

ΔΙΕΘΝΕΣ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ (ΔΙ.ΠΑ.Ε.) ΜΟΝΑΔΑ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ (ΜΟΔΙΠ)

Πολιτική Ποιότητας του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος

Ιούλιος 2026

Πίνακας Περιεχομένων

Όραμα και Στρατηγική	4
Όραμα	4
Αποστολή	4
Αξίες	5
Αρχές	5
Ανοιχτή πληροφόρηση	5
Λογοδοσία	5
Συμμετοχικότητα	6
Βασικοί άξονες Πολιτικής Ποιότητας	6
Σύνδεση με στρατηγική	7
Στρατηγικές προτεραιότητες	8
Επιμέρους Πολιτική Ποιότητας για την Εκπαίδευση	9
Κανονιστικό πλαίσιο	9
Σχεδιασμός Προγραμμάτων	9
Φοιτητοκεντρική προσέγγιση	10
Ακαδημαϊκή ακεραιότητα	10
Παρακολούθηση και αναμόρφωση	10
Επιμέρους Πολιτική για την Εξ Αποστάσεως και Μεικτή Εκπαίδευση	10
Πολιτική Ποιότητας για την Ανάπτυξη και Βελτίωση των ΠΔΣ	10
Ενίσχυση Ερευνητικής Αριστείας και Διεθνούς Απήχησης	11
Υποστήριξη και Ανάπτυξη Υποψηφίων Διδακτόρων	11
Εξωστρέφεια, Διεθνοποίηση και Σύνδεση με την Οικονομία	11
Οριζόντιες Στρατηγικές Δράσεις	12
Συνεχής Βελτίωση και Παρακολούθηση (KPIs)	12
Επιμέρους Πολιτική Ποιότητας για την Έρευνα	12
Ανοιχτή Επιστήμη και Διαχείριση Δεδομένων	12
Υποστηρικτικό περιβάλλον	12
Διδακτορικές σπουδές και ανάπτυξη ερευνητών	13
Επιμέρους Πολιτική Διεθνοποίησης	13
Στρατηγικά εργαλεία	13
Παρακολούθηση επιδόσεων	13
Επιμέρους Πολιτική Ισότητας, Συμπερίληψης και Καταπολέμησης Διακρίσεων	14

Ακρωνύμια & Συντομογραφίες:

ΔΙ.ΠΑ.Ε.	Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος
ΟΜ.Ε.Α.	Ομάδες Εσωτερικής Αξιολόγησης
ΜΟΔΙΠ	Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας
ΠΑ.ΚΕ.ΔΙ.Π.Σ.	Πανεπιστημιακό Κέντρο Διεθνών Προγραμμάτων Σπουδών
ΕΛΚΕ	Ειδικός Λογαριασμός Κονδυλίων Έρευνας
ΤΠΕ	Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών
ΕΕΠΠ	Εθνικά/Ευρωπαϊκά Πλαίσια Προσόντων.
Ε.Η.Δ.Ε.	Επιτροπή Ηθικής και Δεοντολογίας της Έρευνας
ΕΚΛ	Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας
DMP	Data Management Plan (Σχέδια Διαχείρισης Δεδομένων)
FAIR	Findable, Accessible, Interoperable, Reusable (Εντοπίσιμα, Προσβάσιμα, Διαλειτουργικά και Επαναχρησιμοποιήσιμα)
GDPR	General Data Protection Regulation
KPIs	Key Performance Indicators
LMS	Learning Management System
RRI	Responsible Research and Innovation (Υπεύθυνη Έρευνα και Καινοτομία)

Όραμα και Στρατηγική

Η Πολιτική Ποιότητας αποτελεί τη δημόσια δέσμευση των οργάνων διοίκησης του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος προς τη φοιτητική κοινότητα, το προσωπικό, τους κοινωνικούς εταίρους και την Πολιτεία· εκφράζει το πώς το Ίδρυμα κατανοεί και ασκεί τον ρόλο του στην παραγωγή, διάδοση και αξιοποίηση της επιστημονικής γνώσης.

Όραμα

Στόχος του ΔΙ.ΠΑ.Ε. είναι να αποτελεί ένα εξωστρεφές Ευρωπαϊκό Πανεπιστήμιο που προσφέρει αξιόπιστες σπουδές υψηλού επιπέδου, καλλιεργώντας την έρευνα με κοινωνικό αντίκτυπο. Φιλοδοξεί να λειτουργεί ως πυρήνας ακαδημαϊκής συνεργασίας και ανάπτυξης της τοπικής Περιφέρειας της Κεντρικής Μακεδονίας. Αξιοποιώντας την καινοτομία, τον ψηφιακό μετασχηματισμό και τη διεθνοποίηση ως μοχλούς βιώσιμης ανάπτυξης και ακαδημαϊκής αριστείας, φιλοδοξεί να αποτελεί ακαδημαϊκό κόμβο σύνδεσης με τα Βαλκάνια, την Μεσόγειο, την Ευρώπη και την διεθνή ακαδημαϊκή κοινότητα.

