

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΔΙ.ΠΑ.Ε.

**2021-2024**

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<b>ΟΡΑΜΑ, ΑΠΟΣΤΟΛΗ &amp; ΒΑΣΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ</b>	<b>3</b>
Όραμα & Αποστολή	3
Στρατηγικοί Στόχοι	4
Άξονες – Δράσεις	4
<b>ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ (SWOT) ΚΑΙ ΕΠΙΛΟΓΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ</b>	<b>9</b>
<b>ΑΝΑΛΥΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΔΡΑΣΕΩΝ</b>	<b>17</b>
<b>ΕΤΗΣΙΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ</b>	<b>30</b>
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση	30
Προτεραιότητα 2: Έρευνα	33
Προτεραιότητα 3. Σύνδεση με την Κοινωνία	35
Προτεραιότητα 4: Διεθνοποίηση	36
Προτεραιότητα 5. Πανεπιστημιακό Περιβάλλον	38
Προτεραιότητα 6. Διασφάλιση Ποιότητας	42

# ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΔΙ.ΠΑ.Ε.

## ΟΡΑΜΑ, ΑΠΟΣΤΟΛΗ & ΒΑΣΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

### 1. ΟΡΑΜΑ ΚΑΙ ΑΠΟΣΤΟΛΗ

Στο νέο οικονομικό μοντέλο και στη σύγχρονη ψηφιακή εποχή, ο ρόλος των Πανεπιστημίων καθίσταται ολοένα και πιο λειτουργικός αλλά και αναπτυξιακός. Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος επιδιώκει να αποτελέσει πυλώνα αριστείας στην εκπαίδευση και την έρευνα, εφαρμόζοντας τη διδακτική και μαθησιακή καινοτομία. Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος δίνει έμφαση στη διεθνοποίηση, στην αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων και στη διδακτική και μαθησιακή καινοτομία, με στόχευση στην ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας. Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος μετεξελίσσεται ως ένα σύγχρονο και πρωτοπόρο Πανεπιστήμιο, με τη στρατηγική διεθνοποίησης που εφαρμόζει καθώς και την άμεση προσαρμογή του στις δράσεις ψηφιοποίησης της εκπαίδευσης μέσω της ενσωμάτωση καινοτόμων εκπαιδευτικών τεχνολογιών στην εκπαιδευτική διαδικασία και αξιοποιώντας την εμπειρία της λειτουργίας των αγγλόφωνων Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων του.

Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος επιδιώκει στην κοινωνική, πολιτιστική και οικονομική ανάπτυξη σε περιφερειακό, εθνικό, αλλά και σε παγκόσμιο επίπεδο. Προς αυτήν την κατεύθυνση:

- Καλλιεργεί ευνοϊκές συνθήκες για πραγματοποίηση προπτυχιακών και μεταπτυχιακών σπουδών, καθιστώντας τα Τμήματά του ελκυστική επιλογή για σπουδές στην τριτοβάθμια εκπαίδευση, λόγω πληρότητας αντικειμένων αλλά και εγγύτητας.
- Προάγει την ανάπτυξη της εθνικής και τοπικής οικονομίας, καθώς το Πανεπιστήμιο θα βοηθήσει ακόμη περισσότερο την ανάπτυξη της οικονομικής δραστηριότητας στην περιοχή. Ενισχύεται η διασύνδεση του Πανεπιστημίου με δομές που συμβάλλουν θετικά στην τοπική κοινωνική/ πολιτιστική και οικονομική ανάπτυξη.
- Η σύνδεση του Πανεπιστημίου με τις επιχειρήσεις και τους Οργανισμούς της περιοχής δημιουργεί ευνοϊκές συνθήκες ανάπτυξης της επιχειρηματικότητας και αλλαγή έμφασης και προσανατολισμού των εκπαιδευτικών και ερευνητικών δραστηριοτήτων του. Η συνεργασία του Πανεπιστημίου με εγχώριες και διεθνείς επιχειρήσεις, σε θέματα καινοτομίας, έρευνας και ανάπτυξης δύναται να αποτελέσει βασική πηγή άντλησης νέων ταλαντούχων υποψηφίων σε θέσεις εργασίας. Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος με τους 57000 φοιτητές και τα 400 μέλη ΔΕΠ μετεξελίσσεται ως ένα σύγχρονο και πρωτοπόρο

Πανεπιστήμιο, που αναμένεται να πρωταγωνιστήσει με τη στρατηγική διεθνοποίησης που εφαρμόζει.

## 2. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Σύμφωνα με τις σύγχρονες ανάγκες του ΔΙΠΑΕ οι στρατηγικοί του στόχοι συνοψίζονται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- Ανάπτυξη και βελτίωση της Διοικητικής ικανότητας και της ποιότητας των παρεχόμενων Υπηρεσιών του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος.
- Προώθηση της έρευνας και της εκπαίδευσης με γνώμονα τις ανάγκες της αγοράς.
- Ενδυνάμωση της κατανόησης των οικονομικών, κοινωνικο-πολιτικών και τεχνολογικών ζητημάτων που κυριαρχούν στη σημερινή κοινωνία μέσω της διδασκαλίας και της έρευνας σε υψηλό ακαδημαϊκό επίπεδο.
- Δημιουργία μιας διεθνούς και πολυσυλλεκτικής φοιτητικής και ακαδημαϊκής κοινότητας. Ανάπτυξη συνεργασιών των Καθηγητών του ΔΙΠΑΕ με Καθηγητές και ερευνητές από άλλα Πανεπιστήμια.
- Ανάπτυξη συνεργειών του ΔΙΠΑΕ με Κοινωνικούς Φορείς και Επιχειρήσεις. Στρατηγικό Πλαίσιο (Strategic Framework)-

## 3. ΑΞΟΝΕΣ ΔΡΑΣΗΣ

Οι Άξονες Δράσεις του ΔΙΠΑΕ οι οποίοι αντιστοιχούνται επακριβώς με τους Στρατηγικούς Στόχους του, προβλέπεται να είναι οι κάτωθι:

- Ψηφιακός Μετασχηματισμός του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος. Ανάπτυξη και Βελτίωση της Διοικητικής ικανότητας και των Παρεχόμενων Υπηρεσιών.
- Ανάπτυξη περιβαλλοντικής πολιτικής του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος- “Green Deal”.
- Ενίσχυση του ρόλου του ΔΙΠΑΕ ως ανταγωνιστικού και καινοτόμου εκπαιδευτικού Ιδρύματος με την δημιουργία και ανάπτυξη Προγραμμάτων Σπουδών (ΠΠΣ και ΜΠΣ) προσανατολισμένα στις ανάγκες της Αγοράς.
- Ενίσχυση της έρευνας και της καινοτομίας μέσω της προσέλκυσης νέων ερευνητών, της διατμηματικής έρευνας και των προγραμμάτων βασικής και εφαρμοσμένης έρευνας με σκοπό την καλύτερη δυνατή αξιοποίηση του ακαδημαϊκού δυναμικού.
- Αύξηση της εξωστρέφειας του ΔΙΠΑΕ μέσω της διεθνοποίησης της εκπαιδευτικής δραστηριότητας και ανάπτυξης συνεργασιών με Πανεπιστήμια, επιχειρήσεις, ερευνητικά κέντρα αλλά και την τοπική κοινωνία.
- Ενίσχυση του κοινωνικού ρόλου του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος.

**Άξονας 1:** Ψηφιακός Μετασχηματισμός του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος Λόγω της μεγάλης διασποράς των Τμημάτων του ΔΙΠΑΕ σε 8 πόλεις, βασική επιδίωξη ήταν η ανάπτυξη ηλεκτρονικών διαδικασιών και ενεργειών ψηφιοποίησης των διαδικασιών του Πανεπιστημίου, με σκοπό τη μείωση του χρόνου διεκπεραίωσης και αναμονής, την επιτάχυνση όλων των διαδικασιών και την ποιοτική βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών. Αρχικά εφαρμόστηκε “Σχέδιο Ψηφιοποίησης” όλων των διακριτών διαδικασιών του ΕΛΚΕ, με στόχο την καλύτερη εξυπηρέτηση όλων των συναλλασσόμενων μελών ΔΕΠ, τη μείωση του απαιτούμενου χρόνου για τη διεκπεραίωση των αιτημάτων αλλά και την αναβάθμιση των συνθηκών εργασίας των εργαζομένων. Στη συνέχεια μέσω της εφαρμογής ενός ολοκληρωμένου σχεδίου χρηματοδότησης, επιδιώκεται σταδιακά η λειτουργική αναβάθμιση και προαγωγή όλων των ψηφιακών υποδομών του Πανεπιστημίου. Στρατηγικός στόχος του ΔΙΠΑΕ αποτελεί ο σχεδιασμός, η υλοποίηση και η παραγωγική λειτουργία ενός ολοκληρωμένου συστήματος ψηφιακής διακυβέρνησης όλων των επιμέρους ακαδημαϊκών μονάδων και οργανισμών του. Επιδίωξη είναι η εξοικονόμηση των ανθρωποωρών, η ανάπτυξη οικονομιών κλίμακας, η υψηλή ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και η βέλτιστη λειτουργία των διαθέσιμων τεχνολογικών υποδομών. Στο σχέδιο ψηφιακού μετασχηματισμού του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος εντάσσεται και η ενοποίηση και εξέλιξη του Πληροφοριακού Συστήματος της ΜΟΔΙΠ με στόχο την συνεχή παρακολούθηση όλων των δεικτών ποιότητας και την αξιοποίηση των αποτελεσμάτων για τη συνεχή επικαιροποίηση και βελτίωση του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Ιδρύματος.

