (0.25)	8 (0.25)	8 (0.25)
Στόχος 1.4. Βελτίωση του βαθμού προτίμησης των Π.Π.Σ. από φοιτητές υψηλού επιπέδου	1.4.1 Ενέργειες ανανέωσης επαγγελματικών δικαιωμάτων με τον νέο τίτλο ως απόφοιτοι Π.Ε. Ανανέωση Οργανογραμμάτων Δημοσίων Υπηρεσιών ώστε να περιλαμβάνουν τους νέους τίτλους πτυχιούχων Π.Ε.	ΦΕΚ ανανέωσης/ κατοχύρωσης επαγγελματικών δικαιωμάτων Επικαιροποιημένα Οργανογράμματα Δημοσίων Υπηρεσιών	35% (επί των Τμημάτων)	70%	100%	100%
	1.4.2 Παρακολούθηση απορροφησιμότητας και των προοπτικών περαιτέρω εκπαίδευσης και επαγγελματικής ανόδου	Ποσοστό Τμημάτων που συλλέγουν τα στοιχεία	80%	100%	100%	100%
	1.4.3 Γνωστοποίηση – διαφήμιση καλής απορροφησιμότητας ή καλών προοπτικών αξιοποίησης του πτυχίου (παραδείγματα προοπτικής αξιοποίησης του πτυχίου)	Ποσοστό τμημάτων που κάνουν ανάρτηση στις ιστοσελίδες τους και άλλα μέσα.	30%	50%	60%	70%
	1.4.4 Διοργάνωση ενημερωτικών ημερίδων (Δ.Α.ΣΤΑ.)	Αριθμός ημερίδων	2	2	2	2
Στόχος 1.5. Παρακολούθηση και βελτίωση του ποσοστού λιμναζόντων φοιτητών και του ποσοστού εγκατάλειψης	1.5.1 Παρακολούθηση της συσχέτισης βάσεων εισαγωγής με το ποσοστό αποφοίτησης σε v+2	Ποσοστό τμημάτων που παρακολουθούν τη συσχέτιση	80%	90%	100%	100%

	1.5.2 Εισαγωγή υποβοηθητικών μεθόδων στον τρόπο διδασκαλίας και εξέτασης στο ποσοστό των λιμναζόντων φοιτητών και ν+2 φοιτητών όπως: Α. Εμβόλιμη εξεταστική, Β. Τμηματική εξέταση (πρόοδοι) Γ. Φροντιστηριακά μαθήματα με συμμετοχή και υποψηφίων διδασκόντων όπου είναι δυνατό Δ. Ανάρτηση υλικού ή video φροντιστηριακών μαθημάτων σε σελίδες e-learning (moodle)	Ποσοστό μαθημάτων που εφαρμόζονται υποβοηθητικές μεθόδων Α-Δ ή άλλη	25%	30%	50%	70%
	1.5.3 Παρακολούθηση αποτελεσματικότητας υποβοηθητικών μεθόδων	Παρακολούθηση ποσοστού επιτυχίας στις εξετάσεις	80%	90%	100%	100%
Στόχος 1.6. Προσέλκυση φοιτητών και διδασκόντων υψηλού επιπέδου από όλον τον κόσμο	1.6.1. Προσέλκυση φοιτητών	Αριθμός φοιτητών από το εξωτερικό	28	30	32	34
	1.6.2 Προσέλκυση διδασκόντων	Αριθμός διδασκόντων από το εξωτερικό	4	5	6	6
Στόχος 1.7. Βελτίωση παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους φοιτητές	1.7.1. Συντήρηση/ επιδιόρθωση εξοπλισμού εργαστηρίων (πλην υπολογιστικών συστημάτων)	Ποσοστό Τμημάτων που έχει προβεί σε συντήρηση/επισκευή εξοπλισμού μετά το 2020	30	60	100	100