Με πανεπιστημιούπολεις στη Θέρμη, στη Σίνδο, στις Σέρρες, στο Κιλκίς, στην Κατερίνη, καθώς και στο νέο Παράρτημα του ΔΙ.ΠΑ.Ε. στις Βρυξέλλες του Βελγίου, το ΔΙ.ΠΑ.Ε. λειτουργεί ως πολυκεντρικό δίκτυο γνώσης με διεθνή προοπτική, ανταποκρινόμενο στις οργανωτικές, διοικητικές και τεχνικές προκλήσεις που απορρέουν από τη γεωγραφική διασπορά των ακαδημαϊκών του μονάδων.

Αποστολή

Η αποστολή του Ιδρύματος, όπως κωδικοποιείται στο άρθρο 3 του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας (ΦΕΚ Β' 3904/22.07.2025), εκφράζεται μέσα από οκτώ άξονες δράσης. Η παρούσα πολιτική προσαρμόζει αυτούς τους άξονες στη γλώσσα της διασφάλισης ποιότητας:

- **Εκπαίδευση** – παροχή σπουδών υψηλής ποιότητας σε προπτυχιακό, μεταπτυχιακό και διδακτορικό επίπεδο, καθώς και μέσω προγραμμάτων σύντομης διάρκειας, με συστηματική διασύνδεση με τις ανάγκες της παραγωγικής δομής και της κοινωνίας.
- **Έρευνα** – προαγωγή της ερευνητικής αριστείας στη βασική και εφαρμοσμένη έρευνα, με έμφαση στη διεπιστημονικότητα και την καινοτομία.
- **Διεθνοποίηση** – σταθερή ενίσχυση της παρουσίας του Ιδρύματος σε διεθνείς ακαδημαϊκές κοινοπραξίες και επέκταση των ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών.
- **Φοιτητική μέριμνα** – βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης και καθημερινότητας των φοιτητών/τριών μέσω στέγασης, σίτισης, υποτροφιών και υπηρεσιών συμβουλευτικής.

- **Κοινωνική προσφορά** – ενεργή συμμετοχή του Ιδρύματος στις αναπτυξιακές ανάγκες των περιοχών όπου λειτουργεί, με εκπαιδευτικές, πολιτιστικές και αναπτυξιακές πρωτοβουλίες.
- **Ψηφιακός μετασχηματισμός** – εκσυγχρονισμός των διοικητικών και ακαδημαϊκών διαδικασιών, αξιοποίηση ΤΠΕ, ενίσχυση κυβερνοασφάλειας και διαλειτουργικότητας.
- **Βιωσιμότητα** – ένταξη πρακτικών εξοικονόμησης ενέργειας, διαχείρισης πόρων και κλιματικής ευθύνης σε όλες τις λειτουργίες, σύμφωνα με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ.
- **Ισότητα και συμπερίληψη** – εφαρμογή πολιτικών ίσων ευκαιριών, καταπολέμησης διακρίσεων και ισότιμης πρόσβασης ατόμων με αναπηρία.

Αξίες

Η ταυτότητα του ΔΙ.ΠΑ.Ε. στηρίζεται σε ένα σύνολο αξιών οι οποίες διαμορφώνουν τις αποφάσεις των οργάνων διοίκησης και την καθημερινή πρακτική της κοινότητας:

- **Ακαδημαϊκή ελευθερία** και ελεύθερη διακίνηση ιδεών,
- **Σεβασμός** προς τα μέλη της κοινότητας και προς το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο,
- **Διαφάνεια και αξιοκρατία** σε επιλογές, αξιολογήσεις και κρίσεις,
- **Συνεργασία** εντός και εκτός Ιδρύματος, στο πλαίσιο των κανόνων και των νόμων,
- **Ίση μεταχείριση** και απαγόρευση κάθε διάκρισης (φύλο, εθνικότητα, θρησκεία, σεξουαλικός προσανατολισμός, αναπηρία ή άλλο γνώρισμα).

Αρχές

Ανοιχτή πληροφόρηση

Το ΔΙ.ΠΑ.Ε. καθιστά διαθέσιμα στην κοινότητά του και σε κάθε ενδιαφερόμενο τα δεδομένα ποιότητας, τις αποφάσεις των οργάνων διοίκησης και τα πορίσματα των αξιολογήσεων μέσω της επίσημης ιστοσελίδας του Ιδρύματος και της εξειδικευμένης ιστοσελίδας της ΜΟ.ΔΙ.Π. ή μέσω ενημερωτικών εκδηλώσεων όποτε αυτό κρίνεται απαραίτητο.