**Άξονας 2: Green Deal** . Η περιβαλλοντική πολιτική του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος επικεντρώνεται στη συνεχή του προσπάθεια για βελτίωση της περιβαλλοντικής του ποιότητας και ενσωμάτωση αρχών, η τήρηση των οποίων οδηγεί στην αειφόρο λειτουργία και τη βιώσιμη ανάπτυξη του. Επίσης το ΔΙΠΑΕ επιδιώκει με την αξιοποίηση όλων των χρηματοδοτικών εργαλείων στην ενεργειακή αναβάθμιση των κτιριακών υποδομών του. Επιδιώκεται η βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων, με ενέργειες που συνδέονται με την τυπική χρήση τους και αφορούν την ενέργεια που χρησιμοποιείται για θέρμανση, ψύξη, αερισμό, φωτισμό κ.λπ. Το ΔΙΠΑΕ δίνει έμφαση στην πρόβλεψη και τη διαχείριση των περιβαλλοντικών κινδύνων που προκύπτουν από την εκπαιδευτική και ερευνητική λειτουργία του, ώστε να διασφαλίζεται η συμβατότητα οικολογικών, οικονομικών και κοινωνικών κριτηρίων. Έτσι επιτυγχάνεται η μείωση της ρύπανσης, η ανάκτηση πρώτων υλών και ενέργειας, η μείωση του λειτουργικού κόστους, η διαρκής βελτίωση, η περιβαλλοντική εκπαίδευση καθώς και η ευαισθητοποίηση της κοινότητας του Ιδρύματος καθώς και της περιβάλλουσας κοινωνίας γενικότερα.

Στα πλαίσια της περιβαλλοντικής πολιτικής του ΔΙΠΑΕ καθορίζονται οι ακόλουθοι άξονες περιβαλλοντικών Δράσεων:

- Ενεργειακή διαχείριση/εξοικονόμηση
- Ενεργειακή αναβάθμιση των κτιριακών υποδομών
- Ανακύκλωση συσκευών
- Πολιτική πρασίνου
- Περιβαλλοντική διαχείριση του Αγροκτήματος του Πανεπιστημίου
- Προσβασιμότητα υποδομών
- Βιοκλιματικός σχεδιασμός
- Περιβαλλοντική Εκπαίδευση και Ευαισθητοποίηση

Με τον τρόπο αυτό, το ΔΙΠΑΕ αναμένεται να μειώσει το κόστος λειτουργίας του, καθίσταται λιγότερο «ενεργοβόρο» και καθίσταται φιλικό προς το περιβάλλον, συμβάλλοντας στη βιώσιμη ανάπτυξη. Επιπροσθέτως, το ΔΙΠΑΕ στοχεύει στη δημιουργία φιλικού προς τους φοιτητές και τους αποφοίτους περιβάλλοντος. Ειδικότερα, το ΔΙΠΑΕ επιδιώκει τη δημιουργία κατάλληλου περιβάλλοντος φιλικού με τους φοιτητές και το προσωπικό του. Στην κατεύθυνση αυτή προσανατολίζεται η λειτουργία των Προγραμμάτων Στέγασης, της Σίτισης, του Γραφείου Διασύνδεσης, του Γυμναστηρίου και των πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων.

**Άξονας 3:** Δημιουργία και ανάπτυξη Προγραμμάτων Σπουδών προσανατολισμένων στις ανάγκες της Αγοράς και στην Επιχειρηματικότητα. Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος στοχεύει στην αξιοποίηση τόσο της εκπαιδευτικής παράδοσης που διαθέτει όσο και της ποιότητας της ακαδημαϊκής του δραστηριότητας, αλλά και των ερευνητικών αποτελεσμάτων. Ειδικότερα, στο επίπεδο της εκπαίδευσης οι κύριες προκλήσεις που θα πρέπει να αντιμετωπιστούν συνοψίζονται στα εξής:

- Προσέλκυση φοιτητών και διδασκόντων υψηλού επιπέδου από όλον τον κόσμο.
- Ιχνηλάτηση των αποφοίτων του Πανεπιστημίου. Ενίσχυση του συστήματος των παρακολούθησης των αποφοίτων στην αγορά εργασίας, αλλά και της καταγραφής των νέων αναγκών και τάσεων της αγοράς εργασίας με στόχο τη συστηματική καταγραφή δεδομένων της αγοράς εργασίας, την έγκαιρη επικαιροποίηση των Προγραμμάτων Σπουδών.
- Παροχή πολυθεματικών και ευέλικτων προγραμμάτων σπουδών τόσο σε προπτυχιακό όσο και μεταπτυχιακό επίπεδο.
- Διαμόρφωση των απαραίτητων συνθηκών για την ανάδειξη νέων ερευνητών ειδικά μέσω των Προγραμμάτων Διδακτορικών Σπουδών με παράλληλη ανάπτυξη της έρευνας σε

συναφείς επιστημονικές περιοχές των γνωστικών αντικειμένων των Τμημάτων αλλά και των Προγραμμάτων Σπουδών.

- Ενίσχυση της διεθνοποίησης της εκπαιδευτικής δραστηριότητας με την αποτελεσματική κινητικότητα του Εκπαιδευτικού Προσωπικού, των Φοιτητών και των αποφοίτων του, συμβάλλοντας στην οικοδόμηση του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης και Έρευνας.
- Διαρκής αξιολόγηση του εκπαιδευτικού έργου του Ιδρύματος με σκοπό τη διασφάλιση και βελτίωση της ποιότητας της παρεχόμενης εκπαίδευσης σε όλους τους κύκλους.
- Σύνδεση του Διεθνούς Πανεπιστημίου με επιχειρήσεις και Οργανισμούς.
- Ανάπτυξη του κλάδου της ψηφιακής επιχειρηματικότητας με προσανατολισμό σε αγροδιατροφικό Τομέα με παράλληλη αξιοποίηση των υποδομών του Αγροκτήματος του ΔΙΠΑΕ.

**Άξονας 4:** Διεθνοποίηση του Πανεπιστημίου Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος θα εντείνει τις προσπάθειες για ενδυνάμωση των επαφών του με την διεθνή ακαδημαϊκή κοινότητα, αξιοποιώντας την εμπειρία και τη διασύνδεση του μέσω της λειτουργίας των αγγλόφωνων Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων του. Η ενεργός συμμετοχή του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος σε δίκτυα Ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων θα ενδυναμώσει την ερευνητική και εκπαιδευτική του δραστηριότητα μέσω της ανταλλαγής καθηγητών, ιδεών αλλά και καλών διδακτικών και ερευνητικών πρακτικών. Αξίζει να σημειωθεί ότι το ΔΙΠΑΕ στοχεύει στην προσέλκυση φοιτητών και διδασκόντων υψηλού επιπέδου από όλον τον κόσμο. Ειδικότερα, το ΔΙΠΑΕ δραστηριοποιείται στην προσέγγιση Αμερικανικών Πανεπιστημίων, ώστε να δρομολογηθούν μακροπρόθεσμες συνέργειες, όπως η εκπόνηση κοινών και διπλών προγραμμάτων σπουδών, η συμμετοχή φοιτητών από χώρες του εξωτερικού σε ξενόγλωσσα και θερινά προγράμματα στη χώρα μας, οι «ανταλλαγές» φοιτητών, ακαδημαϊκών, ερευνητών και τεχνογνωσίας, καθώς και σε άλλες μορφές συνεργασίας. Ειδικότερα, το ΔΙΠΑΕ στο επόμενο διάστημα θα επιδιώξει:

- Τη συμμετοχή του σε δίκτυα στρατηγικών συμμαχιών με άλλα πανεπιστήμια στην Ευρώπη αλλά και από όλο τον κόσμο.
- Την αξιοποίηση όλων των συγκριτικών πλεονεκτημάτων που διαθέτει το ΔΙΠΑΕ για τη διοργάνωση διεθνών εκπαιδευτικών και ερευνητικών δραστηριοτήτων.
- Την αξιοποίηση της ερευνητικής υποδομής που διαθέτει σε συμμετοχή σε διεθνή ερευνητικά Προγράμματα.
- Την αύξηση της διεθνούς κινητικότητας του ακαδημαϊκού προσωπικού, αλλά και των φοιτητών του.

- Τη δημιουργία αγγλόφωνων Προπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών, την ενίσχυση του αριθμού των προσφερόμενων αγγλόφωνων Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών.

**Άξονας 5:** Ενίσχυση της Έρευνας και της Καινοτομίας μέσω της προσέλκυσης νέων ερευνητών Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος έχει ως σταθερό και διαρκές χαρακτηριστικό της λειτουργίας του την αριστεία στην έρευνα και την σύνδεσή της με την εκπαίδευση. Για τον λόγο αυτό στοχεύει στη διασύνδεση και προσέλκυση κορυφαίων ερευνητών από όλο τον κόσμο ώστε να δημιουργήσουν ανταγωνιστικές ομάδες σε διεθνές επίπεδο αλλά και ταλαντούχων φοιτητών με υψηλές προσδοκίες. Ταυτόχρονα το ΔΙΠΑΕ είναι προσηλωμένο στην διασφάλιση ανοικτών διαδικασιών στην πρόσληψη συνεργατών σε όλα τα επίπεδα (διδασκόντων, προσωπικού), εφαρμόζοντας κριτήρια αριστείας. Στο επίπεδο της έρευνας, οι κύριες προκλήσεις που πρέπει να αντιμετωπιστούν από το ΔΙΠΑΕ, συμβάλλοντας στο κεφάλαιο της έρευνας και καινοτομίας είναι: · Η λειτουργική ενοποίηση του ερευνητικού δυναμικού που είναι εγκατεστημένο στα επιμέρους κόμβους του Ιδρύματος για την ενίσχυση της κρίσιμης μάζας και την αντιμετώπιση ερευνητικών προκλήσεων διεπιστημονικού χαρακτήρα.