	1.7.2 Βελτίωση των προγραμμάτων εκπαίδευσης Πληροφοριακής Παιδείας των φοιτητών από τη Βιβλιοθήκη	Αρ. εκσυγχρονισμένων προγραμμάτων μετά το 2020	28	29	30	31
	1.7.3 Προμήθεια νέων online υπηρεσιών βάσεων δεδομένων από τη Βιβλιοθήκη	Αριθμός νέων online υπηρεσιών, αδειών χρήσης προγραμμάτων, νέων online υπηρεσιών βάσεων δεδομένων από τη Βιβλιοθήκη	9	11	13	16
	1.7.4 Πρόσβαση on-line υπηρεσιών, εξασφάλιση αδειών χρήσης προγραμμάτων για τα Τμήματα	Αριθμός νέων online υπηρεσιών, αδειών χρήσης προγραμμάτων	32	40	42	44
	1.7.5 Προμήθεια νέων συγγραμμάτων	Αριθμός νέων βιβλίων	3000	3000	3000	3000
	1.7.6 Προβολή των παρεχόμενων υπηρεσιών των Βιβλιοθηκών με τη χρήση των μέσων κοινωνικής δικτύωσης, για την ταχύτερη ενημέρωση των φοιτητών	Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης	2	3	3	3
Στόχος 1.8. Στελέχωση βιβλιοθηκών με μόνιμο προσωπικό	1.8.1 Πρόσληψη μόνιμου εξειδικευμένου προσωπικού	Αριθμός νέου προσωπικού μετά το 2020	4	8	12	14
Στόχος 1.9. Παρακολούθηση των διεθνών αναγκών εκπαίδευσης και προσφορά νέων αγγλόφωνων αυτοχρηματοδοτούμενων (Π.Σ.) Προγραμμάτων Σπουδών	1.9.1. Δημιουργία νέων αυτοχρηματοδοτούμενων, αγγλόφωνων Π.Σ.	Αριθμός νέων αυτοχρηματοδοτούμενων αγγλόφωνων Π.Σ.	2	3	4	5

Στόχος 1.10 Παροχή νέων πολυθεματικών και ευέλικτων προγραμμάτων σπουδών με στόχο την κάλυψη νέων αναγκών και προοπτικών της εγχώριας αγοράς εργασίας	1.10.1 Ίδρυση νέων Π.Σ.	Ίδρυση νέων Π.Σ.	1	2	3	4
Στόχος 1.11. Ενίσχυση της προσφοράς αυτοχρηματοδοτούμενων ελληνόφωνων και αγγλόφωνων Π.Δ.Β.	1.11.1. Δημιουργία νέων αυτοχρηματοδοτούμενων Π.Δ.Β.	Αριθμός νέων αυτοχρηματοδοτούμενων Π.Δ.Β.	3	5	6	8
Προτεραιότητα 2: Έρευνα						
Στόχος	Δράση	Δείκτης	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Στόχος 2.1. Ανάδειξη νέων Ερευνητών ειδικά μέσω Προγραμμάτων Διδακτορικών Σπουδών	2.1.1 Προκηρύξεις - ενθάρρυνση/αποδοχή αιτήσεων θέσεων υποψηφίων διδασκόντων	Δ1. Αριθμός υποψηφίων διδασκόντων	55	60	70	80
	2.1.2. Προκήρυξη Προγραμμάτων χρηματοδότησης Διδακτορικών Διατριβών από Ε.Λ.Κ.Ε.	Δ3. Αριθμός χρηματοδοτούμενων Διδακτορικών Διατριβών	10	15	20	25
Στόχος 2.2 Ενίσχυση των ερευνητικών συνεργασιών με άλλα Ιδρύματα σε εθνικό επίπεδο	2.2.1. Υποβολή διδρυματικών Ερευνητικών Προγραμμάτων	Δ1. Διδρυματικά Ερευνητικά Προγράμματα	24	25	26	27
Στόχος 2.3. Διαμόρφωση Ιδρυματικών στρατηγικών εναρμονισμένων	2.3.1. Ημερίδες για την ευρωπαϊκή και εθνική ερευνητική πολιτική – πεδία προβλεπόμενης ενίσχυσης της έρευνας για έγκαιρη	Πλήθος ημερίδων για την Ευρωπαϊκή ερευνητική πολιτική – πεδία	1	1	1	1