Λογοδοσία

Κάθε όργανο και κάθε υπηρεσία του Ιδρύματος υποβάλλει περιοδικές αναφορές για την υλοποίηση των αρμοδιοτήτων του. Η λήψη αποφάσεων στηρίζεται σε δεδομένα και η συλλογική κρίση προτιμάται έναντι της προσωπικής.

Συμμετοχικότητα

Φοιτητές/τριες, διδακτικό και ερευνητικό προσωπικό, διοικητικό προσωπικό και εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη συμμετέχουν στη διαμόρφωση και αναθεώρηση της Πολιτικής Ποιότητας μέσω των οργάνων του Ιδρύματος, των ΟΜ.Ε.Α. και ειδικών διαδικασιών αξιολόγησης. Οι ΟΜΕΑ συμμετέχουν ενεργά στη διαμόρφωση, παρακολούθηση και αναθεώρηση των στόχων ποιότητας και των σχετικών δεικτών, μεταφέροντας τις ιδιαιτερότητες και τις ανάγκες των ακαδημαϊκών μονάδων.

Βασικοί άξονες Πολιτικής Ποιότητας

Οι βασικοί άξονες πάνω στους οποίους δομείται η Πολιτική Διασφάλισης και Βελτίωσης της Ποιότητας του ΔΙ.ΠΑ.Ε. είναι οι εξής:

- Η οργάνωση του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας και η ομοιόμορφη εφαρμογή του σε όλες τις ακαδημαϊκές και διοικητικές μονάδες του Ιδρύματος, μέσω κοινών διαδικασιών, οδηγιών εφαρμογής και παρακολούθησης της συμμόρφωσης.
- Η διαφύλαξη των ακαδημαϊκών αρχών, της δεοντολογίας, η αποτροπή των διακρίσεων, η ενθάρρυνση της συμμετοχής εξωτερικών φορέων στη διασφάλιση ποιότητας.
- Η συνεχής αναμόρφωση και βελτίωση των Προπτυχιακών και Μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών του Ιδρύματος.
- Η βελτίωση της εκπαίδευσης των φοιτητών. Αναβάθμιση της εκπαιδευτικής διαδικασίας μέσω αξιοποίησης τεχνολογιών πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ) και εφαρμογών τεχνητής νοημοσύνης.
- Η υποστήριξη των νέων ερευνητών.
- Η διάχυση των ερευνητικών ευρημάτων.
- Η ενίσχυση του πολυεπίπεδου ερευνητικού έργου στο Ίδρυμα.
- Η συνεχής βελτίωση των συνθηκών εργασίας του επιστημονικού και διοικητικού προσωπικού του Ιδρύματος.
- Η ανάπτυξη και ορθολογική κατανομή του ανθρώπινου δυναμικού
- Η αποτελεσματική οργάνωση των υπηρεσιών και η ανάπτυξη και συντήρηση των υποδομών.
- Η ανάπτυξη συνεργιών μεταξύ των Τμημάτων των Σχολών του ΔΙ.ΠΑ.Ε. σε προπτυχιακά και μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών.
- Η συμβολή στην παραγωγική ανασυγκρότηση της χώρας.

- Η ενίσχυση συνεργασιών με άλλα ιδρύματα του εξωτερικού και του εσωτερικού, η διάχυση και η ενίσχυση ερευνητικών έργων και συνεργιών, καθώς επίσης και η βελτίωση της παραγωγής ερευνητικού έργου.
- Η προαγωγή και υποστήριξη της καινοτομίας στο εκπαιδευτικό έργο.
- Η προσέλκυση μελών ΔΕΠ υψηλού επιπέδου από την Ελλάδα και το εξωτερικό.
- Η προβολή του Ιδρύματος στην Ελλάδα και Διεθνώς.
- Η διάθεση και αποτελεσματική διαχείριση των αναγκαίων πόρων για τη λειτουργία του Ιδρύματος
- Η αξιοποίηση εναλλακτικών πηγών χρηματοδότησης (συμμετοχή σε διεθνή προγράμματα, αυτοχρηματοδοτούμενα προγράμματα σπουδών, χορηγίες/δωρεές).
- Η βελτίωση της οργάνωσης και παροχής προγραμμάτων Διά Βίου Μάθησης.
- Η σύνδεση με την κοινωνία.
- Η ανάληψη των ευθυνών της ηγεσίας του Ιδρύματος, των Τμημάτων και άλλων λειτουργικών μονάδων, των μελών του προσωπικού και των φοιτητών, καθώς και η ανάθεση του ρόλου που τους αναλογεί σχετικά με τη διασφάλιση ποιότητας.