- Η ενίσχυση των ερευνητικών συνεργασιών με άλλα Ιδρύματα σε εθνικό και σε διεθνές επίπεδο και μόχλευση συνεργασιών για ταχεία αναβάθμιση της υφιστάμενης ερευνητικής δυναμικότητας.
- Η διαμόρφωση κατάλληλων ερευνητικών στρατηγικών σε επίπεδο του νέου Ιδρύματος, προσανατολισμένων στην συμμετοχή του σε ευρωπαϊκά ερευνητικά δίκτυα προσελκύοντας ερευνητικά έργα υψηλής στάθμης.
- Αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της έρευνας και της καινοτομίας, με προσήλωση στις αρχές της επιστημονικής δεοντολογίας, της βιώσιμης ανάπτυξης και της κοινωνικής συνοχής.
- Αξιοποίηση όλων των χρηματοδοτικών δυνατοτήτων ανάπτυξης των ερευνητικών εργαστηρίων και αξιοποίηση των ερευνητικών υποδομών.
- Η ενεργοποίηση δομών μεταφοράς τεχνολογίας και η θεσμική ενίσχυσή τους με κατάλληλα σχεδιασμένες δέσμες ιδρυματικών πολιτικών, κινήτρων και διαδικασιών.
- Η παροχή κινήτρων προς τα μέλη ΔΕΠ για σύσταση τεχνοβλαστών για αξιοποίηση ελπιδοφόρων ερευνητικών αποτελεσμάτων που δεν βρίσκουν άλλη διέξοδο αξιοποίησης.
- Η ενεργητική μεταφορά τεχνογνωσίας και τεχνολογίας προς τους παραγωγικούς φορείς της γεωγραφικής περιφέρειας του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος αλλά και ευρύτερα.



**Άξονας 6:** Ενίσχυση του κοινωνικού ρόλου του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος Η ενίσχυση του κοινωνικού ρόλου του Ιδρύματος βρίσκεται μεταξύ των στόχων του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος. Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος παράγει επωφελές για την κοινωνία έργο μέσα από το εκπαιδευτικό και ερευνητικό του αποτύπωμα σε Τομείς όπως η υγεία, η διατροφή, το περιβάλλον κλπ. Επίσης, στοχεύει στην ανάπτυξη συνεργασιών με κοινωνικούς φορείς. Σημαντική είναι η ανταπόκριση του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος στην αντιμετώπιση της πανδημίας του COVID-19, αποδεικνύοντας εμπράκτως ότι το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της ελληνικής κοινωνίας. Από την πρώτη στιγμή έχει γίνει προσαρμογή όλων των Προγραμμάτων Σπουδών του ΔΙΠΑΕ στην ψηφιακή εκπαίδευση, ενώ ενεργοποιήθηκαν όλες οι προβλεπόμενες διαδικασίες, βάσει των πρωτοκόλλων που έχουν θεσπιστεί από τον ΕΟΔΥ. Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος αξιοποιώντας την εμπειρία από την «εξ' αποστάσεως» λειτουργία των Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων που διαθέτει και μέσω της προσαρμογή του στις δράσεις ψηφιοποίησης της εκπαίδευσης και της ενσωμάτωσης καινοτόμων εκπαιδευτικών τεχνολογιών στην εκπαιδευτική διαδικασία, επιδιώκει στην περαιτέρω αξιοποίηση της ψηφιακής δυναμικής του σε όλους τους τομείς της λειτουργίας του.

## Υφιστάμενη κατάσταση (SWOT) και επιλογή στρατηγικής

Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος, με τη μορφή που έχει σήμερα, δημιουργήθηκε με τον νόμο 4610/2019, ΦΕΚ 70/Δ'/07-05-2019, με την συνένωση του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος, που μέχρι τότε διέθετε μόνο αγγλόφωνα Τμήματα Μεταπτυχιακών Σπουδών, με τρία Ιδρύματα του Τεχνολογικού Τομέα της Ανώτατης Εκπαίδευσης (Αλεξάνδρειο Θεσσαλονίκης, Κεντρικής Μακεδονίας και Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης). Το ΔΙ.ΠΑ.Ε. διαθέτει σήμερα 32 Προγράμματα Προπτυχιακών Σπουδών. Επίσης διαθέτει 61 Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών από τα οποία 22 Διϊδρυματικά και 23 αγγλόφωνα.

Έχει στο δυναμικό του περί τα 400 μέλη ΔΕΠ και σ' αυτό φοιτούν περίπου 57000 φοιτητές.

Ειδικότερα το ΔΙΠΑΕ διαθέτει 7 Σχολές με Τμήματα στα οποία λειτουργούν ομώνυμα Προπτυχιακά προγράμματα Σπουδών και συγκεκριμένα:

**Σχολή Γεωτεχνικών Επιστημών** στην οποία εντάσσονται τα Τμήματα:

Αγροτικής Βιοτεχνολογίας και Οινολογίας (Δράμα)

Γεωπονίας (Θεσσαλονίκη)

Δασολογίας και Φυσικού Περιβάλλοντος (Δράμα)

Επιστήμης και Τεχνολογίας Τροφίμων (Θεσσαλονίκη)

**Σχολή Επιστημών Υγείας** στην οποία εντάσσονται τα Τμήματα:

Βιοϊατρικών Επιστημών (Θεσσαλονίκη)

Επιστημών Διατροφής και Διαιτολογίας (Θεσσαλονίκη)

Μαιευτικής (Θεσσαλονίκη)

Νοσηλευτικής (Θεσσαλονίκη)

Νοσηλευτικής (Παράρτημα του Τμήματος στο Διδυμότειχο)

Φυσικοθεραπείας (Θεσσαλονίκη)

**Σχολή Θετικών Επιστημών** στην οποία εντάσσονται τα Τμήματα:

Πληροφορικής (Καβάλα)

Φυσικής (Καβάλα)

Χημείας (Καβάλα)

**Σχολή Επιστημών Σχεδιασμού** στην οποία εντάσσονται τα Τμήματα:

Δημιουργικού Σχεδιασμού και Ένδυσης (Κυκλίκ)

Εσωτερικής Αρχιτεκτονικής (Σέρρες)

**Σχολή Κοινωνικών Επιστημών** στην οποία εντάσσονται τα Τμήματα:

Αγωγής και Φροντίδας στην Πρώιμη Παιδική Ηλικία (Θεσσαλονίκη)

Βιβλιοθηκονομίας, Αρχειονομίας και Συστημάτων Πληροφορικής (Θεσσαλονίκη)

**Σχολή Οικονομίας και Διοίκησης** στην οποία εντάσσονται τα Τμήματα:

Διοίκησης Εφοδιαστικής Αλυσίδας (Κατερίνη)

Διοίκησης Οργανισμών, Μάρκετινγκ και Τουρισμού (Θεσσαλονίκη)

Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας (Καβάλα)

Λογιστικής και Πληροφοριακών Συστημάτων (Θεσσαλονίκη)

Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής (Καβάλα)

Οικονομικών Επιστημών (Σέρρες)

Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων (Σέρρες)

**Σχολή Μηχανικών**

Μηχανικών Παραγωγής και Διοίκησης (Θεσσαλονίκη)

Μηχανικών Περιβάλλοντος (Θεσσαλονίκη)

Μηχανικών Πληροφορικής και Ηλεκτρονικών Συστημάτων (Θεσσαλονίκη)

Μηχανικών Πληροφορικής, Υπολογιστών και Τηλεπικοινωνιών (Σέρρες)

Μηχανικών Τοπογραφίας και Γεωπληροφορικής (Σέρρες)

Μηχανολόγων Μηχανικών (Σέρρες)

Πολιτικών Μηχανικών (Σέρρες)

**Στα θετικά στοιχεία εντάσσονται:**

- Η κάλυψη μεγάλου αριθμού γνωστικών αντικειμένων με ΠΠΣ, ορισμένα εκ των οποίων αποτελούν μετεξέλιξη Τμημάτων με καλή απορροφησιμότητα και εξέλιξη των αποφοίτων τους στην Ελλάδα και το εξωτερικό.
- Οι πολύ καλές υποδομές και εξοπλισμός των Τμημάτων που εντάχθηκαν.
- Τα τμήματα των πρώην ΤΕΙ έχουν λάβει ευνοϊκές αξιολογήσεις από ΑΔΙΠ και εξωτερικούς αξιολογητές
- Η ύπαρξη μελών ΔΕΠ με δυναμική παρουσία, σημαντική παραγωγή ερευνητικού έργου και διεθνή αποδοχή στο προσωπικό των Τμημάτων του

(μέγιστο h-index μέλους ΔΕΠ: 46, διάμεσο:6, μέγιστος αριθμός δημοσιεύσεων μέλους ΔΕΠ με  $\geq 1$  ετεροαναφορά: 214, μέσος αριθμός δημοσιεύσεων /μέλος ΔΕΠ: 23, διάμεσος: 15, στοιχεία 2019, medeley data, DOI:10.17632/zbuctscmbn.1).

