

**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΔΙΕΘΝΕΣ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ**

**ΑΠΟΣΠΑΣΜΑ ΠΡΑΚΤΙΚΟΥ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ ΑΡΙΘΜ. 22/12-05-2023 (ΕΚΤΑΚΤΗΣ)
ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΟΥΣΑΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ
ΤΟΥ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ**

Την 12^η Μαΐου 2023, ημέρα Παρασκευή και ώρα 13.00, μετά την αριθμ. Πρωτ. ΔΦ 2.1/9229/10-05-2023 πρόσκληση του Προέδρου της Διοικούσας Επιτροπής του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος και Αθανάσιου Καΐση, στην αίθουσα Α4 του κτηρίου Α΄ του Ιδρύματος, έλαβε χώρα με τηλεδιάσκεψη έκτακτη συνεδρίαση της Διοικούσας Επιτροπής του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος, υπό την Προεδρία του Προέδρου της Δ.Ε. και Αθανάσιου Καΐση, Ομότιμου Καθηγητή του Α.Π.Θ..

Στη συνεδρίαση συμμετείχαν:

1. Ο κος Αθανάσιος Καΐσης, Ομότιμος Καθηγητής Νομικής του Α.Π.Θ., Πρόεδρος,
 2. Ο κος Σταμάτιος Αγγελόπουλος, Καθηγητής ΔΙ.ΠΑ.Ε, Αντιπρόεδρος,
 3. Ο κος Ηλίας Καραπάντζος, Καθηγητής ΔΙ.ΠΑ.Ε, Αντιπρόεδρος,
 4. Η κα Καλλιόπη Μακρίδου, Καθηγήτρια Νομικής του Α.Π.Θ., Αντιπρόεδρος
 5. Ο κος Δημήτριος Μπαντέκας, Καθηγητής ΔΙ.ΠΑ.Ε., Αντιπρόεδρος,
- και τα μέλη:
6. Ο κος Θεολόγος Δεργιαδές, Επίκουρος Καθηγητής Διεθνών και Ευρωπαϊκών Σπουδών, ΠΑΜΑΚ, μέλος,
 7. Η κα Ευρυδίκη Ζαχοπούλου, Καθηγήτρια, Κοσμήτορας Σχολής Κοινωνικών Επιστημών ΔΙ.ΠΑ.Ε., μέλος,
 8. Ο κος Αριστοτέλης Καζακόπουλος, Καθηγητής, Κοσμήτορας Σχολής Μηχανικών ΔΙ.ΠΑ.Ε., μέλος,
 9. Ο κος Στέργιος Λεβέντης, Καθηγητής ΔΙ.ΠΑ.Ε., μέλος,
 10. Ο κος Πέτρος Σαμαράς, Καθηγητής, Κοσμήτορας Σχολής Γεωτεχνικών Επιστημών ΔΙ.ΠΑ.Ε., μέλος,
 11. Ο κος Πέτρος Σκεπαστιανός, Καθηγητής, Κοσμήτορας Σχολής Επιστημών Υγείας ΔΙ.ΠΑ.Ε., μέλος,
 12. Ο κος Ευάγγελος Χρήστου, Καθηγητής, Κοσμήτορας Σχολής Οικονομίας και Διοίκησης ΔΙ.ΠΑ.Ε., μέλος.

Από την συνεδρίαση απουσιάζουν τα μέλη κος Νικόλαος Γιοβάνης, Αναπληρωτής Καθηγητής ΔΙ.ΠΑ.Ε., κος Σπυρίδων Μάμαλης, Καθηγητής ΔΙ.ΠΑ.Ε. και κος Αθανάσιος Μητρόπουλος, Καθηγητής, Κοσμήτορας της Σχολής Θετικών Επιστημών ΔΙ.ΠΑ.Ε ..

Χρέη γραμματέα στην παρούσα συνεδρίαση εκτελεί η Διοικητική Υπάλληλος του Τμήματος Διοικητικής και Γραμματειακής Υποστήριξης Συγκλήτου και Πρυτανικού Συμβουλίου κα Ευανθία Ζαρμπή, ενώ παρίστανται και οι Διοικητικοί Υπάλληλοι του Τμήματος κα Σμαρούλα Παπαμιχαήλ και κος Μιχαήλ Τσανίδης.

Λαμβάνοντας υπόψη τις διατάξεις: α) της παρ.13 του άρθρου 14 του ν. 2690/1999 (ΦΕΚ 45/τ.Α΄/09-03-1999) «Κώδικας Διοικητικής Διαδικασίας», που προστέθηκε με την παρ. 7 του άρθρου 6 του ν. 3242/2004 (ΦΕΚ 102/τ.Α΄/24-05-2004) και β) της ΥΑ 429/2020 (ΦΕΚ 850/13-03-2020 τεύχος Β΄) «Συνεδρίαση συλλογικών οργάνων με τηλεδιάσκεψη», η Διοικούσα Επιτροπή του ΔΙΠΑΕ προβαίνει - κατ' εφαρμογή των ανωτέρω διατάξεων - στη διεξαγωγή της προγραμματισμένης συνεδρίασης του οργάνου μέσω τηλεδιάσκεψης.