Σύνδεση με στρατηγική

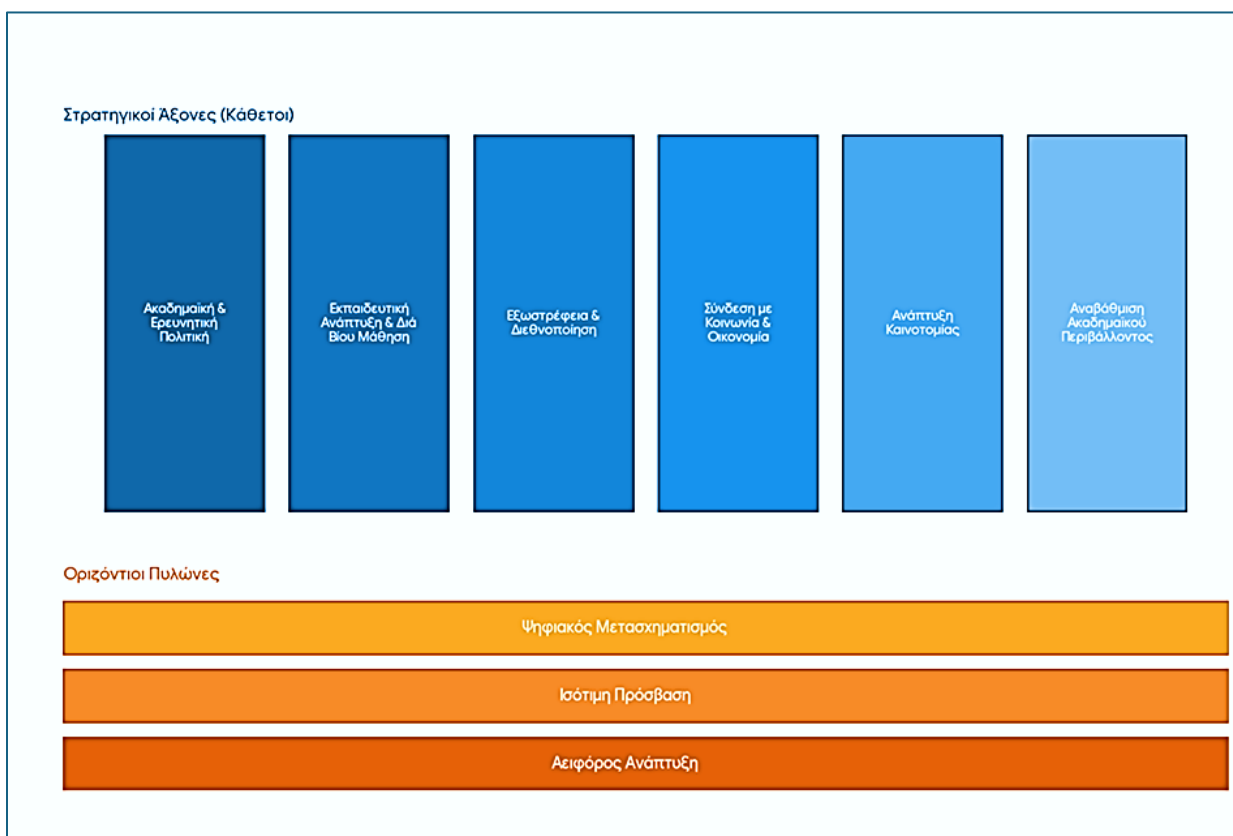
Η πολιτική ποιότητας είναι άμεσα συνδεδεμένη και αναπόσπαστο μέρος της Στρατηγικής του Ιδρύματος, η οποία βασίζεται στους ακόλουθους πυλώνες:

Οι βασικοί Στρατηγικοί Άξονες ανάπτυξης του ΔΙΠΑΕ είναι οι ακόλουθοι:

- Ακαδημαϊκή και ερευνητική πολιτική
- Διά βίου μάθηση, εκπαίδευση και επιστημονική κατάρτιση, συνεχής βελτίωση της διδασκαλίας και της μάθησης
- Ενίσχυση της εξωστρέφειας και της διεθνοποίησης του Ιδρύματος
- Ενίσχυση της σύνδεσης με την κοινωνία και την οικονομία
- Ανάπτυξη της καινοτομίας εντός του Α.Ε.Ι.
- Αναβάθμιση της ποιότητας του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος του Α.Ε.Ι.