- Η παρακολούθηση των εξελίξεων στην παραγωγή ερευνητικού έργου (ενδεικτική είναι η παραγωγή ερευνητικών δημοσιεύσεων σχετικά με τον SARS-CoV-2 από τους πρώτους μήνες της επιδημίας COVID19).
- Η εμπειρία στην λειτουργία αγγλόφωνων ΠΜΣ του Πανεπιστημιακού Κέντρου Διεθνών Προγραμμάτων Σπουδών του Δι.ΠΑ.Ε.
- Είναι αναγνωρισμένη η αξία του από την κοινωνία, όπως φαίνεται και από τις βάσεις των Πανελληνίων εξετάσεων που σε ορισμένα Τμήματα είναι από τις υψηλότερες.
- Πληθώρα εργαστηρίων που εξασφαλίζουν εφαρμοσμένη γνώση.
- Πλούσιες συλλογές βιβλίων
- Μέλος του ΣΕΑΒ – Πρόσβαση σε πληθώρα ηλεκτρονικών πηγών (Heal-Link)
- Βάσεις Δεδομένων και πλούσια συλλογή ξενόγλωσσων βιβλίων και περιοδικών (Βιβλιοθήκη ΠΑΚΕΔΠΣ)
- Ύπαρξη και νέων κτηρίων – μεγάλοι χώροι αναγνωστηρίων - ευχάριστο περιβάλλον μελέτης (π.χ. Βιβλιοθήκη ΠΑΚΕΔΠΣ και Σερρών, χώροι διδασκαλίας θέρμης κλπ)
- Το προσωπικό (Διοικητικό, Εκπαιδευτικό, Τεχνικό), αν και μικρό σε αριθμό, είναι άριστα εκπαιδευμένο.

### **Στα αρνητικά στοιχεία που χρήζουν βελτίωση εντάσσονται:**

- Ο μικρός αριθμός μελών ΔΕΠ και προσωπικού σε σχέση με τον αριθμό φοιτητών, γεγονός που οφείλεται α) στο πάγωμα των προσλήψεων κατά τη διάρκεια της οικονομικής κρίσης, β) στο μεγάλο αριθμό έκτακτου προσωπικού που απασχολούνταν στα Ιδρύματα και πριν από την οικονομική κρίση και γ) στην αύξηση του αριθμού των εισακτέων με απόφαση Υπουργείου, σε κάποια Τμήματα.
- Υποστελέχωση διοικητικών υπηρεσιών, τεχνικών υπηρεσιών, βιβλιοθηκών
- Έλλειψη τεχνικής υποστήριξης από Πληροφορικούς
- Η παραγωγή ερευνητικού έργου παρ' ότι αυξημένη τα τελευταία χρόνια, πρέπει να ενισχυθεί. (8482 δημοσιεύσεις με  $\geq 1$  ετεροαναφορές από 376 μέλη του Δι.ΠΑ.Ε. που αντιστοιχούν σε 23 εργασίες ανά μέλος ΔΕΠ)
- Υπάρχει άμεση ανάγκη αύξησης των πηγών χρηματοδότησης δεδομένου ότι αυτή είναι απαραίτητη προϋπόθεση για την ενίσχυση και του ερευνητικού έργου

- Εξαιτίας της πρόσφατης συνένωσης των Ιδρυμάτων που το συνέστησαν και της κατανομής των Σχολών και Τμημάτων του σε 8 πόλεις, υπάρχει άμεση ανάγκη για ενοποίηση και ψηφιακό μετασχηματισμό των διοικητικών διαδικασιών (Έλλειψη ενοποιημένων πληροφοριακών συστημάτων π.χ. Βιβλιοθηκών, φοιτητολογίου). Η ψηφιακή ενοποίηση αποτελεί κύρια προτεραιότητα του ΔΙ.ΠΑ.Ε. με στόχο τη βελτίωση της παροχής υπηρεσιών σε όλους τους τομείς, και αποτελεί μία από τις προτεραιότητες του ΔΙ.ΠΑ.Ε
- Ύπαρξη πολλών γερασμένων κτηρίων – αδυναμία για κατασκευή νέων εξαιτίας γραφειοκρατικών θεμάτων που χρονίζουν (έλλειψη ρυμοτομικού σχεδίου – αδυναμία έκδοσης οικοδομικών αδειών για τα παλιά και για νέα κτίρια).
- Γραφειοκρατικό πλαίσιο για την προκήρυξη θέσεων προσωπικού με μεγάλες καθυστερήσεις
- Μη καταγεγραμμένες εσωτερικές διοικητικές διαδικασίες.
- Γερασμένες δικτυακές υποδομές και εξυπηρετητές (servers).
- Περιορισμένες πηγές χρηματοδότησης π.χ. Βιβλιοθηκών

### **Ευκαιρίες**

- Μετά την πρόσφατη συνένωση, η ύπαρξη αλληλοσυμπληρούμενων ομάδων έρευνας στο νέο ίδρυμα μπορεί να οδηγήσει στη δημιουργία δυνατότερων ερευνητικών σχημάτων
- Μετατάξεις εξειδικευμένου προσωπικού μέσω του κύκλου Κινητικότητας δημοσίων υπαλλήλων
- Συμμετοχή των Βιβλιοθηκών στην εκπαιδευτική διαδικασία με τη διοργάνωση διαδικτυακών εκπαιδευτικών Σεμιναρίων και ενημερωτικών εκδηλώσεων
- Μείωση της γραφειοκρατίας μέσω ψηφιοποίησης διοικητικών διαδικασιών
- Σύνταξη σχεδίου μάρκετινγκ ανάδειξης παρεχόμενων υπηρεσιών και δράσεων των μονάδων του Πανεπιστημίου
- Σύνταξη ενιαίων Κανονισμών Λειτουργίας και κοινών Πολιτικών για τις μονάδες των κόμβων (π.χ Βιβλιοθήκες)
- Συνεργασία και ανάπτυξη κοινών δράσεων των μονάδων για την ενίσχυση της εξωστρέφειας
- Ανάπτυξη συνεργασιών με τα Τμήματα για τη συμμετοχή των Βιβλιοθηκών σε ευρωπαϊκά ερευνητικά προγράμματα, με στόχο τη χρηματοδότηση και την ενίσχυση της έρευνας
- Προγράμματα χρηματοδότησης ΕΣΠΑ και διάφορα ερευνητικά αλλά και μέσω ΠΔΕ.
- Οι εγκαταστάσεις της Σίνδου, δίπλα στη βιομηχανική περιοχή της Θεσσαλονίκης και πολύ κοντά στα υπόλοιπα Βαλκάνια.
- Αντίστοιχες δυνατότητες για συνέργειες με επιχειρήσεις και βιομηχανίες και στις άλλες εγκαταστάσεις
- Αξιοποίηση και εκσυγχρονισμός του αγροκτήματος στην Αλεξάνδρεια Πανεπιστημιούπολη
- Εξ αποστάσεως εκπαίδευση σε αντικείμενα που προσφέρονται για τέτοιου είδους διδασκαλία
- Προσφορά προγραμμάτων Δια Βίου Εκπαίδευσης ή/και τεχνολογικής εκπαίδευσης

### **Απειλές**

- Αυξημένος ανταγωνισμός μεταξύ των Πανεπιστημίων. Οι φοιτητές δεν επιλέγουν σχολές στα περιφερειακά Ιδρύματα
- Το χαμηλό επίπεδο εισακτέων σε ορισμένα Τμήματα (χαμηλή βάση εισαγωγής) που επηρεάζεται σε μεγάλο βαθμό α) από τις συνθήκες ανασφάλειας που δημιουργούνται στους υποψήφιους λόγω του χαρακτηρισμού των Τμημάτων ως νέα Τμήματα, της αμφισβήτησης της βιωσιμότητάς τους και των αποτρεπτικών δηλώσεων των ΜΜΕ κατά το διάστημα συμπλήρωσης των μηχανογραφικών, β) από την έλλειψη ΦΕΚ κατοχύρωσης επαγγελματικών δικαιωμάτων των αποφοίτων με τον νέο τίτλο Π.Ε. (Ωστόσο, υπάρχουν Τμήματα με υψηλή βάση εισαγωγής)
- Μείωση διαθέσιμων κονδυλίων για υποδομές και για λειτουργικά έξοδα της Παιδείας λόγω οικονομικής κρίσης.
- Μεγάλη ταχύτητα τεχνολογικής προόδου – Ανάγκη για ταχύτατη τεχνολογική αναβάθμιση

Σε γενικές γραμμές, στους στόχους του Δι.ΠΑ.Ε. είναι η βελτίωση του επιπέδου της παραγόμενης εκπαίδευσης και έρευνας με τη δημιουργία ενός ελκυστικού και λειτουργικού περιβάλλοντος για τους φοιτητές και το προσωπικό, η αύξηση της εξωστρέφειας, της διεθνοποίησης και της επαφής με την κοινωνία. Για την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας προς όλους τους τομείς, επιδιώκεται η εξασφάλιση πηγών χρηματοδότησης και η μείωση των λειτουργικών εξόδων του Ιδρύματος με την ενεργειακή αναβάθμιση των κτιριακών υποδομών.