Ειδικότερα, στη συνεδρίαση παρίστανται με φυσική παρουσία οι κ.κ. Α. Καΐσης, Σ. Αγγελόπουλος, Κ. Μακρίδου, Ε. Ζαχοπούλου, Α. Καζακόπουλος, και Σ. Λεβέντης, ενώ οι κ.κ. Η. Καραπάντζος, Δ. Μπαντέκας, Θ. Δεργιαδές, Π. Σαμαράς, Π. Σκεπαστιανός και Ε. Χρήστου συμμετείχαν καθ' όλη τη διάρκεια της συνεδρίασης εξ αποστάσεως, μέσω αμφίδρομης τηλεφωνικής και οπτικής επικοινωνίας (video

teleconference). Η συνεδρίαση πραγματοποιήθηκε στην αίθουσα Α4 του κτηρίου Α' του ΔΙΠΑΕ, όπου έχει εγκατασταθεί ο απαραίτητος τεχνολογικός εξοπλισμός και κατά τη διάρκεια της συνεδρίασης εξασφαλίστηκε η συνεχής τεχνική υποστήριξη, από τον κο Φώτη Λιοτόπουλο, ΠΕ Πληροφορικής, που ήταν σε επιφυλακή εκτός του χώρου της συνεδρίασης, ούτως ώστε να διασφαλιστεί η συνεχής και απρόσκοπτη ροή της συνεδρίασης του οργάνου.

Μετά τη διαπίστωση της νόμιμης απαρτίας αρχίζει η συνεδρίαση της Διοικούσας Επιτροπής για την συζήτηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης:

.....
Αρχίζει η συζήτηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης
.....

ΘΕΜΑ 1^ο

Παρουσίαση προτάσεων στη Διοικούσα Επιτροπή στο πλαίσιο της εκλογής Πρύτανη του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος.

Σε εκτέλεση των διατάξεων του άρθρου 11 παρ. 5 του ν. 4957/2022 ο μόνος υποψήφιος για το αξίωμα του Πρύτανη, Καθηγητής κος Σ. Αγγελόπουλος παρουσίασε τις προτάσεις του στα μέλη της Διοικούσας Επιτροπής καθώς και στα μέλη του Συμβουλίου Διοίκησης, σύμφωνα με την υπ' αρ. ΔΦ 30/8799/04-05-2023 πρόσκληση. Παρεβρέθησαν με φυσική παρουσία οι κ.κ. Κ. Δαυίδ, Β. Γραμματικόπουλος, Μ. Χατζηδημητρίου, Κ. Σούτσας, Κ. Χειμαριού, ενώ οι κ.κ. Λ. Μαγκαφάς, Δ. Βρόντης, Κ. Μωραϊτίδης, Α. Χρυσάφης και Ε. Χρήστου συμμετείχαν καθ' όλη τη διάρκεια της συνεδρίασης εξ αποστάσεως, μέσω αμφίδρομης τηλεφωνικής και οπτικής επικοινωνίας (video teleconference). Επίσης, παρίσταντο με φυσική παρουσία οι προτεινόμενοι για το αξίωμα του Αντιπρύτανη κ.κ. Π. Τζιώνας, Σ. Ξανθός ενώ οι κ.κ. Β. Βράνα και Κ. Διαμαντάρας συνδέθηκαν διαδικτυακά.

Ακολούθησε διαλογική συζήτηση και καθώς σύμφωνα με το ανωτέρω άρθρο «Οι υπηρετών Πρύτανης ...μεριμνά για τη δημοσίευση των προτάσεων» στην ακαδημαϊκή κοινότητα, οι προτάσεις του κ. Σ. Αγγελόπουλου αποτελούν αναπόσπαστο μέρος του παρόντος και δημοσιεύονται νομίμως στην ιστοσελίδα του Ιδρύματος.

«



ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΟΥ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ 2023-2027

Καθηγητής Σταμάτης Αγγελόπουλος, Υποψήφιος Πρύτανης
Αντιπρόεδρος Έρευνας και Δια Βίου Εκπαίδευσης
Πρόεδρος Επιτροπής Ερευνών ΔΙ.ΠΑ.Ε.

-
- Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος οργανώνει τις πρώτες Πρυτανικές εκλογές, από την ημέρα ίδρυσής του, διεκδικώντας εκλεγμένη Διοίκηση σε χρόνο κρίσιμο και οριακό για το μέλλον του Πανεπιστημίου μας αλλά και της Τριτοβάθμιας εκπαίδευσης γενικότερα.
 - Καθώς ο ενιαίος χώρος της Ανώτατης Εκπαίδευσης, καθίσταται ολοένα και πιο ανταγωνιστικός, η πρόκληση για το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος, να επιτύχει την εγχώρια αλλά και διεθνή ακαδημαϊκή του αναγνώριση καθίσταται επιτακτικότερη.
 - Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος καλείται να εντείνει και να ενισχύσει τις ακαδημαϊκές του δραστηριότητες, μέσα από μια ολιστική στρατηγική εξωστρέφειας και διεθνοποίησης. Η στρατηγική διεθνοποίησης θα πρέπει να είναι οριζόντια, που θα τέμνει την Έρευνα, τη Διδασκαλία, την Επιχειρηματικότητα και τη Διασύνδεση.
 - Για το σκοπό αυτό αποτελεί επιτακτική ανάγκη η υιοθέτηση ενός ολοκληρωμένου σχεδίου που θα αναδεικνύει τα συγκριτικά πλεονεκτήματα του Ιδρύματός μας, αλλά και θα αντιμετωπίζει όλα τα προβλήματα που το απασχολούν.