Παράλληλα, τα ακόλουθα θεματικά σχέδια/πυλώνες του ΔΙΠΑΕ λαμβάνονται υπόψη οριζόντια κατά την υλοποίηση των ανωτέρω στρατηγικών αξόνων:

- Σχέδιο αειφόρου ανάπτυξης
- Σχέδιο ισότιμης πρόσβασης ατόμων με αναπηρία (ΑμεΑ) και ατόμων με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες (ΑμεΕΑ)
- Σχέδιο ψηφιακού μετασχηματισμού



Στρατηγικές προτεραιότητες

Για κάθε στρατηγική προτεραιότητα και στόχο ποιότητας καθορίζονται μετρήσιμοι δείκτες επίδοσης (KPIs), οι οποίοι παρακολουθούνται και αξιοποιούνται για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεχή βελτίωση. Οι ακόλουθες στρατηγικές προτεραιότητες εξειδικεύουν την Πολιτική Ποιότητας στο επιχειρησιακό επίπεδο και αποτυπώνονται στο Στρατηγικό Σχέδιο και στην Στοχοθεσία Ποιότητας:

- **Ποιότητα σπουδών:** ενίσχυση της ακαδημαϊκής στιβαρότητας, πιστοποίηση όλων των ΠΣ από την ΕΘΑΑΕ.
- **Ερευνητική επίδοση:** αύξηση ανταγωνιστικών χρηματοδοτήσεων, δημοσιεύσεων ανοικτής πρόσβασης και διεπιστημονικών συνεργειών.
- **Διεθνοποίηση:** επέκταση ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών, κοινών και διπλών τίτλων, και κινητικότητας ERASMUS+.
- **Φοιτητοκεντρική εμπειρία:** αναβάθμιση φοιτητικής μέριμνας, καθοδήγησης και υπηρεσιών σταδιοδρομίας.
- **Κοινωνική σύνδεση:** συνεργασίες με τοπικές κοινότητες, παραγωγικούς και άλλους φορείς.
- **Ψηφιακή ωριμότητα:** ολοκλήρωση και διαλειτουργικότητα πληροφοριακών συστημάτων, αξιοποίηση δεδομένων στη λήψη αποφάσεων.
- **Βιωσιμότητα και ευθύνη:** ένταξη ESG παραμέτρων και Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης στις λειτουργίες του Ιδρύματος.

Επιμέρους Πολιτική Ποιότητας για την Εκπαίδευση

Το ΔΙ.ΠΑ.Ε. αντιμετωπίζει τα Προγράμματα Σπουδών ως δυναμικά οικοδομήματα γνώσης και δεξιοτήτων· σχεδιάζονται γύρω από σαφή και μετρήσιμα μαθησιακά αποτελέσματα και επανεξετάζονται περιοδικά για να παραμένουν επίκαιρα και ελκυστικά.

Κανονιστικό πλαίσιο

Το πλαίσιο αναφοράς αποτελείται από τον ν. 4957/2022, όπως αυτός τροποποιήθηκε και ισχύει, τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας (ιδίως τα Κεφάλαια Ζ' και Η'), τις κατευθυντήριες οδηγίες της ΕΘΑΑΕ και τα ευρωπαϊκά πρότυπα ESG (Environmental, Social, and Corporate Governance). Επιπλέον αξιοποιούνται οι αρχές του Bologna Framework και τα Εθνικά/Ευρωπαϊκά Πλαίσια Προσόντων.

Σχεδιασμός Προγραμμάτων

- ευθυγράμμιση μαθησιακών αποτελεσμάτων με τα Εθνικά/Ευρωπαϊκά Πλαίσια Προσόντων ΕΕΠΠ,
- συνοχή μεταξύ περιεχομένου, μεθόδου διδασκαλίας και αξιολόγησης,
- ενσωμάτωση ερευνητικής διάστασης σε όλους τους κύκλους σπουδών
- διεπιστημονικός σχεδιασμός και διεθνής διάσταση όπου είναι σκόπιμο,
- σύνδεση με τις ανάγκες της αγοράς εργασίας σε τοπικό και διεθνές επίπεδο
- ενσωμάτωση των νέων επιστημονικών δεδομένων και τάσεων
- διασφάλιση παιδαγωγικής επάρκειας του διδακτικού προσωπικού μέσω του Κέντρου Υποστήριξης Διδασκαλίας και Μάθησης (άρθρο 43 ΕΚΛ).

Φοιτητοκεντρική προσέγγιση

Η μάθηση οργανώνεται με ενεργητικές παιδαγωγικές πρακτικές, χρήση ψηφιακών εργαλείων (Learning Management System - LMS), εργαστηριακές και κλινικές εμπειρίες, καθώς και με συστηματική παρακολούθηση μέσω του θεσμού του Ακαδημαϊκού Συμβούλου Σπουδών (άρθρο 37 ΕΚΛ).