**Εκπαίδευση.** Στον τομέα της εκπαίδευσης επιδιώκεται:

- Η συνεχής βελτίωση της εκπαιδευτικής διαδικασίας μέσω της χρήσης νέων τεχνολογιών και εκπαιδευτικών πρακτικών και της διαρκούς αποτίμησης των αποτελεσμάτων μέσω της αξιολόγησης του εκπαιδευτικού έργου. Σημαντικό ρόλο στην αξιολόγηση της εκπαιδευτικής διαδικασίας και τον επανακαθορισμό του περιεχομένου σπουδών και του τρόπου και μέσων διδασκαλίας παίζει η συμμετοχή των φοιτητών και αποφοίτων στη διαδικασία αξιολόγησης και για το λόγο αυτό μεθοδεύονται διαδικασίες ενημέρωσης, παρότρυνσης αλλά και καθιέρωσης κινήτρων.
- Η Δημιουργία Μνημονίων Συνεργασίας με Πανεπιστήμια του εξωτερικού και την προσέλκυση φοιτητών και διδασκόντων υψηλού επιπέδου από όλον τον κόσμο.
- Η ενίσχυση της διεθνοποίησης της εκπαιδευτικής δραστηριότητας με την αποτελεσματική κινητικότητα Εκπαιδευτικού προσωπικού, φοιτητών και αποφοίτων.
- Η δημιουργία νέων πολυθεματικών και ευέλικτων προγραμμάτων σπουδών σε προπτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο με στόχο την κάλυψη νέων αναγκών και προοπτικών της εγχώριας αγοράς Εργασίας και την προσφορά νέων αγγλόφωνων αυτοχρηματοδοτούμενων (ΠΣ) Προγραμμάτων Σπουδών Μεταπτυχιακού και Προπτυχιακού επιπέδου όπως και αυτοχρηματοδοτούμενων ελληνόφωνων και αγγλόφωνων προγραμμάτων Δια-βίου (ΠΔΒ) Εκπαίδευσης.
- Η εφαρμογή νέων πρακτικών διδασκαλίας και εξέτασης με στόχο τη μείωση λιμναζόντων φοιτητών (ενδιάμεση τμηματική εξέταση, φροντιστηριακά μαθήματα κλπ)
- Η βελτίωση του λόγου φοιτητών/ΔΕΠ με στελέχωση με μόνιμο διδακτικό προσωπικό.

**Έρευνα** Η πολιτική του Ιδρύματος στον τομέα της έρευνας στοχεύει στην:

- Ανάδειξη νέων Ερευνητών μέσω Προγραμμάτων Διδακτορικών Σπουδών με παράλληλη προσπάθεια χρηματοδότησης της διδακτορικής έρευνας με υποβολή προτάσεων σε κρατικές προκηρύξεις και προκήρυξη Προγραμμάτων χρηματοδότησης Διδακτορικών Διατριβών από ΕΛΚΕ
- Ενίσχυση των ερευνητικών συνεργασιών με άλλα Ιδρύματα σε εθνικό και σε διεθνές επίπεδο και υποβολή διαίδρυματικών Ερευνητικών Προγραμμάτων
- Για την αύξηση της αποτελεσματικότητας στην υποβολή και έγκριση χρηματοδότησης ερευνητικών προγραμμάτων, το Ίδρυμα προσανατολίζεται στη διαμόρφωση Ιδρυματικών στρατηγικών προσανατολισμένων στην Ευρωπαϊκή ερευνητική πολιτική. Παράλληλα στοχεύει στην δημιουργία συνθηκών ωρίμανσης ιδεών με τη διεξαγωγή Ημερίδων για την Ευρωπαϊκή ερευνητική πολιτική και τα επιλέξιμα ερευνητικά πεδία Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων.
- Με στόχο την παρότρυνση για ενίσχυση της έρευνας καθιερώνει την Επιβράβευση βέλτιστης ερευνητικής απόδοσης με Βραβείο ΔΕΠ μέγιστου ετήσιου αριθμού Δημοσιεύσεων και Βραβείο ΔΕΠ μέγιστου συνολικού ετήσιου I.F. Το βραβείο μπορεί να αποτελεί συμβολική οικονομική ενίσχυση του ερευνητικού έργου των βραβευθέντων, κάλυψης κόστους συνεδρίων ή δημοσιεύσεων.
- Ο ΕΛΚΕ θα συμβάλει στην υποστήριξη της Ερευνητικής πολιτικής του Ιδρύματος με την κατάρτιση και βελτιστοποίηση αλγορίθμου κατανομής εσόδων του ΕΛΚΕ με βάση τις ανάγκες και τον στρατηγικό σχεδιασμό του Ιδρύματος.
- Με στόχο την αξιοποίηση αποτελεσμάτων Έρευνας και καινοτομίας, ενθαρρύνεται και διευκολύνεται η κατοχύρωση και αξιοποίησης πατεντών
- Επίσης για αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων ενθαρρύνεται η σύσταση τεχνολογικών από μέλη ΔΕΠ. Για το σκοπό αυτό θα γίνουν Ενημερωτικές ημερίδες και θα υποστηριχθεί η δημιουργία εταιρειών Spin-Off όπου δραστηριοποιούνται μέλη ΔΕΠ του ΔΙΠΑΕ.
- Με στόχο την Ενεργητική μεταφορά τεχνογνωσίας και τεχνολογίας προς τους παραγωγικούς φορείς της γεωγραφικής περιφέρειας του ΔΙ.ΠΑ.Ε. και ευρύτερα. Θα πραγματοποιηθούν ημερίδες μεταφοράς τεχνογνωσίας προς τους παραγωγικούς φορείς σε συνεργασία με επιμελητήρια κλπ. Επίσης θα οργανωθεί και ενθαρρυνθεί η συμμετοχή των Τμημάτων σε εκθέσεις όπως η ΔΕΘ (επίδειξη τεχνολογίας - ενημέρωση)
- Με στόχο την αναζήτηση πόρων θα επιδιωχθεί η Αξιοποίηση των λουπών χρηματοδοτικών δυνατοτήτων ανάπτυξης των ερευνητικών εργαστηρίων και αξιοποίησης των ερευνητικών υποδομών όπως παροχή ειδικών υπηρεσιών. Για το σκοπό αυτό θα υποστηριχθεί η πιστοποίησης Εργαστηρίων και η ενημέρωση και δημιουργία σχετικών συνεργασιών.
- Τέλος, με στόχο την παρακολούθηση του παραγόμενου ερευνητικού έργου και της απήχυσής του στη Διεθνή κοινότητα θα πραγματοποιηθεί σύνδεση του Ιδρυματικού καταθετηρίου με τη λίστα δημοσιεύσεων του Ερωτηματολογίου Διδάσκοντα στο πληροφοριακό σύστημα της ΜΟΔΙΠ και ενθάρρυνση των μελών ΔΕΠ για την άμεσης καταχώρησης νέων δημοσιεύσεων. Επίσης, για τη διευκόλυνση της παρακολούθησης των δημοσιεύσεων που εμφανίζονται στο Scopus θα οριστεί Επιτροπή παρακολούθησης δημοσιεύσεων.

**Κοινωνία:** Στα πλαίσια της εξωστρέφειας του Ιδρύματος και της σύνδεσής του με την κοινωνία θα επιδιωχθεί:

- Ενίσχυση των συνεργασιών με κοινωνικούς φορείς σε θέματα ενημέρωσης / ευαισθητοποίησης της κοινωνίας για επίκαιρα θέματα π.χ. υγείας, διατροφής, περιβάλλοντος κλπ
- Προσέγγιση κοινωνικών φορέων και έναρξη συνεργασιών
- Διοργάνωση ημερίδων και δημιουργία έντυπου υλικού σχετικά με επίκαιρα θέματα με ενδιαφέρον για το ευρύ κοινό.
- Δημιουργία διαδικτυακού τόπου δημοσίευσης εκλαϊκευμένων επιστημονικών άρθρων, οδηγιών και άλλου υλικού πάνω σε επίκαιρα θέματα με ενδιαφέρον για το ευρύ κοινό στην ιστοσελίδα του Ιδρύματος με στόχο το ΔΙ.ΠΑ.Ε. να αποτελέσει κέντρο έγκυρης πληροφόρησης για το ευρύ κοινό.
- Ενίσχυση των συνεργασιών και μεταφοράς τεχνογνωσίας προς τις τοπικές επιχειρήσεις ή και τις μεγαλύτερης εμβέλειας επιχειρήσεις

**Διεθνοποίηση** : Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος θα εντείνει τις προσπάθειες για ενδυνάμωση των επαφών του με την διεθνή ακαδημαϊκή κοινότητα, αξιοποιώντας την εμπειρία και τη διασύνδεση του μέσω της λειτουργίας των αγγλόφωνων Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων του. Η ενεργός συμμετοχή του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος σε δίκτυα Ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων θα ενδυναμώσει την ερευνητική και εκπαιδευτική του δραστηριότητα μέσω της ανταλλαγής καθηγητών, ιδεών αλλά και καλών διδακτικών και ερευνητικών πρακτικών.

Αξίζει να σημειωθεί ότι το ΔΙΠΑΕ στοχεύει στην προσέλκυση φοιτητών και διδασκόντων υψηλού επιπέδου από όλον τον κόσμο. Ειδικότερα, το ΔΙΠΑΕ δραστηριοποιείται στην προσέγγιση Αμερικανικών Πανεπιστημίων, ώστε να δρομολογηθούν μακροπρόθεσμες συνέργειες, όπως η εκπόνηση κοινών και διπλών προγραμμάτων σπουδών, η συμμετοχή φοιτητών από χώρες του εξωτερικού σε ξενόγλωσσα\_θερινά προγράμματα στη χώρα μας, οι «ανταλλαγές» φοιτητών, ακαδημαϊκών, ερευνητών και τεχνογνωσίας, καθώς και σε άλλες μορφές συνεργασίας.