-
- Στο νέο οικονομικό μοντέλο και στη σύγχρονη ψηφιακή εποχή, ο ρόλος των Πανεπιστημίων καθίσταται ολοένα και πιο λειτουργικός αλλά και αναπτυξιακός. Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος θα πρέπει να αποτελέσει πυλώνα αριστείας στην εκπαίδευση και την έρευνα, εφαρμόζοντας κάθε διδακτική και ερευνητική καινοτομία.
 - Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος θα πρέπει να καταξιωθεί ως ένα σύγχρονο και πρωτοπόρο Πανεπιστήμιο, με στρατηγική εξωστρέφειας και διεθνοποίησης, αξιοποιώντας την εμπειρία της λειτουργίας των αγγλόφωνων Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων του καθώς και των δυνατοτήτων που απορρέουν από τη διασύνδεση της έρευνας με την επιχειρηματικότητα και την αξιοποίηση του κοινωνικού κεφαλαίου των περιοχών που εκτείνεται.

3

-
- Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος αποτελεί το τρίτο μεγαλύτερο πανεπιστήμιο της χώρας. Σήμερα καλείται να αναζητήσει τον προσανατολισμό του σε ένα περιβάλλον ραγδαία μεταβαλλόμενο σε θεσμικό και οικονομικό επίπεδο, εδραιώνοντας τον ρόλο του στο χώρο της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης. Βασική προϋπόθεση αποτελεί η διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας του σε ένα πανεπιστημιακό περιβάλλον εφάμιλλο των ευρωπαϊκών πανεπιστημίων και την περαιτέρω ανάπτυξή του, **αξιοποιώντας όλα τα θεσμικά και χρηματοδοτικά εργαλεία**. Παράλληλα καλείται να επιλύσει άμεσα όλα τα προβλήματα που απορρέουν από τη δομή του, τη γεωγραφική διασπορά του και να αναδείξει τα συγκριτικά του πλεονεκτήματα.
 - Είναι γεγονός ότι η διοίκηση ενός μεγάλου Πανεπιστημίου που εκτείνεται σε οκτώ πόλεις και διεκδικεί την πορεία του με αξιώσεις, απαιτεί στη Διοίκησή του, στελέχη δοκιμασμένα με εμπειρία και διάθεση για προσφορά, με ακαδημαϊκό ήθος, αφοσιωμένα και προσηλωμένα στον στόχο για ένα σύγχρονο, εξωστρεφές, ευρωπαϊκών προδιαγραφών, δημοκρατικό, δημόσιο πανεπιστήμιο.

4

-
- Όραμα και επιδίωξή μου είναι η διασφάλιση και εξέλιξη του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος, ως έναν χώρο ελεύθερης διακίνησης λόγου και σκέψης, αξιοκρατίας και διαφάνειας, με άμεση προτεραιότητα την προβολή και καταξίωση του και την ακαδημαϊκή αριστεία του.
 - Ως άμεση προτεραιότητα της νέας Πρυτανικής Αρχής είναι η εφαρμογή ενός νέου διοικητικού μοντέλου στο Πανεπιστήμιό μας, στη βάση ενός νέου οργανογράμματος, καθώς και η ενίσχυση του αριθμού των μελών του διδακτικού και διοικητικού δυναμικού.
 - Στο πλαίσιο μιας ομαδικής προσπάθειας, συλλογικής κουλτούρας αριστείας και συμμετοχικότητας, αποτελεί προτεραιότητα η υλοποίηση ενός ολοκληρωμένου σχεδίου που θα αναδεικνύει τα συγκριτικά πλεονεκτήματα του Ιδρύματός μας, αλλά και θα αντιμετωπίζει τα προβλήματα που το απασχολούν. Δομικά στοιχεία του κοινού στρατηγικού αυτού σχεδίου, έχουν ήδη τεθεί προεκλογικά από τα εσωτερικά μέλη του Συμβουλίου Διοίκησης.

5

Ειδικότερα, ως πρωταρχικές και απαραίτητες κρίνονται οι μεταβολές στους παρακάτω άξονες:

- Βελτίωση και ανάπτυξη της διοικητικής ικανότητας και της ποιότητας των παρεχόμενων Διοικητικών και Οικονομικών υπηρεσιών, μέσω του ψηφιακού Μετασχηματισμού του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος.
 - i. Λόγω της μεγάλης διασποράς των Τμημάτων του ΔΙΠΑΕ σε 8 πόλεις, βασική επιδίωξη ήταν η ανάπτυξη ηλεκτρονικών διαδικασιών και ενεργειών ψηφιοποίησης των διαδικασιών του Πανεπιστημίου, με σκοπό τη μείωση του χρόνου διεκπεραίωσης και αναμονής και την επιτάχυνση όλων των διαδικασιών.
 - ii. Ειδική στόχευση θα δοθεί στην ψηφιακή οργάνωση της Οικονομικής Υπηρεσίας του Πανεπιστημίου. Σχεδιασμός και εφαρμογή ενός Προγράμματος κατανομής και ψηφιακής διαχείρισης του ενοποιημένου Προϋπολογισμού. Με τον τρόπο αυτό θα υπάρξει καλύτερος έλεγχος, αποφυγή θεμάτων «κατάτμησης», δεδομένου ότι βάσει του νέου οργανογράμματος, θα λειτουργούν Περιφερειακές Οικονομικές Υπηρεσίες.
 - iii. Οικονομική αυτοτέλεια των Τμημάτων του ΔΙΠΑΕ.
 - iv. Άμεση έκδοση του Οργανισμού και επικαιροποίηση του εσωτερικού κανονισμού του Ιδρύματος. Σχεδιασμός και άμεση εφαρμογή του οργανογράμματος των νέων Διοικητικών Υπηρεσιών του ΔΙΠΑΕ, με οριζόντια οργάνωσή τους, για μεγαλύτερη ευελιξία και αποδοτικότητα.

6

-
- **Αναβάθμιση των κτιριακών υποδομών, (όπως γνωρίζετε υπάρχει σημαντικό πρόβλημα), όπου θα οργανωθούν δράσεις όπως:**
 - i. Υλοποίηση Έργου αναβάθμιση των Φοιτητικών Εστιών, χώρων εστίασης, εκπαιδευτικών, ερευνητικών και λοιπών υποδομών του ΔΙΠΑΕ μέσω ΣΔΙΤ.
 - ii. Συντήρηση και ενεργειακή αναβάθμιση κτιρίων του ΔΙΠΑΕ
 - iii. Μελετητική ωρίμανση νέων έργων.
 - iv. Αναβάθμιση υποδομών εκπαίδευσης.
 - v. Προμήθεια και εγκατάσταση εξοπλισμού ασύρματης πρόσβασης στους χώρους των σχολών.
 - vi. Αξιοποίηση όλων των δυνατοτήτων χρηματοδότησης αναβάθμιση εγκαταστάσεων μέσω του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ).

7

-
- **Δημιουργία Εταιρείας Αξιοποίησης και Διαχείρισης της Περιουσίας του ΔΙΠΑΕ.** Επιδιώκεται έτσι η διαχείριση και αξιοποίηση: α) της ακίνητης περιουσίας, β) της κινητής περιουσίας και γ) της διανοητικής ιδιοκτησίας του ΔΙΠΑΕ, σύμφωνα με τις αρχές της διαφάνειας και της χρηστής οικονομικής, με σκοπό την αποτελεσματικότερη διαχείριση τους και την πλήρη αξιοποίηση των πόρων, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας (εκτός δημοσίου λογιστικού), καθώς και τη μεγιστοποίηση της αξίας τους, των προσόδων και της οικονομικής απόδοσής τους.
 - **Ανάπτυξη περιβαλλοντικής πολιτικής του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος- “Green Deal”.**
 - **Ενίσχυση της διατμηματικής έρευνας και των προγραμμάτων βασικής και εφαρμοσμένης έρευνας με σκοπό την καλύτερη δυνατή αξιοποίηση του ακαδημαϊκού δυναμικού.**
 - **Αύξηση της εξωστρέφειας του ΔΙΠΑΕ μέσω της διεθνοποίησης της εκπαιδευτικής δραστηριότητας και ανάπτυξης συνεργασιών με Πανεπιστήμια, επιχειρήσεις, ερευνητικά κέντρα αλλά και την τοπική κοινωνία.**
 - **Δράσεις προβολής του ΔΙΠΑΕ**

8

ΑΞΙΟΝΑΣ 1^{ος}. ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΤΕΡΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

A. ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

- Δημιουργία και ανάπτυξη Προγραμμάτων Σπουδών προσανατολισμένων στις ανάγκες της Αγοράς και στην Επιχειρηματικότητα. Το ΔΙΠΑΕ στοχεύει στην αξιοποίηση τόσο της εκπαιδευτικής παράδοσης που διαθέτει όσο και της ποιότητας της ακαδημαϊκής του δραστηριότητας, αλλά και των ερευνητικών αποτελεσμάτων. Ειδικότερα, στο επίπεδο της εκπαίδευσης οι κύριες προκλήσεις που θα πρέπει να αντιμετωπιστούν συνοψίζονται στα εξής:
 - Προσέλκυση φοιτητών και διδασκόντων υψηλού επιπέδου από όλον τον κόσμο.
 - **Ιχνηλάτηση των αποφοίτων του Πανεπιστημίου.** Ενίσχυση του συστήματος των παρακολούθησης των αποφοίτων στην αγορά εργασίας, αλλά και της καταγραφής των νέων αναγκών και τάσεων της αγοράς εργασίας με στόχο τη συστηματική καταγραφή δεδομένων της αγοράς εργασίας, την έγκαιρη επικαιροποίηση των Προγραμμάτων Σπουδών.
 - Παροχή πολυθεματικών και ευέλικτων προγραμμάτων σπουδών τόσο σε προπτυχιακό όσο και μεταπτυχιακό επίπεδο.
-
- **Διαμόρφωση των απαραίτητων συνθηκών για την ανάδειξη νέων ερευνητών ειδικά μέσω των Προγραμμάτων Διδακτορικών Σπουδών** με παράλληλη ανάπτυξη της έρευνας σε συναφείς επιστημονικές περιοχές των γνωστικών αντικειμένων των Τμημάτων αλλά και των Προγραμμάτων Σπουδών.
 - Ενίσχυση της διεθνοποίησης της εκπαιδευτικής δραστηριότητας με την αποτελεσματική κινητικότητα του Εκπαιδευτικού Προσωπικού, των Φοιτητών και των αποφοίτων του, συμβάλλοντας στην οικοδόμηση του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης και Έρευνας.
 - Συνεχής βελτίωση των ΠΠΣ, ΠΜΣ, ΠΔΣ και ολοκλήρωση της πιστοποίησης στο σύνολό τους. Ενίσχυση του ρόλου ΜΟΔΙΠ, ως συντονιστικό όργανο σε θέματα ποιότητας εκπαιδευτικού έργου.
 - Σύνδεση του Διεθνούς Πανεπιστημίου με επιχειρήσεις και Οργανισμούς.
 - Ανάπτυξη του κλάδου της ψηφιακής επιχειρηματικότητας με προσανατολισμό σε αγροδιατροφικό Τομέα με παράλληλη αξιοποίηση των υποδομών του Αγροκτήματος του ΔΙΠΑΕ.
 - Αξιοποιώντας την εμπειρία της λειτουργίας των αγγλόφωνων Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων του ΠΑΚΕΔΙΠΣ, αύξηση του αριθμού τους.
 - Κάλυψη των αυξανόμενων αναγκών σε εκπαιδευτικό δυναμικό. Συνεχής διεκδίκηση νέων θέσεων¹⁰ μόνιμων και εντεταλμένων καθηγητών/ριών.

B. ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ.

Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος επιδιώκει την αριστεία στην έρευνα και την σύνδεσή της με την εκπαίδευση. Για τον λόγο αυτό στοχεύει στη διασύνδεση και προσέλκυση κορυφαίων ερευνητών από όλο τον κόσμο ώστε να δημιουργήσουν ανταγωνιστικές ομάδες σε διεθνές επίπεδο αλλά και ταλαντούχων φοιτητών με υψηλές προσδοκίες. Ταυτόχρονα το ΔΙΠΑΕ είναι προσηλωμένο στην διασφάλιση ανοικτών διαδικασιών στην πρόσληψη συνεργατών σε όλα τα επίπεδα (διδασκόντων, προσωπικού), εφαρμόζοντας κριτήρια αριστείας. Στο επίπεδο της έρευνας, οι κύριες προκλήσεις που πρέπει να αντιμετωπιστούν, είναι:

- Η λειτουργική ενοποίηση του ερευνητικού δυναμικού που είναι εγκατεστημένο στα επιμέρους κόμβους του Ιδρύματος για την ενίσχυση της κρίσιμης μάζας και την αντιμετώπιση ερευνητικών προκλήσεων διεπιστημονικού χαρακτήρα.
 - Η ενίσχυση των ερευνητικών συνεργασιών με άλλα Ιδρύματα σε εθνικό και σε διεθνές επίπεδο και μόχλευση συνεργασιών για ταχεία αναβάθμιση της υφιστάμενης ερευνητικής δυναμικότητας.
 - Η διαμόρφωση κατάλληλων ερευνητικών στρατηγικών, προσανατολισμένων στην συμμετοχή του σε ευρωπαϊκά ερευνητικά δίκτυα προσελκύοντας ερευνητικά έργα υψηλής στάθμης.
 - Προσέλκυση ερευνητών υψηλού επιπέδου από όλον τον κόσμο, αλλά δράσεις απασχόλησης νέων ερευνητών-υποψηφίων διδακτόρων.
-
- Αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της έρευνας και της καινοτομίας, με προσήλωση στις αρχές της επιστημονικής δεοντολογίας, της βιώσιμης ανάπτυξης και της κοινωνικής συνοχής.
 - Αξιοποίηση όλων των χρηματοδοτικών δυνατοτήτων ανάπτυξης των ερευνητικών εργαστηρίων και αξιοποίηση των ερευνητικών υποδομών. Ειδικότερα, αξιοποίηση όλων των δυνατοτήτων χρηματοδότησης μέσω των Π.Ε.Π. των Περιφερειών, για την αναβάθμιση του εργαστηριακού εξοπλισμού του Πανεπιστημίου.
 - Αξιοποίηση του Πανεπιστημιακού Κέντρου Έρευνας και Καινοτομίας και των Ερευνητικών Ινστιτούτων, με σκοπό την συστηματική οργάνωση και ανάπτυξη της ερευνητικής στρατηγικής και την οικονομική βιωσιμότητα και αυτοτέλεια των ερευνητικών προγραμμάτων.
 - Δράσεις ενίσχυσης της Αριστείας των μελών ΔΕΠ και ερευνητών του Πανεπιστημίου μας: Πρόγραμμα Χορήγησης Ερευνητικών Βραβείων, μέσω του ΕΛΚΕ σε μέλη του ΔΕΠ του ΔΙΠΑΕ, τα οποία έχουν δημοσίευση σε περιοδικά τα οποία αναφέρονται σε κατάλογο των διακεκριμένων επιστημονικών-ακαδημαϊκών περιοδικών (η διαδικασία είναι ήδη στο στάδιο έγκρισης από την Επιτροπή Ερευνών του ΔΙΠΑΕ).
 - Δράσεις ενίσχυσης της έρευνας που συντελείται στο ΔΙΠΑΕ. Στο πλαίσιο αυτό έχει δημιουργηθεί ήδη Πρόγραμμα ενίσχυσης ερευνητικών προτάσεων (ΠΕΕ), το οποίο και θα ενισχυθεί περαιτέρω.
 - Αξιοποίηση όλων των χρηματοδοτικών εργαλείων που προσφέρουν μεταξύ άλλων το ΤΑΑ, το ΕΠ-ΔΑΜ, το ΠΕΠ-ΔΜ, με έμφαση στις προσκλήσεις για Βιομηχανικά Διδακτορικά, Επισκέπτες/ριες Καθηγητές/ριες και Συμπράξεις Ερευνητικής Αριστείας κ.ά.
 - Ιδρυματική συμφωνία, μέσω ΕΛΚΕ, με εκδοτικούς οίκους για δημοσιεύσεις μελών ΔΕΠ και ερευνητών του ΔΙΠΑΕ σε περιοδικά Ανοικτής Πρόσβασης (OpenAccess).