με την Ευρωπαϊκή και Εθνική Ερευνητική πολιτική – Αύξηση αριθμού Ερευνητικών Έργων	ενημέρωση και δημιουργία συνθηκών ωρίμανσης ιδεών	προβλεπόμενης ενίσχυσης της έρευνας – ποσοστό συσχέτισης της έρευνας του Ιδρύματος με τα νέα πεδία				
	2.3.2 Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης ερευνητικών έργων από εθνικούς και συγχρηματοδοτούμενους πόρους	Αριθμός Προτάσεων	100	120	140	160
	2.3.3 Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης ερευνητικών έργων από αμιγώς ευρωπαϊκούς πόρους	Αριθμός Προτάσεων	60	70	80	100
	2.3.4 Υλοποίηση έργων χρηματοδοτούμενων από εθνικούς και συγχρηματοδοτούμενους πόρους	Αριθμός Ερευνητικών Έργων	180	212	229	245
	2.3.5 Υλοποίηση χρηματοδοτούμενων έργων από αμιγώς ευρωπαϊκούς πόρους	Αριθμός Ερευνητικών Έργων	162	178	203	228
	2.3.6 Υλοποίηση έργων χρηματοδοτούμενων έργων από Ιδιωτικούς πόρους	Αριθμός Ερευνητικών Έργων	246	254	261	268
	2.3.7 Υλοποίηση αυτοχρηματοδοτούμενων ερευνητικών έργων	Αριθμός Ερευνητικών Έργων	61	66	71	76
	2.3.8. Σύναψη συμφωνιών (μνημονίων) συνεργασίας με φορείς έρευνας	Αριθμός Συμφωνικών	7	8	9	10
Στόχος 2.4. Επιβράβευση βέλτιστης ερευνητικής απόδοσης	2.4.1. Βραβείο Δ.Ε.Π. μέγιστου ετήσιου αριθμού δημοσιεύσεων 2.4.2. Βραβείο Δ.Ε.Π. μέγιστου	Αριθμός βραβείων Αριθμός	2	2	2	2

	συνολικού ετήσιου Ι.Φ.	βραβείων				
Στόχος 2.5. Αξιοποίηση αποτελεσμάτων Έρευνας και καινοτομίας	2.5.1. Ενθάρρυνση-διευκόλυνση κατοχύρωσης - αξιοποίησης διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας	Πλήθος κατοχυρωμένων – αξιοποιημένων διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας	3	5	7	10
Στόχος 2.6. Σύσταση τεχνοβλαστών από μέλη Δ.Ε.Π. για αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων	2.6.1. Ενημερωτική ημερίδα για τη δημιουργία τεχνοβλαστών.	Πλήθος ενημερωτικών ημερίδων	1	1	1	1
	2.6.2 Υποστήριξη της δημιουργίας εταιριών Spin-Off όπου θα δραστηριοποιούνται μέλη Δ.Ε.Π. του ΔΙ.ΠΑ.Ε.	Πλήθος εταιριών Spin-Off όπου δραστηριοποιούνται μέλη Δ.Ε.Π. του ΔΙ.ΠΑ.Ε.	1	1	2	2
Στόχος 2.7. Αξιοποίηση χρηματοδοτικών δυνατοτήτων ανάπτυξης των ερευνητικών εργαστηρίων και αξιοποίησης των ερευνητικών υποδομών, όπως παροχή ειδικών υπηρεσιών	2.7.1 Διευκόλυνση πιστοποίησης Εργαστηρίων	Πλήθος Πιστοποιημένων Εργαστηρίων	61	62	63	64
	2.7.2 Παρακολούθηση συμμετοχών σε δίκτυα πιστοποιημένων εργαστηρίων	Αριθμός συμμετοχών σε δίκτυα πιστοποιημένων εργαστηρίων	3	3	4	5
	2.7.3. Ενθάρρυνση συνεργασιών	Αριθμός παρεχόμενων ειδικών υπηρεσιών από τα Εργαστήρια.	3	3	4	5
Στόχος 2.8. Παρακολούθηση και προβολή του παραγόμενου ερευνητικού έργου και της απήχυσής του στη Ελληνική & Διεθνή κοινότητα	2.8.1 Παρακολούθηση δημοσιεύσεων σε περιοδικά με κριτές (κατά scopus)	Πλήθος δημοσιεύσεων σε περιοδικά με κριτές (κατά scopus)	5900	8600	8900	9200