Ειδικότερα, το ΔΙΠΑΕ στο επόμενο διάστημα θα επιδιώξει:

- Τη συμμετοχή του σε δίκτυα στρατηγικών συμμαχιών με άλλα πανεπιστήμια στην Ευρώπη αλλά και από όλο τον κόσμο.
- Την αξιοποίηση όλων των συγκριτικών πλεονεκτημάτων που διαθέτει το ΔΙΠΑΕ για τη διοργάνωση διεθνών εκπαιδευτικών και ερευνητικών δραστηριοτήτων.
- Την αξιοποίηση της ερευνητικής υποδομής που διαθέτει σε συμμετοχή σε διεθνή ερευνητικά Προγράμματα.
- Την αύξηση της διεθνούς κινητικότητας του ακαδημαϊκού προσωπικού, αλλά και των φοιτητών.
- Την ενίσχυση του αριθμού των προσφερόμενων αγγλόφωνων Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων και τη δημιουργία νέων αυτοχρηματοδοτούμενων αγγλόφωνων Προπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών και Δια-βίου Εκπαίδευσης.

Στα πλαίσια της Διεθνοποίησης, το ΔΙ.ΠΑ.Ε. στοχεύει στη:

- Η γνωστοποίηση προς τα έξω της φυσιογνωμίας του, του ερευνητικού έργου που πραγματοποιείται σ'αυτό και των δυνατοτήτων του ΔΙ.ΠΑ.Ε. αποτελεί σημαντικό στοιχείο για την έναρξη διεθνών και εθνικών συνεργασιών. Στα πλαίσια αυτά δρομολογείται η Ενίσχυση του καταθετηρίου δημοσιεύσεων του Ιδρύματος με link για εύρεση περιλήψεων ή

πλήρους άρθρου & η σύνδεση του με την ιστοσελίδα του Ιδρύματος ώστε να είναι δυνατή η θεματική αναζήτηση του δημοσιευμένου ερευνητικού έργου του Ιδρύματος μέσω λέξεων-κλειδιών.

- Τα λοιπά στοιχεία που συνιστούν τη διεθνή παρουσία: ανακοινώσεις σε Διεθνή συνέδρια, δημοσιεύσεις σε Διεθνή ερευνητικά περιοδικά, Συμμετοχή στην Οργανωτική/Επιστημονική Επιτροπή Διεθνών συνεδρίων, Συμμετοχή στο editorial board διεθνών περιοδικών, συμμετοχή σε Επιτροπές διεθνών οργανισμών κλπ. παρακολουθούνται και ενθαρρύνονται καθώς η διευκόλυνση συμμετοχής υποστηρίζεται από το Ίδρυμα.

- Επίσης, η θέση του Ιδρύματος στην Παγκόσμια κατάταξη παρακολουθείται και η βελτίωσή της επιδιώκεται. Ειδικότερα παρακολουθούνται οι δείκτες που λαμβάνονται υπόψη στην παγκόσμια κατάταξη όπως η εμφάνιση των δημοσιεύσεων του Ιδρύματος στο Scopus (κύρια βάση άντλησης πληροφοριών κατάταξης). Το Ίδρυμα, μετά από σχετικές ενέργειες της ΜΟΔΙΠ, κατάφερε από τον Αύγουστο του 2020 να φαίνεται ως ενιαίο Ίδρυμα αποτελούμενο από τις επιμέρους Πανεπιστημιούπολεις και να αθροίζονται στο affiliation του IHU οι δημοσιεύσεις των μελών διαφόρων κόμβων. Και πάλι όμως ο συνολικός αριθμός που εμφανίζεται δεν αποτυπώνει την πραγματικότητα κυρίως λόγω της εμφάνισης των συνενούμενων Ιδρυμάτων με ποικιλία ονομάτων που πρέπει επίσης να ενσωματωθούν. Για το λόγο αυτό πρέπει να γίνουν και επιπλέον ενέργειες. Ενδεικτικό είναι το γεγονός ότι στην Mendeley data, δεδομένα 2019, εμφανίζονται 153 επιστήμονες με affiliation το IHU και 376 συνολικά αν συμπεριληφθούν τα affiliation των συνενούμενων Ιδρυμάτων με 8482 δημοσιεύσεις με  $\geq 1$  ετεροαναφορές ενώ στο Scopus στις 14 Σεπτεμβρίου του 2020 εμφανίζονται στο affiliation του IHU μόνο 4483.

Μέχρι και σήμερα σε λίστες κατάταξης Ελληνικών Πανεπιστημίων εμφανίζονται ξεχωριστά τα επιμέρους Ιδρύματα. Επομένως, η ενημέρωση πρέπει να συνεχιστεί.

- Επιπλέον, γίνεται προσπάθεια αναμόρφωσης και εμπλουτισμού της ιστοσελίδας του Ιδρύματος ώστε να αποτελέσει πόλο έλξης, παρουσίασης πληροφοριών και σημείο προσέγγισης και γνωριμίας με το Ίδρυμα και θα παρακολουθείται η αποτελεσματικότητα και επισκεψιμότητά της (δείκτης που προσμετράται στην κατάταξη).

**Πανεπιστημιακό περιβάλλον** Στα πλαίσια της δημιουργίας ενός λειτουργικού και φιλόξενου Πανεπιστημιακού περιβάλλοντος που θα υποστηρίζει το έργο φοιτητών και προσωπικού:

- Επιδιώκεται δημιουργία ενοποιημένου συστήματος ψηφιακής διακυβέρνησης ακαδημαϊκών μονάδων και η Βελτίωση των διαδικτυακών υπηρεσιών (φοιτητολόγιο κλπ)

- Επιχειρείται, η Διατήρηση της δυνατότητας από απόσταση διδασκαλίας θεωρητικών μαθημάτων και μετά την πανδημία αλλά και η εξασφάλιση αμφιθεάτρου κανού αριθμού θέσεων όπου χρειάζεται (π.χ. Αλεξάνδρεια Πανεπιστημιούπολη) με στόχο την εξασφάλιση της δυνατότητας διαζώσης ή διαδικτυακής διδασκαλίας μεγάλου αριθμού φοιτητών.

- Με στόχο την εξασφάλιση ευπρεπών και λειτουργικών χώρων διδασκαλίας και εξοικονόμησης ενέργειας κρίνεται αναγκαία η πραγματοποίηση Επισκευών, μονώσεων και άλλων εργασιών για την ενεργειακή αναβάθμιση των κτιριακών υποδομών.



- Επίσης, κρίνεται αναγκαία η πραγματοποίηση επισκευών και ο εκσυγχρονισμός ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων και η τοποθέτηση λαμπτήρων χαμηλής κατανάλωσης, συσκευών ενεργειακής κλάσης A κλπ με στόχο την ορθή ενεργειακή διαχείριση.
- Στα πλαίσια του Βιοκλιματικού Σχεδιασμού για την βελτίωση των συνθηκών θέρμανσης και τη μείωση του απαιτούμενου κόστους προβλέπεται η σύνδεση με το δίκτυο αερίου
- Για λόγους σεβασμού προς το περιβάλλον ενθαρρύνεται η ανακύκλωση συσκευών που θα δρομολογηθεί με την Υπόδειξη χρήσης χώρων προσωρινής συγκέντρωσης ανά κόμβο και τη δημιουργία πρωτοκόλλου ανακύκλωσης.
- Παράλληλα στα πλαίσια της Πολιτικής πρασίνου θα γίνει περιποίηση και δενδροφύτευση χώρων, κλπ)
- Η Διοργάνωση σεμιναρίων / ημερίδων σχετικά με το Περιβάλλον με στόχο την περιβαλλοντική εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση, θα ενταχθεί επίσης στην Περιβαλλοντική Πολιτική του Ιδρύματος.

-Στόχος του Ιδρύματος είναι η βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών:

- στέγασης με την πραγματοποίηση Επισκευών – Ανακαίνιση των φοιτητικών εστιών.
- σίτισης με βελτιώσεις υπό τις υποδείξεις της αντίστοιχης επιτροπής.
- υπηρεσιών γραμματείας με πρόσληψη επιπλέον προσωπικού και ενθάρρυνση συμμετοχής στο πρόγραμμα κινητικότητας δημοσίων υπαλλήλων
- καθαριότητας με πρόσληψη μόνιμου προσωπικού ή ικανός αριθμός ατόμων έκτακτου προσωπικού και εξασφάλιση επάρκειας καθαριστικών μέσων.
- Επιπλέον θα γίνει ενθάρρυνση και ενίσχυση πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων με συμμετοχή των φοιτητών.
- Επίσης θα καθιερωθεί φοιτητική εβδομάδα (η πρώτη εβδομάδα μετά τη λήξη της εξεταστικής Σεπτεμβρίου και την πρώτη εβδομάδα μετά τη λήξη της Εξεταστικής του Φεβρουαρίου) για την πραγματοποίηση πολιτιστικών εκδηλώσεων και ημερίδων με συμμετοχή φοιτητών και κοινού. Στα πλαίσια αυτών θα γίνει διεξαγωγή ημερίδων με πρόσκληση αποφοίτων με αξιόλογη παρουσία σε διάφορους τομείς ενώ θα καθιερωθούν κίνητρα συμμετοχής των φοιτητών ανάλογα με αυτά της συμμετοχής τους στην αξιολόγηση μαθημάτων (Βεβαιώσεις συμμετοχής και εισιτήρια-λαχνοί κατά την είσοδο με κοινή κλήρωση π.χ. laptop για όλες τις εκδηλώσεις).

### **Διασφάλιση ποιότητας**

-Από τους πρώτους στόχους είναι η Ενοποίηση του πληροφοριακού συστήματος ΜΟΔΙΠ (ενιαία εφαρμογή του συστήματος σε όλους τους κόμβους) με επέκταση του πλέον υφιστάμενου πληροφοριακού συστήματος σε όλους τους κόμβους

-Σε δεύτερο στάδιο θα δρομολογηθεί ο εκσυγχρονισμός πληροφοριακού συστήματος ΜΟΔΙΠ και ο συγχρονισμός του με την ΕΘΑΑΕ. Η έγκριση σχετικού προγράμματος ESPA μπορεί να βοηθήσει στο σκοπό αυτό.