Ακαδημαϊκή ακεραιότητα

Εφαρμόζονται διαδικασίες πρόληψης και ελέγχου λογοκλοπής, με χρήση εργαλείων ομοιότητας κειμένων και τήρηση του Κώδικα Δεοντολογίας και Καλής Πρακτικής (Παράρτημα V του ΕΚΛ).

Παρακολούθηση και αναμόρφωση

Κάθε Πρόγραμμα Σπουδών υπόκειται σε ετήσια εσωτερική αξιολόγηση από την ΟΜ.Ε.Α., καθώς και πενταετή αναμόρφωση και πιστοποίηση από την ΕΘΑΑΕ. Δεδομένα φοιτητικής αξιολόγησης, επιτυχίας στις εξετάσεις, χρόνου περάτωσης σπουδών και επαγγελματικής αποκατάστασης καθώς και σύγχρονες απαιτήσεις της αγοράς, απόψεις εργοδοτών και των αποφοίτων τροφοδοτούν αναπροσαρμογές.

Επιμέρους Πολιτική για την Εξ Αποστάσεως και Μεικτή Εκπαίδευση

Όπου εφαρμόζονται μέθοδοι εξ αποστάσεως ή μεικτής μάθησης, το ΔΙ.ΠΑ.Ε. διασφαλίζει ότι η ακαδημαϊκή αξία και η ποιότητα μάθησης παραμένουν ισοδύναμες με εκείνες των προγραμμάτων φυσικής παρουσίας.

- Η ψηφιακή υποδομή υποστηρίζεται από τη Μονάδα Ψηφιακής Διακυβέρνησης και την Επιτροπή Ψηφιακής Διακυβέρνησης (άρθρο 107 ΕΚΛ),
- Ο παιδαγωγικός σχεδιασμός συνδυάζει σύγχρονες και ασύγχρονες δραστηριότητες, με σαφή χρονοδιαγράμματα και διαρκή αλληλεπίδραση,
- Οι φοιτητές/τριες έχουν ισότιμη πρόσβαση σε βιβλιοθήκες, βάσεις δεδομένων, υποστήριξη και ακαδημαϊκή καθοδήγηση,
- Διασφαλίζεται η συμμόρφωση με το πλαίσιο προστασίας προσωπικών δεδομένων (General Data Protection Regulation GDPR) και την ψηφιακή προσβασιμότητα ΑμεΑ.

Πολιτική Ποιότητας για την Ανάπτυξη και Βελτίωση των ΠΔΣ

Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος (ΔΙΠΑΕ) εφαρμόζει μια στοχευμένη Πολιτική Ποιότητας για τον τρίτο κύκλο σπουδών, η οποία αποτελεί αναπόσπαστο μέρος του Στρατηγικού Σχεδίου 2026-2029. Σκοπός της είναι η ανάδειξη του Ιδρύματος σε διεθνή κόμβο ακαδημαϊκής αριστείας και η παραγωγή έρευνας με υψηλό κοινωνικό και οικονομικό αντίκτυπο.

Η πολιτική αυτή περιλαμβάνει την θέσπιση διαδικασιών και ποιοτικών στόχων για την έναρξη, εκπόνηση, υποστήριξη και εξέταση για τη λήψη του τίτλου του διδάκτορα που αποτυπώνεται στον κανονισμό διδακτορικών (χρόνος εκπόνησης, υποχρεώσεις & δικαιώματα, ελάχιστος αριθμός δημοσιεύσεων σε έγκριτα Επιστημονικά Περιοδικά κλπ).

Επιπλέον, δεσμεύει το Ίδρυμα και τις ακαδημαϊκές του μονάδες στις ακόλουθες κατευθύνσεις:

Ενίσχυση Ερευνητικής Αριστείας και Διεθνούς Απήχησης

- **Κίνητρα Ποιότητας:** Θεσμοθέτηση πλαισίου κινήτρων για δημοσιεύσεις σε **περιοδικά υψηλής απήχησης (Q1)** και βράβευση της ερευνητικής αριστείας.
- **Διασύνδεση στην Έρευνα:** Σύνδεση των διδακτορικών διατριβών με **ενεργά ανταγωνιστικά ερευνητικά έργα** και διεθνείς ερευνητικές κοινοπραξίες.
- **Ακαδημαϊκή Ακεραιότητα:** Διασφάλιση της δεοντολογίας μέσω της Επιτροπής Ηθικής και Δεοντολογίας της Έρευνας (Ε.Η.Δ.Ε.) και αυστηρός έλεγχος λογοκλοπής σε όλα τα στάδια της έρευνας.