	2.8.2 Παρακολούθηση ανακοινώσεων σε συνέδρια με κριτές	Πλήθος ανακοινώσεων σε συνέδρια με κριτές	7227	7550	7880	1200
	2.8.3 Παρακολούθηση μονογραφιών	Πλήθος μονογραφιών	107	110	113	116
	2.8.4 Παρακολούθηση πλήθους βιβλίων	Πλήθος βιβλίων	460	465	470	475
	2.8.5 Παρακολούθηση Διεθνών διακρίσεων και βραβείων (συνολικά)	Διεθνείς διακρίσεις και βραβεία (συνολικά)	230	233	236	239
	2.8.6 Παρακολούθηση Μέσου πλήθους ετεροαναφορών ανά μέλος Δ.Ε.Π.	Μέσο πλήθος ετεροαναφορών ανά μέλος Δ.Ε.Π.	210	215	220	225
	2.8.7 Παρακολούθηση Μέσου πλήθους αναφορών ανά μέλος Δ.Ε.Π.	Μέσο πλήθος αναφορών ανά μέλος Δ.Ε.Π.	255	260	270	280
	2.8.8 Παρακολούθηση προβολής του ερευνητικού έργου μέσω των ιστοσελίδων του Τμήματος	Ποσοστό προβαλλόμενου έργου	60	70	90	100
	2.8.9 Παρακολούθηση επισκεψιμότητας ιστοσελίδας στο σύνολο των ελληνικών ιστοσελίδων	Θέση της ιστοσελίδας μεταξύ των ελληνικών ιστοσελίδων	692	650	600	550
	2.8.10 Παρακολούθηση θέσης του Ιδρύματος μεταξύ των Ελληνικών Πανεπιστημίων	Θέση ιδρύματος εντός ελληνικών Πανεπιστημίων	10-32	9-16	8-14	7
	2.8.11 Ορισμός υπευθύνου παρακολούθησης δημοσιεύσεων Τμήματος και εμφάνισής τους στο Scopus και στο ιδρυματικό αποθετήριο	Υπεύθυνοι	32	32	32	32
	2.8.12 Διοργάνωση ημερίδων για την προβολή και διάχυση των αποτελεσμάτων της έρευνας	Αριθμός ημερίδων	3	3	3	4
Στόχος 2.9. Προσέλκυση νέων ερευνητών	2.9.1 Ενημέρωση Υπευθύνων Ερευνητικών Έργων	Μέσο ετήσιο πλήθος εξωτερικών συνεργατών ανά έργο	0,45	0,5	0,6	0,65
Στόχος 2.10. Κατάρτιση/βελτι-	2.10.1 Εισήγηση στον Ε.Λ.Κ.Ε.	Ποσοστό ολοκλήρωσης διαδικασίας	20	30	60	100

στοποίηση αλγορίθμου κατανομής εσόδων Ε.Λ.Κ.Ε. με βάση τις ανάγκες και τον στρατηγικό σχεδιασμό του Ιδρύματος		κατάρτισης αλγορίθμου κατανομής εσόδων Ε.Λ.Κ.Ε.				
Προτεραιότητα 3: Σύνδεση με την κοινωνία						
Στόχος	Δράση	Δείκτης	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Στόχος 3.1 Ενίσχυση των συνεργασιών με κοινωνικούς φορείς	3.1.1. Προσέγγιση κοινωνικών φορέων και έναρξη συνεργασιών	Αριθμός συνεργασιών με κοινωνικούς φορείς	19	20	22	24
Στόχος 3.2 Διοργάνωση ημερίδων και δημιουργία έντυπου υλικού σχετικά με επίκαιρα θέματα ενδιαφέροντος για το ευρύ κοινό	3.2.1 Διοργάνωση ημερίδων	Αριθμός ημερίδων	18	19	20	21
	3.2.2 Δημιουργία εντύπων	Αριθμός εντύπων	1	2	2	3
Στόχος 3.3 Δημιουργία διαδικτυακού τόπου δημοσίευσης εκλαϊκευμένων επιστημονικών άρθρων, οδηγιών και άλλου υλικού πάνω σε επίκαιρα θέματα που ενδιαφέρουν το ευρύ κοινό.	3.3.1 Δημιουργία χώρου στον ιστότοπο	Ιστότοπος	1	1	1	1

	3.3.2 Παρακολούθηση/διευκόλυνση καταχωρίσεων	Υπάλληλος πληροφορικής	1	1	1	1
	3.3.3 Υποβολή κειμένων	Αριθμός άρθρων ανά έτος για το ευρύ κοινό	12	14	16	18
Στόχος 3.4 Ενίσχυση των συνεργασιών και της μεταφοράς τεχνογνωσίας και νέας γνώσης προς τις τοπικές επιχειρήσεις ή και της μεγαλύτερης εμβέλειας επιχειρήσεις	3.4.1 Δημιουργία συνεργασιών με επιχειρήσεις	Αριθμός συνεργασιών με επιχειρήσεις	11	12	13	14
Στόχος 3.5 Ενίσχυση κοινωνικού ρόλου ΔΙ.ΠΑ.Ε. μέσω των Βιβλιοθηκών	3.5.1 Διοργάνωση ημερίδων, σεμιναρίων και δράσεων πολιτισμού από τις Βιβλιοθήκες	Αριθμός ημερίδων	28	30	32	35
Στόχος 3.6. Ενεργητική μεταφορά τεχνογνωσίας και τεχνολογίας προς τους παραγωγικούς φορείς της γεωγραφικής περιφέρειας του ΔΙ.ΠΑ.Ε. και ευρύτερα	3.6.1. Διοργάνωση ημερίδων μεταφοράς τεχνογνωσίας προς τους παραγωγικούς φορείς σε συνεργασία με επιμελητήρια και άλλους φορείς	Αριθμός ημερίδων με παραγωγικούς φορείς το τρέχον έτος.	3	3	3	3
	3.6.2. Συμμετοχή σε εκθέσεις όπως η Δ.Ε.Θ. (επίδειξη τεχνολογίας - ενημέρωση)	Αριθμός Συμμετοχών σε εκθέσεις το τρέχον έτος	3	3	3	3
Προτεραιότητα 4: Διεθνοποίηση						
Στόχος	Δράση	Δείκτης	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Στόχος 4.1 Συμμετοχή σε δίκτυα στρατηγικών συμμαχιών με Πανεπιστήμια του	4.1.1 Αναζήτηση συνεργασιών, δημιουργία μνημονίων συνεργασίας.	Μνημόνια συνεργασίας με Πανεπιστήμια του εξωτερικού	415	420	425	435