-Στα πλαίσια της παρακολούθησης των δεικτών ποιότητας προβλέπεται επικαιροποίηση δεικτών, εισαγωγή νέων δεικτών με βάση τους επικαιροποιημένους στόχους του Ιδρύματος, η Επικαιροποίηση των Ερωτηματολογίων παρακολούθησης ποιότητας βάση των οποίων συλλέγονται οι δείκτες και η μετάφραση τους στα αγγλικά. Επίσης, η δημιουργία νέων Ερωτηματολογίων για μη αξιολογούμενες υπηρεσίες – τμήματα όπως ερωτηματολόγιο Επιτροπής

περιβάλλοντος , Υπευθύνου Τεχνικής Υπηρεσίας , Υπευθύνου -Πληροφοριακού συστήματος, ΕΛΚΕ, Τμήματος οικονομικής διαχείρισης, γραφείου ERASMUS, κέντρων άθλησης.

## Ανάλυση στρατηγικών στόχων και δράσεων

Σε γενικές γραμμές, στους στόχους του ΔΙ.ΠΑ.Ε. είναι η βελτίωση του επιπέδου της παραγόμενης εκπαίδευσης και έρευνας με τη δημιουργία ενός ελκυστικού και λειτουργικού περιβάλλοντος για τους φοιτητές και το προσωπικό, η αύξηση της εξωστρέφειας, της διεθνοποίησης και της επαφής με την κοινωνία. Για την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας προς όλους τους τομείς, επιδιώκεται η εξασφάλιση πηγών χρηματοδότησης και η μείωση των λειτουργικών εξόδων του Ιδρύματος με την ενεργειακή αναβάθμιση των κτιριακών υποδομών.

### ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

**Στόχος 1.1. Διαρκής αξιολόγηση του εκπαιδευτικού έργου του Ιδρύματος με σκοπό τη διασφάλιση και βελτίωση της ποιότητας της παρεχόμενης εκπαίδευσης σε όλους τους κύκλους.**

#### Δράσεις:

1.1.1. Παρακολούθηση δεικτών εκπαιδευτικού έργου μέσω των ερωτηματολογίων διδασκόντων, φοιτητών, προέδρου Τμήματος που συμπληρώνονται στο πληροφοριακό σύστημα.

1.1.2. Εισαγωγή κινήτρων π.χ. εθελοντική συμμετοχή του φοιτητή που αξιολογεί σε κλήρωση ενός χρήσιμου για την εκπαίδευσή του αντικειμένου π.χ. Ιατορ, συνδρομή σε χρήση λογισμικού κλπ

1.1.3. Δημοσιοποίηση αποτελεσμάτων

**Στόχος 1.2. Στελέχωση με μόνιμο διδακτικό προσωπικό - ανάπτυξη του Ιδρύματος σε γνωστικά αντικείμενα.**

#### Δράση:

1.2.1. Προκήρυξη θέσεων μελών ΔΕΠ

1.2.2. Βελτίωση λόγου φοιτητών προς μέλη ΔΕΠ

**Στόχος 1.3. Στελέχωση με μόνιμο προσωπικό των κατηγοριών ΕΕΔΙΠ, ΕΤΠ**

1.3.1 Προκήρυξη θέσεων μελών ΕΕΔΙΠ

1.3.2 Προκήρυξη θέσεων μελών ΕΤΠ

**Στόχος 1.4. Βελτίωση του βαθμού προτίμησης των ΠΠΣ από φοιτητές υψηλού επιπέδου**

#### Δράσεις:

1.4.1 Ενέργειες ανανέωσης επαγγελματικών δικαιωμάτων με τον νέο τίτλο ως απόφοιτοι Π.Ε

1.4.2 Παρακολούθηση απορροφησιμότητας και των προοπτικών περαιτέρω εκπαίδευσης και επαγγελματικής ανόδου.

1.4.3 Γνωστοποίηση – διαφήμιση καλής απορροφησιμότητας ή καλών προοπτικών αξιοποίησης του πτυχίου (παραδείγματα προοπτικής αξιοποίησης του πτυχίου).

1.4.4 Διοργάνωση ενημερωτικών ημερίδων (ΔΑΣΤΑ).

**Στόχος 1.5. Παρακολούθηση και βελτίωση του ποσοστού λιμναζόντων φοιτητών και του ποσοστού εγκατάλειψης**

#### Δράσεις:

- 1.5.1** Παρακολούθηση της συσχέτισης βάσεων εισαγωγής με το ποσοστό αποφοίτησης σε ν+2.
- 1.5.2** Εισαγωγή υποβοηθητικών μεθόδων στον τρόπο διδασκαλίας και εξέτασης στο ποσοστό των λιμναζόντων φοιτητών και ν+2 φοιτητών όπως:
- Α. εμβόλιμη εξεταστική,
  - Β. Τμηματική εξέταση (πρόοδοι)
  - Γ. Φροντιστηριακά μαθήματα με συμμετοχή και υποψηφίων διδασκόντων όπου είναι δυνατό.
  - Δ. Ανάρτηση υλικού ή video φροντιστηριακών μαθημάτων σε σελίδες e-learning (moodle).
- 1.5.3** Παρακολούθηση αποτελεσματικότητας υποβοηθητικών μεθόδων

**Στόχος 1.6. Προσέλκυση φοιτητών και διδασκόντων υψηλού επιπέδου από όλον τον κόσμο.**

**Δράσεις:**

- 1.6.1** Προσέλκυση φοιτητών
- 1.6.2** Προσέλκυση διδασκόντων

**Στόχος 1.7. Βελτίωση παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους φοιτητές**

**Δράσεις:**

- 1.7.1.** Συντήρηση/ επιδιόρθωση εξοπλισμού εργαστηρίων (πλην υπολογιστικών συστημάτων)
- 1.7.2.** Βελτίωση των προγραμμάτων εκπαίδευσης Πληροφοριακής Παιδείας των φοιτητών από τη βιβλιοθήκη
- 1.7.3.** Προμήθεια νέων online υπηρεσιών βάσεων δεδομένων από τη βιβλιοθήκη
- 1.7.4** Πρόσβαση on-line υπηρεσιών, άδειες χρήσης προγραμμάτων για τα Τμήματα
- 1.7.5** .Προμήθεια νέων συγγραμμάτων
- 1.7.6** Προβολή των παρεχόμενων υπηρεσιών των Βιβλιοθηκών με τη χρήση των μέσων κοινωνικής δικτύωσης, για την ταχύτερη ενημέρωση των φοιτητών.

**Στόχος 1.8. Στελέχωση βιβλιοθηκών με μόνιμο προσωπικό**

**Δράση: 1.8.1** Πρόσληψη μόνιμου εξειδικευμένου προσωπικού

**Στόχος 1.9. Παρακολούθηση των Διεθνών αναγκών Εκπαίδευσης και προσφορά νέων αγγλόφωνων αυτοχρηματοδοτούμενων (ΠΣ) Προγραμμάτων Σπουδών**

**Δράση: 1.9.1.** Δημιουργία νέων αυτοχρηματοδοτούμενων, αγγλόφωνων ΠΣ

**Στόχος 1.10 Παροχή νέων πολυθεματικών και ευέλικτων προγραμμάτων σπουδών με στόχο την κάλυψη νέων αναγκών και προοπτικών της εγχώριας αγοράς Εργασίας**

**Δράση: 1.10.1** Ίδρυση νέων ΠΣ

**Στόχος 1.11. Ενίσχυση της προσφοράς αυτοχρηματοδοτούμενων ελληνόφωνων και αγγλόφωνων προγραμμάτων Δια-βίου (ΠΔΒ) Εκπαίδευσης**

**Δράση 1.11.1.** Δημιουργία νέων αυτοχρηματοδοτούμενων ΠΔΒ

**ΕΡΕΥΝΑ**

**Στόχος 2.1. Ανάδειξη νέων Ερευνητών ειδικά μέσω Προγραμμάτων Διδακτορικών Σπουδών.**

**Δράσεις:**

- 2.1.1.** Προκηρύξεις-ενθάρρυνση/αποδοχή αιτήσεων θέσεων υποψηφίων διδασκόντων.
- 2.1.2.** Προκήρυξη Προγραμμάτων χρηματοδότησης Διδακτορικών Διατριβών από ΕΛΚΕ

## **Στόχος 2.2 Ενίσχυση των ερευνητικών συνεργασιών με άλλα Ιδρύματα σε εθνικό επίπεδο**

### **Δράση:**

**2.2.1.** Υποβολή διϊδρυματικών Ερευνητικών Προγραμμάτων

## **Στόχος 2.3. Διαμόρφωση Ιδρυματικών στρατηγικών εναρμονισμένων με την Ευρωπαϊκή και Εθνική Ερευνητική πολιτική – Αύξηση αριθμού Ερευνητικών Έργων.**

### **Δράσεις:**

**2.3.1.** Ημερίδες για την Ευρωπαϊκή και Εθνική ερευνητική πολιτική – πεδία προβλεπόμενης ενίσχυσης της έρευνας για έγκαιρη ενημέρωση και δημιουργία συνθηκών ωρίμανσης ιδεών

**2.3.2** Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης ερευνητικών έργων από εθνικούς και συγχρηματοδοτούμενους πόρους