-
- Ενεργοποίηση δομών μεταφοράς τεχνολογίας και η θεσμική ενίσχυσή τους με κατάλληλα σχεδιασμένες δέσμες ιδρυματικών πολιτικών, κινήτρων και διαδικασιών. Αξιοποίηση και παροχή κινήτρων προς τα μέλη ΔΕΠ για σύσταση τεχνοβλαστών (spin-off). Ειδικότερα, αξιοποίηση του Προγράμματος ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΔΟΜΩΝ & ΔΡΑΣΕΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ-Άξονας Β», με την κωδική ονομασία «ΣΠΕΙΡΑ», συνολικού προϋπολογισμού 885.825€, από τη σύμπραξη του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος, με το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας, το Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας, τον Ελληνικό Γεωργικό Οργανισμό ΔΗΜΗΤΡΑ.
 - Ενεργητική μεταφορά τεχνογνωσίας και τεχνολογίας προς τους παραγωγικούς φορείς της γεωγραφικής περιφέρειας του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος αλλά και ευρύτερα.

13

ΑΞΟΝΑΣ 2^{ος}. ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ

Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος παρέχει δια βίου μάθηση, επιμόρφωση και κατάρτιση μέσω του Κέντρου Επιμόρφωσης και Διά Βίου Μάθησης (ΚΕΔΙΒΙΜ) όπου εξασφαλίζει το συντονισμό και τη διεπιστημονική συνεργασία στην ανάπτυξη προγραμμάτων επιμόρφωσης, συνεχιζόμενης εκπαίδευσης, κατάρτισης και εν γένει διά βίου μάθησης. Περαιτέρω θα επιδιωχθεί η ενίσχυση του ρόλου του και η αύξηση του αριθμού των προγραμμάτων κατάρτισης. Επίσης, θα πραγματοποιηθεί ενίσχυση και εξειδίκευση δράσεων στο πλαίσιο στρατηγικών συνεργασιών με Φορείς όπως Επιμελητήρια, ΔΕΣΦΑ, ΣΕΒ, ΣΕΒΕ, κ.α.

14

ΑΞΟΝΑΣ 3^{ος}. ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ

- Σε ένα διεθνές και ευρωπαϊκό περιβάλλον ανταγωνιστικότητας, τα ελληνικά Πανεπιστήμια ακολουθούν στοχευμένες στρατηγικές εξωστρέφειας, με κοινές γενικές κατευθύνσεις αλλά και με διαφοροποιήσεις, λόγω της ιδιαίτερης ταυτότητάς τους αλλά και των επιστημονικών αντικειμένων που θεραπεύουν.
- Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος θα εντείνει περαιτέρω τις προσπάθειες για ενδυνάμωση των επαφών του με την διεθνή ακαδημαϊκή κοινότητα, αξιοποιώντας την εμπειρία και τη διασύνδεση του, μέσω της λειτουργίας των αγγλόφωνων Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων του.
- Η ενεργός συμμετοχή του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος σε δίκτυα Ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων θα ενδυναμώσει την ερευνητική και εκπαιδευτική του δραστηριότητα μέσω της ανταλλαγής καθηγητών, ιδεών αλλά και καλών διδακτικών και ερευνητικών πρακτικών.