εξωτερικού							
Στόχος 4.2 Αξιοποίηση ερευνητικής υποδομής - Συμμετοχή σε διεθνή ερευνητικά προγράμματα	4.2.1 Υποβολή σχετικών προτάσεων χρηματοδότησης από διεθνείς πηγές	Ποσοστό ευρωπαϊκών έργων (ως προς το πλήθος των ενεργών ερευνητικών)	9,82	9,94	10,06	10,2	
Στόχος 4.3. Ενίσχυση της διεθνοποίησης της εκπαιδευτικής δραστηριότητας με την αποτελεσματική κινητικότητα εκπαιδευτικού προσωπικού, φοιτητών και αποφοίτων	4.3.1. Αξιοποίηση δυνατοτήτων μετακίνησης (ERASMUS+)	Δ1. Αριθμός μετακινούμενων διδασκόντων. Δ2. Αριθμός μετακινούμενων φοιτητών.	120 350	130 360	140 375	150 400	
	4.3.2. Υποβολή σχετικών Προτάσεων χρηματοδότησης	Ετήσιο ποσοστό αύξησης προτάσεων	1%	1%	1%	1%	
Στόχος 4.4. Διοργάνωση διεθνών ημερίδων στα πεδία ερευνητικών ενδιαφερόντων Τμημάτων/Σχολών με παρουσιάσεις ερευνητικού έργου συναφούς με τα επιστημονικά πεδία των Τμημάτων	4.4.1 Διοργάνωση διεθνών ημερίδων	Αριθμός διεθνών ημερίδων	16	16	16	16	
Στόχος 4.5. Ενίσχυση αποθετηρίου δημοσιεύσεων	4.5.1 Ανάθεση έργου οργάνωσης αποθετηρίου	Υπάλληλος πληροφορικής και βιβλιοθηκονόμος	2	2	2	2	

	4.5.2	Εμπλουτισμός του αποθετηρίου με όλες τις αναφερόμενες δημοσιεύσεις στο Scopus ή/και στα ερωτηματολόγια διδασκόντων	Αριθμός δημοσιεύσεων	1820	2000	2200	2500
Στόχος 4.6. Βελτίωση θέσης στην παγκόσμια κατάταξη	4.6.1	Παρακολούθηση δεικτών που προσμετρώνται στην κατάταξη	Θέση στην παγκόσμια κατάταξη (στη λίστα webbrank)	1820	1818	1815	1813
	4.6.2	Παρακολούθηση επισκεψιμότητας ιστοσελίδας Πανεπιστημίου και αποτίμηση ενεργειών βελτίωσης (δείκτης που προσμετράται στην κατάταξη)	Θέση δικτυακού τόπου στην παγκόσμια κατάταξη	66480	66000	65500	65000
Στόχος 4.7 Αξιοποίηση ερευνητικής υποδομής Βιβλιοθηκών – Συμμετοχή σε διεθνή ευρωπαϊκά προγράμματα	4.7.1	Ανάπτυξη πρωτοβουλίας για τη δημιουργία συνεργασιών των Βιβλιοθηκών με τα Τμήματα του Πανεπιστημίου, όπως το Τμήμα Βιβλιοθηκονομίας, Αρχειονομίας & Συστημάτων Πληροφόρησης, για την υποβολή κοινών προτάσεων σε διεθνή ευρωπαϊκά προγράμματα, με στόχο την χρηματοδότηση για την ανάπτυξη της έρευνας και την ποιοτική αναβάθμιση των Βιβλιοθηκών	Αριθμός προτάσεων	1	1	1	1
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον							
Στόχος		Δράση	Δείκτης	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Στόχος 5.1 Ενοποιημένο σύστημα ψηφιακής διακυβέρνησης ακαδημαϊκών μονάδων (Ενοποίηση & αναβάθμιση)	5.1.1	Προμήθεια και εγκατάσταση νέου πληροφοριακού συστήματος φοιτητολογίου - ενοποίηση φοιτητολογίου	Ποσοστό υλοποίησης	30%	45%	60%	100%