Υποστήριξη και Ανάπτυξη Υποψηφίων Διδακτόρων

- **Χρηματοδοτική Ενίσχυση:** Ενεργός αναζήτηση χρηματοδοτικών εργαλείων για τη **βιοποριστική ενίσχυση** των υποψηφίων και παροχή υποτροφιών με ανταγωνιστικά κριτήρια.
- **Δομημένη Επίβλεψη:** Εφαρμογή του θεσμικού πλαισίου για ποιοτική ερευνητική καθοδήγηση και συστηματική παρακολούθηση της προόδου μέσω **ετήσιων εκθέσεων**.
- **Πρόσβαση σε Πόρους:** Διασφάλιση επάρκειας χώρων και παροχή πρόσβασης σε σύγχρονες εργαστηριακές και ψηφιακές υποδομές, βιβλιοθήκες και εξειδικευμένα λογισμικά.

Εξωστρέφεια, Διεθνοποίηση και Σύνδεση με την Οικονομία

- **Βιομηχανικά Διδακτορικά:** Συστηματική αύξηση και υποστήριξη των **Βιομηχανικών Διδακτορικών** σε συνεργασία με παραγωγικούς φορείς για την επίλυση πραγματικών προβλημάτων.
- **Διεθνής Ταυτότητα:** Προώθηση συνεπιβλεπόμενων διδακτορικών (cotutelle), ενθάρρυνση της εκπόνησης διατριβών στην **αγγλική γλώσσα** και ενίσχυση της διεθνούς κινητικότητας (Erasmus+).
- **Κοινωνική Λογοδοσία:** Τακτική διαβούλευση με εξωτερικούς εταίρους για την ευθυγράμμιση της έρευνας με τις αναπτυξιακές ανάγκες της Περιφέρειας και της κοινωνίας.

Οριζόντιες Στρατηγικές Δράσεις

- **Ψηφιακός Μετασχηματισμός:** Ενσωμάτωση ψηφιακών εργαλείων και εφαρμογών **Τεχνητής Νοημοσύνης** στην ερευνητική διαδικασία, με όρους ηθικής και ασφάλειας.
- **Πράσινη και Βιώσιμη Ανάπτυξη:** Προώθηση ερευνητικών αντικειμένων που συμβάλλουν στην αειφορία και μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των εργαστηριακών υποδομών.
- **Ισότιμη Πρόσβαση:** Διασφάλιση καθολικής προσβασιμότητας στις υποδομές και παροχή ίσων ευκαιριών σε όλους τους υποψήφιους, χωρίς διακρίσεις.

Συνεχής Βελτίωση και Παρακολούθηση (KPIs)

- Το Ίδρυμα μεριμνά για την περιοδική αξιολόγηση των ΠΔΣ μέσω της ΜΟΔΙΠ, χρησιμοποιώντας **Executive KPIs** (όπως το ποσοστό υποψηφίων με ενεργή χρηματοδότηση και ο μέσος αριθμός δημοσιεύσεων ανά διδακτορικό) για τη λήψη τεκμηριωμένων διορθωτικών αποφάσεων

Επιμέρους Πολιτική Ποιότητας για την Έρευνα

Η έρευνα στο ΔΙ.ΠΑ.Ε. διέπεται από αρχές αξιοπιστίας, ειλικρίνειας, σεβασμού και λογοδοσίας.

Το πλαίσιο αναφοράς περιλαμβάνει:

- τον Κώδικα Ηθικής και Δεοντολογίας της Έρευνας
- τους βασικούς πυλώνες της Ανοικτής Επιστήμης,
- τις αρχές της Υπεύθυνης Έρευνας και Καινοτομίας (RRI),
- την Ευρωπαϊκή Χάρτα του Ερευνητή και τον Κώδικα Δεοντολογίας Πρόσληψης,
- τα άρθρα 105 και 106 του Εσωτερικού Κανονισμού (Επιτροπή Δεοντολογίας και Επιτροπή Ηθικής και Δεοντολογίας της Έρευνας του ΕΛΚΕ).

Ανοικτή Επιστήμη και Διαχείριση Δεδομένων

Οι ερευνητές/τριες ενθαρρύνονται να δημοσιεύουν σε καθεστώς ανοικτής πρόσβασης, να εκπονούν Σχέδια Διαχείρισης Δεδομένων (Data Management Plan - DMP) και να τηρούν τις αρχές FAIR (Findable, Accessible, Interoperable, Reusable).

Υποστηρικτικό περιβάλλον

Η ερευνητική δραστηριότητα υποστηρίζεται από τον ΕΛΚΕ, το Πανεπιστημιακό Κέντρο Έρευνας και Καινοτομίας (άρθρο 45 ΕΚΛ) και τα Ερευνητικά Ινστιτούτα. Η Επιτροπή Μεταφοράς Τεχνολογίας, Καινοτομίας και Νεοφυούς Επιχειρηματικότητας (άρθρο 109 ΕΚΛ) διευκολύνει την αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων και την επιχειρηματικότητα έντασης γνώσης.