15

Ειδικότερα, το ΔΙΠΑΕ στο επόμενο διάστημα θα επιδιώξει:

- Τη συμμετοχή του σε δίκτυα στρατηγικών συμμαχιών με άλλα πανεπιστήμια στην Ευρώπη αλλά και από όλο τον κόσμο.
- Την αξιοποίηση όλων των συγκριτικών πλεονεκτημάτων που διαθέτει το ΔΙΠΑΕ για τη διοργάνωση διεθνών εκπαιδευτικών και ερευνητικών δραστηριοτήτων.
- Την αξιοποίηση της ερευνητικής υποδομής που διαθέτει σε συμμετοχή σε διεθνή ερευνητικά Προγράμματα.
- Την αύξηση της διεθνούς κινητικότητας του ακαδημαϊκού προσωπικού, αλλά και των φοιτητών του.
- **Την ουσιαστική ενίσχυση του ρόλου του Πανεπιστημιακού Κέντρου Διεθνών Προγραμμάτων Σπουδών (ΠΑΚΕΔΙΠΣ),** στις δράσεις διεθνοποίησης του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος ως «πρότυπη ακαδημαϊκή μονάδα», μέσω της ενσωμάτωσης καινοτόμων εκπαιδευτικών τεχνολογιών στην εκπαιδευτική διαδικασία και αξιοποιώντας την εμπειρία του. Επίσης, οργάνωση και λειτουργία αγγλόφωνων/ελληνόφωνων Προγραμμάτων Σπουδών από το Κέντρο. Ενίσχυση του αριθμού των προσφερόμενων αγγλόφωνων Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών.
- Την ενίσχυση της θέσης του στα διεθνή συστήματα ακαδημαϊκής κατάταξης (rankings).

16

ΑΞΙΟΝΑΣ 4^{ος}. ΣΥΝΔΕΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ

- Η ενίσχυση του κοινωνικού ρόλου του Ιδρύματος βρίσκεται μεταξύ των στόχων του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος. Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος παράγει επωφελές για την κοινωνία έργο **μέσα από το εκπαιδευτικό και ερευνητικό του αποτύπωμα σε Τομείς όπως η υγεία, η διατροφή, το περιβάλλον κλπ.** Επίσης, στοχεύει στην ανάπτυξη συνεργασιών με κοινωνικούς φορείς και Επιχειρήσεις με δυνατότητα αξιοποίησης του κοινωνικού κεφαλαίου των περιοχών/κόμβων του ΔΙΠΑΕ. Αξίζει να σημειωθεί ότι το ΔΙΠΑΕ έχει ήδη υπογράψει συμφωνίες συνεργασίας και έχει συνάψει συμπράξεις με φορείς της τοπικής κοινωνίας (Περιφέρεια, Δήμοι, επιμελητήρια, άλλους δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς). Οι ενέργειες αυτές θα πρέπει να αυξηθούν.
- Ανάδειξη του ειδικού ρόλου του ΔΙΠΑΕ στην επίτευξη των στόχων της βιωσιμότητας και **της μετάβασης σε μια πράσινη οικονομία.** Η περιβαλλοντική πολιτική του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος θα επικεντρώνεται στη συνεχή του προσπάθεια για βελτίωση της περιβαλλοντικής του ποιότητας και ενσωμάτωση αρχών, η τήρηση των οποίων θα οδηγήσει στην αειφόρο λειτουργία και τη βιώσιμη ανάπτυξη του.
- Επίσης το ΔΙΠΑΕ επιδιώκει με την **αξιοποίηση όλων των χρηματοδοτικών εργαλείων στην ενεργειακή αναβάθμιση** των κτιριακών υποδομών του. Επιδιώκεται η βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων, με ενέργειες που συνδέονται με την τυπική χρήση τους και αφορούν την ενέργεια που χρησιμοποιείται για θέρμανση, ψύξη, αερισμό, φωτισμό κ.λπ.

Το ΔΙΠΑΕ θα πρέπει να δώσει έμφαση στην πρόβλεψη και τη διαχείριση των περιβαλλοντικών κινδύνων που προκύπτουν από την εκπαιδευτική και ερευνητική λειτουργία του, ώστε να διασφαλίζεται η συμβατότητα οικολογικών, οικονομικών και κοινωνικών κριτηρίων. Έτσι θα επιτευχθεί η μείωση της ρύπανσης, η ανάκτηση πρώτων υλών και ενέργειας, η μείωση του λειτουργικού κόστους, η διαρκής βελτίωση, η περιβαλλοντική εκπαίδευση καθώς και η ευαισθητοποίηση της κοινότητας του Ιδρύματος καθώς και της περιβάλλουσας κοινωνίας γενικότερα.

Στα πλαίσια της περιβαλλοντικής πολιτικής του ΔΙΠΑΕ καθορίζονται οι ακόλουθοι άξονες περιβαλλοντικών Δράσεων:

- Ενεργειακή διαχείριση/εξοικονόμηση
- Ενεργειακή αναβάθμιση των κτιριακών υποδομών
- Ανακύκλωση συσκευών
- Πολιτική πρασίνου
- Περιβαλλοντική διαχείριση του Αγροκτήματος του Πανεπιστημίου
- Προσβασιμότητα υποδομών
- Βιοκλιματικός σχεδιασμός
- Περιβαλλοντική Εκπαίδευση και Ευαισθητοποίηση