		5.1.2 Προμήθεια και εγκατάσταση νέου Πληροφοριακού Συστήματος Ηλεκτρονικής Διακίνησης Εγγράφων (e-DMS)	Ποσοστό υλοποίησης	10%	30%	60%	100%
		5.1.3 Ενοποίηση & Αναβάθμιση Πληροφοριακών Συστημάτων Βιβλιοθηκών.	Ποσοστό υλοποίησης	10%	30%	60%	100%
		5.1.4 Πρόσληψη ειδικού προσωπικού	Αριθμός νέου προσωπικού μετά το 2020	1	1	1	1
Στόχος 5.2 Ενοποίηση ψηφιακού τηλεφωνικού δικτύου Δι.ΠΑ.Ε. (VoIP) του		5.2.1 Ένταξη των επιμέρους πανεπιστημιούπολεων στο ενοποιημένο τηλεφωνικό δίκτυο του Δι.ΠΑ.Ε.	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
		5.2.2 Διασύνδεση του τηλεφωνικού δικτύου του Δι.ΠΑ.Ε. με το δημόσιο τηλεπικοινωνιακό δίκτυο (με ενιαίο πάροχο) και με το ΣΥΖΕΥΞΙΣ-II (ΣΥΖΕΥΞΙΣ II)	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
Στόχος 5.3 Προηγμένες υποστηρικτικές υπηρεσίες		5.3.1 Υποστήριξη υπηρεσιών τηλεκαίτευσης Θέρμης	Ποσοστό ολοκλήρωσης	50%	70%	100%	100%
		5.3.2 Υποστήριξη υπηρεσιών τηλε-εργασίας/τηλε-συνεργασίας	Ποσοστό ολοκλήρωσης	50%	70%	100%	100%
		5.3.3 Μελέτη, σχεδιασμός και υλοποίηση υπηρεσιών Printing-as-a-Service (PaaS)	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
Στόχος 5.4 Βελτίωση της Ασφάλειας δικτυακής υποδομής		5.4.1 Μελέτη Πολιτικής Ασφάλειας, πιστοποίηση κατά ISO 27001	Ποσοστό ολοκλήρωσης διαδικασίας Πιστοποίηση ISO 27001	30%	100%	100%	100%

		5.4.2 Προμήθεια νέου κεντρικού firewall με επανασχεδιασμό και υλοποίηση της αρχιτεκτονικής και της νέας πολιτικής ασφάλειας (Θέρμη)	Ποσοστό ολοκλήρωσης διαδικασίας	10%	30%	100%	100%
		5.4.3 Σχεδιασμός και υλοποίηση νέου συστήματος ασφάλειας φυσικής πρόσβασης στις εγκαταστάσεις της πανεπιστημιούπολης Θέρμης	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	100%	100%
		5.4.4 Καθολική εφαρμογή ψηφιακών πιστοποιητικών (HARICA)	Ποσοστό ολοκλήρωσης	30%	100%	100%	100%
Στόχος Αναβάθμιση δικτυακής υποδομής	5.5 της	5.5.1 Αναβάθμιση του τοπικού οπτικού και ασύρματου δικτύου στους κόμβους του ΔΙ.ΠΑ.Ε.	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
		5.5.2 Δομημένη καλωδίωση δικτυακής υποδομής (παν/πολης Θέρμης)	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
		5.5.3 Αναβάθμιση της σύνδεσης των Τμημάτων στο Διαδίκτυο σε δύο κόμβους	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
Στόχος Αναβάθμιση υπολογιστικής υποδομής	5.6 της	5.6.1 στους κόμβους Θέρμης, Σερρών και Σίνδου.	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%