Διδακτορικές σπουδές και ανάπτυξη ερευνητών

Οι σπουδές τρίτου κύκλου διέπονται από το Παράρτημα II του Εσωτερικού Κανονισμού (Πρότυπος Κανονισμός Διδακτορικών και Μεταδιδακτορικών Σπουδών), εξασφαλίζοντας δομημένη επίβλεψη, παρακολούθηση προόδου και ευκαιρίες διεθνούς εμπειρίας.

Επιμέρους Πολιτική Διεθνοποίησης

Η εξωστρέφεια και η διεθνοποίηση για το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος συνιστούν στρατηγική επιλογή κεντρικής σημασίας. Μέσα από συνδυασμό θεσμικής παρουσίας στον ευρωπαϊκό πυρήνα και ενίσχυσης της παρουσίας του στο εθνικό και διεθνές εκπαιδευτικό περιβάλλον, στοχευμένο άνοιγμα σε αγορές υψηλής δυναμικής και συστηματική αναβάθμιση της διεθνούς εκπαιδευτικής και ερευνητικής δραστηριότητας, το Ίδρυμα επιδιώκει να εδραιωθεί στον διεθνή ακαδημαϊκό χάρτη, μέσω της λειτουργίας του, των διεθνών συνεργασιών και της ενίσχυσης του ερευνητικού και εκπαιδευτικού του αποτυπώματος.

Στρατηγικά εργαλεία

- Ξενόγλωσσα Προγράμματα Σπουδών (άρθρα 29–35 ΕΚΛ),
- Κοινά και διπλά προγράμματα ειδίκευσης με Ιδρύματα της αλλοδαπής,
- Κινητικότητα φοιτητών/τριών και προσωπικού στο πλαίσιο ERASMUS+,
- Θερινά και χειμερινά διεθνή σχολεία (άρθρο 28 ΕΚΛ).
- Διεθνείς ερευνητικές συνεργασίες
- Συμμετοχή σε διεθνή επιστημονικά δίκτυα
- Παράρτημα του ΔΙ.ΠΑ.Ε. στις Βρυξέλλες

Παρακολούθηση επιδόσεων

Η Πολιτική Διεθνοποίησης παρακολουθείται με δείκτες που συμφωνούν με τους στρατηγικούς στόχους του Ιδρύματος και αφορούν τις Διεθνείς συνεργασίες και στρατηγικές συμμαχίες, Αγγλόφωνο χαρτοφυλάκιο και κοινά διεθνή προγράμματα, την Κινητικότητα φοιτητών και προσωπικού, τη Διεθνή ταυτότητα και αναγνωρισιμότητα και το Υποστηρικτικό οικοσύστημα διεθνοποίησης όπως ο αριθμός εισερχόμενων/εξερχόμενων φοιτητών/τριών, ο αριθμός ξενόγλωσσων προγραμμάτων, οι διεθνείς συνεργασίες ανά Σχολή, η συμμετοχή σε διεθνή ερευνητικά έργα, το πλήθος και η ποιότητα των δημοσιεύσεων σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά, το πλήθος των ερευνητικών και επιστημονικών συνεργασιών όπως αποτυπώνεται από την παραγωγή κοινών δημοσιεύσεων με Πανεπιστήμια του εξωτερικού, η συμμετοχή στην διοργάνωση διεθνών συνεδρίων και ημερίδων και η ένταξη και σειρά κατάταξης σε διεθνείς πίνακες κατάταξης.

Επιμέρους Πολιτική Ισότητας, Συμπερίληψης και Καταπολέμησης Διακρίσεων

Με βάση τα άρθρα 110 και 111 του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας του, το ΔΙ.ΠΑ.Ε. εφαρμόζει διπλό πυλώνα: (α) Πολιτική Ισότητας των Φύλων και Καταπολέμησης Διακρίσεων (μέσω της Επιτροπής Ισότητας) και (β) Πολιτική Ισότητας Πρόσβασης Ατόμων με Αναπηρία και Ειδικές Εκπαιδευτικές Ανάγκες (μέσω της αντίστοιχης Επιτροπής). Και οι δύο εξειδικεύονται σε ετήσια Σχέδια Δράσης.

- διαμόρφωση φιλικού περιβάλλοντος σπουδών και εργασίας,
- θεσμικά σημεία αναφοράς (Συνήγορος του Φοιτητή – άρθρο 42 ΕΚΛ),
- στοχευμένη υποστήριξη ευάλωτων ομάδων μέσω υποτροφιών,
- εκπαίδευση προσωπικού σε θέματα συμπερίληψης και διαφορετικότητας.