-
- Με τον τρόπο αυτό, το ΔΙΠΑΕ αναμένεται να μειώσει το κόστος λειτουργίας του και να γίνει λιγότερο «ενεργοβόρο» και καθίσταται φιλικό προς το περιβάλλον, συμβάλλοντας στη βιώσιμη ανάπτυξη.
 - Επιπροσθέτως, το ΔΙΠΑΕ στοχεύει στη δημιουργία φιλικού προς τους φοιτητές και τους αποφοίτους περιβάλλοντος. Ειδικότερα, το ΔΙΠΑΕ επιδιώκει τη δημιουργία κατάλληλου περιβάλλοντος φιλικού με τους φοιτητές και το προσωπικό του. Στην κατεύθυνση αυτή προσανατολίζεται η λειτουργία των Προγραμμάτων Στέγασης, της Σίτισης, του Γραφείου Διασύνδεσης, του Γυμναστηρίου και των πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων. Σημειώνεται ότι ήδη έχουν εγκριθεί και υλοποιούνται Προγράμματα Ενεργειακής αναβάθμισης κτιρίων του ΔΙΠΑΕ (στο πρώην ΤΕΙ Κεντρικής Μακεδονίας και στα κτήρια στην Θέρμη και Σίνδο). Οι Πράξεις αφορούν στην υλοποίηση στοχευμένων παρεμβάσεων ενεργειακής αναβάθμισης, αξιοποίησης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και εκσυγχρονισμού των κτιριακών εγκαταστάσεων του Διεθνούς Πανεπιστημίου Ελλάδος.

19

ΑΞΟΝΑΣ 5^{ος}. ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Για την υλοποίηση του στρατηγικού στόχου της αναβάθμισης της ποιότητας του πανεπιστημιακού περιβάλλοντος του ΔΙΠΑΕ, προτείνονται, οι ακόλουθες δράσεις:

- Ενίσχυση και αναβάθμιση των υποδομών και των δράσεων Φοιτητικής Μέριμνας στο ΔΙΠΑΕ.
- Συνεχής βελτίωση της ποιότητας των υποδομών φοιτητικής μέριμνας μέσα από ένα πρόγραμμα συντηρήσεων και αναβαθμίσεων των υφιστάμενων υποδομών και του εξοπλισμού.
- Αύξηση των θέσεων/κλινών στέγασης που προσφέρονται στους φοιτητές, είτε μέσα από την υλοποίηση προγραμμάτων για νέες ΦΕ, είτε μέσω ενοικιάσεων κτηρίων / ξενοδοχείων.
- Επέκταση και βελτίωση των υπηρεσιών σίτισης των φοιτητών
- Ανάπτυξη προγράμματος Ανταποδοτικών Υποτροφιών σε υποψήφιους διδάκτορες.
- Αναβάθμιση και βελτίωση των υπηρεσιών άθλησης και ψυχαγωγίας για τους φοιτητές και τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας του ΔΙΠΑΕ, με αξιοποίηση του Γυμναστηρίου.
- Αναβάθμιση και στελέχωση των δομών υγειονομικής υποστήριξης του Πανεπιστημίου (ιατρείο, ψυχοκοινωνική υποστήριξη των φοιτητών, κ.λπ.)

20

-
- Αναβάθμιση της λειτουργίας της Επιτροπής Ισότητας των Φύλων
 - Αναβάθμιση και υποστήριξη του θεσμού του Συνηγόρου του Φοιτητή
 - Αναβάθμιση της λειτουργίας του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου
 - Δημοσιοποίηση των αποφάσεων της Συγκλήτου και του Συμβουλίου Διοίκησης, αλλά και όλων των συλλογικών και ατομικών οργάνων του Πανεπιστημίου.
 - Δράσεις επιμόρφωσης του προσωπικού για τη χρήση των νέων τεχνολογιών, μέσω του ΚΕΒΙΔΙΜ. Επίσης, δράσεις επιμόρφωσης του διοικητικού προσωπικού με στόχο την επιστημονική κατάρτιση, την απόκτηση διοικητικών ικανοτήτων και τεχνικών δεξιοτήτων και τη μέγιστη αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών στη διοίκηση.
 - Έργα περιποίησης δενδροστοιχιών/πρασίνου με δυνατότητα αξιοποίησης του προσωπικού και των φοιτητών του Τμήματος Γεωπονίας και Δασολογίας του ΔΙΠΑΕ.
 - Μείωση περιβαλλοντικού και ενεργειακού αποτυπώματος στις Πανεπιστημιούπολεις.

21

Έχοντας πλήρη συναίσθηση των προσδοκιών της ακαδημαϊκής μας κοινότητας αλλά και των υψηλών ακαδημαϊκών απαιτήσεων του αξιώματος του Πρύτανη, υποβάλλω την αίτησή μου ως υποψήφιος Πρύτανης του ΔΙΠΑΕ, δηλώνοντας ότι θα προσφέρω όλες μου τις δυνάμεις, μέσα σε πνεύμα συνεργασίας, αλλά και διαφάνειας, για την πρόοδο και την ανάπτυξη του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος.

22

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας

23

»

Στη συνέχεια επειδή δεν υπάρχει άλλο θέμα, λύεται η συνεδρίαση και υπογράφεται το πρακτικό ως ακολούθως:

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΟΥΣΑΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ

Η ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ
Ευανθία Ζαρμπή

Ακριβές απόσπασμα πρακτικών
Θεσσαλονίκη
Ο Πρόεδρος της Διοικούσας Επιτροπής

Αθανάσιος Καΐσης
Ομότιμος Καθηγητής Νομικής ΑΠΘ