	5.6.2 Σχεδιασμός και υλοποίηση υπηρεσιών νέφους	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
	5.6.3 Αναβάθμιση εξοπλισμού υπολογιστών γραφείων ακαδημαϊκών, αιθουσών διδασκαλίας και εργαστηρίων (Θέρμης)	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
	5.6.4 Αναβάθμιση εξοπλισμού υπολογιστών γραφείων διοίκησης (Θέρμης)	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
	5.6.5 Αναβάθμιση υπολογιστικού εξοπλισμού του κεντρικού αμφιθεάτρου (Θέρμης)	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	10%	10%	10%
Στόχος 5.7 Συντήρηση, βελτίωση, ενεργειακή αναβάθμιση και ανακαίνιση υποδομών – Βιοκλιματικός σχεδιασμός	5.7.1 Συντήρηση Μονώσεων	m2	10.000	10.000	10.000	10.000

		5.7.2 Συντήρηση Λοιπών Οικοδομικών Εγκαταστάσεων	m2	160.00 0	160.00 0	160.0 00	160.0 000
		5.7.3 Συντήρηση Ηλεκτρομηχανολογικών Εγκαταστάσεων	m2	160.00 0	160.00 0	160.0 00	160.0 00
		5.7.4 Αναβάθμιση – Αντικατάσταση Ηλεκτρομηχανολογικών Εγκαταστάσεων	m ²	500	500	500	500
		5.7.5 Ανακαινίσεις Αιθουσών – Εργαστηρίων – Γραφείων Κοινόχρηστων Χώρων – Φοιτητικής Εστίας	m ²	500	500	500	500
		5.7.6 Ενεργειακή Αναβάθμιση Κτιρίων και Εγκαταστάσεων – Αντικατάσταση λαμπτήρων/ συσκευών υψηλής ενεργειακής κατανάλωσης	m ²	40.000	40.000	40.00 0	40.00 0
		5.7.7 Χρωματισμοί – Επιχρίσματα	m2	25.000	25.000	25.00 0	25.00 0
		5.7.8 Συντήρηση Εξωτερικών Χώρων – Χώρων Πρασίνου- Δενδροφυτεύσεις	m2	500.00 0	500.00 0	500.0 00	500.0 00
Στόχος Ανακύκλωση συσκευών	5.8	5.8.1 Δημιουργία χώρων προσωρινής συγκέντρωσης ανά κόμβο	Ποσοστό κόμβων με χώρους προσωρινής συγκέντρωσης	90%	100%	100%	100%
		5.8.2 Δημιουργία πρωτοκόλλου ανακύκλωσης	Αριθμός	1	1	1	1
		5.8.3 Παρακολούθηση τμημάτων που ακολουθούν πρωτόκολλο ανακύκλωσης	Ποσοστό Τμημάτων που ακολουθούν το πρωτόκολλο ανακύκλωσης	40%	80%	100%	100%
Στόχος Βελτίωση των συνθηκών θέρμανσης και μείωση του απαιτούμενου κόστους - Βιοκλιματικός Σχεδιασμός	5.9	5.9.1 Διερεύνηση της δυνατότητας σύνδεσης με το δίκτυο αερίου ή τηλεθέρμανσης - Ενέργειες	Ποσοστό ολοκλήρωσης διαδικασίας ενεργειακής κάλυψης των κόμβων του ΔΙ.ΠΑ.Ε. με φυσικό αέριο ή τηλεθέρμανση	10%	20%	30%	40%

Στόχος 5.10 Νομιμοποίηση εγκαταστάσεων – επίλυση ιδιοκτησιακού – κατασκευή νέων κτιρίων και αιθουσών	5.10.1 Έγκριση Τοπικού Χωρικού Σχέδιου οικοπέδου Σίνδου	πλήθος	1	0	0	0
	5.10.2 Έκδοση οικοδομικών αδειών - νομιμοποίηση Κτιρίων	πλήθος	1	0	0	0
	5.10.3 Αναβάθμιση κτιρίων, στατικές ενισχύσεις και ηλεκτρομηχανολογικές διευθετήσεις	m ²	15.000	15.000	15.000	15.000
	5.10.4 Εκπόνηση τεχνικών μελετών	πλήθος	2	2	2	2
	5.10.5 Κατασκευή νέων κτιρίων γραφείων – αιθουσών – αμφιθέατρων	m ²	500	500	500	500
Στόχος 5.11 Βελτίωση υπηρεσιών καθαριότητας	5.11.1 Καθαριότητα Εγκαταστάσεων Πρόσληψη μόνιμου προσωπικού ή ικανός αριθμός ατόμων έκτακτου προσωπικού (στόχος 2 άτομα εξάωρης απασχόλησης /3000 τ.μ.)	m2	160.000	160.000	160.000	160.000
Στόχος 5.12 Φύλαξη εγκαταστάσεων	5.12.1 Πρόσληψη προσωπικού φύλαξης	m2	160.000	160.000	160.000	160.000
Στόχος 5.13 Βελτίωση υπηρεσιών σίτισης	5.13.1 Υλοποίηση προτάσεων της επιτροπής σίτισης	Ποσοστό Αύξησης της Ικανοποίησης φοιτητών από τις υπηρεσίες σίτισης	5%	5%	5%	5%
Στόχος 5.14 Βελτίωση υπηρεσιών στέγασης	5.14.1 Ανακαίνιση φοιτητικών εστιών	m2	5%	10%	20%	30%
Στόχος 5.15 Βελτίωση υπηρεσιών γραμματείας	5.15.1 Πρόσληψη επιπλέον προσωπικού	Αριθμός νέων υπαλλήλων			2	2

	5.15.2 Συμμετοχή στο πρόγραμμα κινητικότητας δημοσίων υπαλλήλων	Μέσο ετήσιο πλήθος ενεργών προπτυχιακών φοιτητών ανά υπάλληλο γραμματείας Τμήματος	350	340	330	320
Στόχος 5.16 Καθιέρωση φοιτητικών εβδομάδων	5.16.1 Καθιέρωση φοιτητικών εβδομάδων την πρώτη εβδομάδα μετά τη λήξη της εξεταστικής Σεπτεμβρίου και την πρώτη εβδομάδα μετά τη λήξη της Εξεταστικής του Φεβρουαρίου για την πραγματοποίηση πολιτιστικών εκδηλώσεων και ημερίδων με συμμετοχή φοιτητών και κοινού	Ποσοστό κόμβων στους οποίους πραγματοποιήθηκαν φοιτητικές Εβδομάδες	25%	50%	75%	100%
	5.16.2 Ενημέρωση φοιτητών/καθιέρωση κινήτρων συμμετοχής	Αριθμός ανακοινώσεων ανά Τμήμα	3	3	3	3
Στόχος 5.17 Διεξαγωγή ημερίδων καριέρας με πρόσκληση αποφοίτων με αξιολογη παρουσία σε διάφορους τομείς. (Δ.Α.ΣΤΑ.)	5.17.1 Καθιέρωση κινήτρων συμμετοχής των φοιτητών στις φοιτητικές εβδομάδες ανάλογα με αυτά της συμμετοχής τους στην αξιολόγηση μαθημάτων.	Ποσοστό κόμβων στους οποίους διοργανώθηκαν Ημερίδες Καριέρας	25%	50%	75%	100%
Στόχος 5.18 Ενίσχυση πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων με συμμετοχή των φοιτητών	5.18.1 Υποβολή προτάσεων από το Τμήμα Δημοσίων Σχέσεων και τη Διεύθυνση Φοιτητικής Μέριμνας	Αριθμός πολιτιστικών και αθλητικών εκδηλώσεων με συμμετοχή των φοιτητών	2	2	2	2
Στόχος 5.19 Περιβαλλοντική εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση	5.19.1 Διοργάνωση σεμιναρίων - ημερίδων	Πλήθος δράσεων/σεμιναρίων / ημερίδων	2	2	2	2
Προτεραιότητα : Διασφάλιση Ποιότητας						
Στόχος	Δράση	Δείκτης	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Στόχος 6.1 Ψηφιακός Μετασχηματισμός της ΜΟ.ΔΙ.Π. του	6.1.1 Ενοποίηση Πληροφοριακού Συστήματος ΜΟ.ΔΙ.Π. Εκσυγχρονισμός - αυτοματοποίηση	Ποσοστό ενοποίησης & εκσυγχρονισμού	50%	70%	80%	100%

ΔΙ.ΠΑ.Ε.	6.1.2 Συγχρονισμός πληροφοριακού συστήματος με το πληροφοριακό σύστημα της Ε.Θ.Α.Α.Ε.	Ποσοστό συγχρονισμού	70%	80%	90%	100%
Στόχος 6.2 Διαρκής παρακολούθηση ποιότητας	6.2.1 Παρακολούθηση δεικτών ποιότητας	Ποσοστό δεικτών Ε.Θ.Α.Α.Ε.	95%	98%	100%	100%

*Ως προς την μέτρηση των στόχων λαμβάνεται υπόψη ότι για τα ακαδημαϊκά ζητήματα τα έτη αναφοράς είναι ακαδημαϊκά, ενώ για όλα τα υπόλοιπα ημερολογιακά.