**2.3.3** Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης ερευνητικών έργων από αμιγώς ευρωπαϊκούς πόρους

**2.3.4** Υλοποίηση έργων χρηματοδοτούμενων από εθνικούς και συγχρηματοδοτούμενους πόρους

**2.3.5** Υλοποίηση έργων χρηματοδοτούμενων έργων από αμιγώς ευρωπαϊκούς πόρους

**2.3.6** Υλοποίηση έργων χρηματοδοτούμενων έργων από Ιδιωτικούς πόρους

**2.3.7** Υλοποίηση αυτοχρηματοδοτούμενων ερευνητικών έργων

**2.3.8.** Σύναψη συμφωνιών (μνημονίων) συνεργασίας με φορείς έρευνας

## **Στόχος 2.4 Επιβράβευση βέλτιστης ερευνητικής απόδοσης.**

### **Δράσεις:**

**2.4.1.** Βραβείο ΔΕΠ μέγιστου ετήσιου αριθμού Δημοσιεύσεων

**2.4.2** Βραβείο ΔΕΠ μέγιστου συνολικού ετήσιου I.F.

(συμβολική οικονομική ενίσχυση βραβευθέντων υπό μορφή ερευνητικής ενίσχυσης / κάλυψης κόστους συνεδρίων – δημοσιεύσεων)

## **Στόχος 2.5. Αξιοποίηση αποτελεσμάτων Έρευνας και καινοτομίας**

### **Δράση:**

**2.5.1.** Ενθάρρυνση-διευκόλυνση κατοχύρωσης-αξιοποίησης πατεντών

## **Στόχος 2.6. Σύσταση τεχνοβλαστών από μέλη ΔΕΠ για αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων**

### **Δράσεις:**

**2.6.1.** Ενημερωτική ημερίδα για τη δημιουργία τεχνοβλαστών.

**2.6.2** Υποστήριξη της δημιουργίας εταιρειών Spin-Off που δραστηριοποιούνται από μέλη ΔΕΠ του ΔΙΠΑΕ.

## **Στόχος 2.7. Αξιοποίηση χρηματοδοτικών δυνατοτήτων ανάπτυξης των ερευνητικών εργαστηρίων και αξιοποίησης των ερευνητικών υποδομών όπως παροχή ειδικών υπηρεσιών.**

### **Δράση:**

**2.7.1.** Διευκόλυνση πιστοποίησης Εργαστηρίων.

**2.7.2** Παρακολούθηση συμμετοχών σε δίκτυα πιστοποιημένων εργαστηρίων

**2.7.3.** Ενθάρρυνση συνεργασιών.

## **Στόχος 2.8. Παρακολούθηση του παραγόμενου ερευνητικού έργου και της απήχυσής του**

### **Δράσεις:**

**2.8.1.** Παρακολούθηση δημοσιεύσεων σε περιοδικά με κριτές (κατά scorous)

- 2.8.2 Παρακολούθηση ανακοινώσεων σε συνέδρια με κριτές
- 2.8.3 Παρακολούθηση μονογραφιών
- 2.8.4 Παρακολούθηση πλήθους βιβλίων
- 2.8.5 Παρακολούθηση Διεθνών διακρίσεων και βραβείων (συνολικά)
- 2.8.6 Παρακολούθηση Μέσου πλήθους ετεροαναφορών ανά μέλος ΔΕΠ
- 2.8.7 Παρακολούθηση Μέσου πλήθους αναφορών ανά μέλος ΔΕΠ
- 2.8.8 Παρακολούθηση προβολής του ερευνητικού έργου μέσω των ιστοσελίδων του Τμήματος
- 2.8.9 Παρακολούθηση επισκεψιμότητας ιστοσελίδας στο σύνολο των ελληνικών ιστοσελίδων (Alexa.com)
- 2.8.10 Παρακολούθηση θέσης του Ιδρύματος μεταξύ των Ελληνικών Πανεπιστημίων
- 2.8.11 Ορισμός υπευθύνου παρακολούθησης δημοσιεύσεων Τμήματος και εμφάνισής τους στο Scopus και στο ιδρυματικό καταθετήριο.
- 2.8.12 Διοργάνωση ημερίδων για την προβολή και διάχυση των αποτελεσμάτων έρευνας

### **Στόχος 2.9. Προσέλκυση νέων ερευνητών .**

**Δράση: 2.9.1** Ενημέρωση Υπευθύνων Ερευνητικών Έργων

### **Στόχος 2.10. Κατάρτιση/βελτιστοποίηση αλγορίθμου κατανομής εσόδων ΕΛΚΕ με βάση τις ανάγκες και τον στρατηγικό σχεδιασμό του Ιδρύματος.**

**Δράση:2.10.1** Εισήγηση Αντιπροέδρου Έρευνας και Δια Βίου Εκπ/σης στην Επιτροπή ΕΛΚΕ

## **ΚΟΙΝΩΝΙΑ**

Στα πλαίσια της εξωστρέφειας του Ιδρύματος και της σύνδεσής του με την κοινωνία θα επιδιωχθεί:

**Στόχος 3.1 Ενίσχυση των συνεργασιών με κοινωνικούς φορείς με στόχο την ενημέρωση / ευαισθητοποίηση της κοινωνίας για επίκαιρα θέματα π.χ. υγείας, διατροφής, περιβάλλοντος κλπ**

**Δράσεις:**

3.1.1. Προσέγγιση κοινωνικών φορέων και έναρξη συνεργασιών

**Στόχος 3.2 Διοργάνωση ημερίδων και δημιουργία έντυπου υλικού σχετικά με επίκαιρα θέματα με ενδιαφέρον για το ευρύ κοινό.**

**Δράσεις:**

3.2.1 Διοργάνωση ημερίδων

3.2.2 Δημιουργία εντύπων

**Στόχος 3.3 Δημιουργία διαδικτυακού τόπου δημοσίευσης εκλαϊκευμένων επιστημονικών άρθρων, οδηγιών και άλλου υλικού πάνω σε επίκαιρα θέματα με ενδιαφέρον για το ευρύ κοινό στην ιστοσελίδα του Ιδρύματος - ΔΙ.ΠΑ.Ε. κέντρο έγκυρης πληροφόρησης για το ευρύ κοινό.**

**Δράσεις:**

3.3.1 Δημιουργία χώρου στον ιστότοπο,

3.3.2 Παρακολούθηση / διευκόλυνση καταχωρίσεων,

3.3.3 Υποβολή κειμένων

**Στόχος 3.4 Ενίσχυση των συνεργασιών και της μεταφοράς τεχνογνωσίας και νέας γνώσης προς τις τοπικές επιχειρήσεις ή και τις μεγαλύτερης εμβέλειας επιχειρήσεις .**

**Δράση: 3.4.1** Δημιουργία συνεργασιών με επιχειρήσεις

### **Στόχος 3.5 Ενίσχυση Κοινωνικού Ρόλου ΔΙ.ΠΑ.Ε. μέσω των βιβλιοθηκών**

**Δράσεις:** 3.5.1 Διοργάνωση Ημερίδων Σεμιναρίων και Δράσεων Πολιτισμού από τις Βιβλιοθήκες (Εκθέσεις Φωτογραφίας, Σεμινάρια δημιουργικής γραφής από συγγραφείς της πόλης, βιβλιοπαρουσιάσεις, αφιερώματα σε συγγραφείς, ζωγράφους, καλλιτέχνες, κλπ.) καθώς οι ακαδημαϊκές Βιβλιοθήκες αποτελούν κοιτίδες πολιτισμού.

### **Στόχος 3.6. Ενεργητική μεταφορά τεχνογνωσίας και τεχνολογίας προς τους παραγωγικούς φορείς της γεωγραφικής περιφέρειας του ΔΙ.ΠΑ.Ε. και ευρύτερα.**

**3.6.1.** Διοργάνωση ημερίδων μεταφοράς τεχνογνωσίας προς τους παραγωγικούς φορείς σε συνεργασία με επιμελητήρια κλπ.

**3.6.2.** Συμμετοχή σε εκθέσεις όπως η ΔΕΘ (επίδειξη τεχνολογίας - ενημέρωση)

### **ΔΙΕΘΝΟΠΟΙΗΣΗ**

*Το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος θα εντείνει τις προσπάθειες για ενδυνάμωση των επαφών του με την διεθνή ακαδημαϊκή κοινότητα, αξιοποιώντας την εμπειρία και τη διασύνδεση του μέσω της λειτουργίας των αγγλόφωνων Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων του. Η ενεργός συμμετοχή του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος σε δίκτυα Ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων θα ενδυναμώσει την ερευνητική και εκπαιδευτική του δραστηριότητα μέσω της ανταλλαγής καθηγητών, ιδεών αλλά και καλών διδακτικών και ερευνητικών πρακτικών.*

*Αξίζει να σημειωθεί ότι το ΔΙΠΑΕ στοχεύει στην προσέλκυση φοιτητών και διδασκόντων υψηλού επιπέδου από όλον τον κόσμο. Ειδικότερα, το ΔΙΠΑΕ δραστηριοποιείται στην προσέγγιση Αμερικανικών Πανεπιστημίων, ώστε να δρομολογηθούν μακροπρόθεσμες συνέργειες, όπως η εκπόνηση κοινών και διπλών προγραμμάτων σπουδών, η συμμετοχή φοιτητών από χώρες του εξωτερικού σε ξενόγλωσσα και θερινά προγράμματα στη χώρα μας, οι «ανταλλαγές» φοιτητών, ακαδημαϊκών, ερευνητών και τεχνογνωσίας, καθώς και σε άλλες μορφές συνεργασίας.*

### **Στόχος 4.1 Συμμετοχή σε δίκτυα στρατηγικών συμμαχιών με Πανεπιστήμια του εξωτερικού**

**Δράσεις:**

**4.1.1** Αναζήτηση συνεργασιών, δημιουργία μνημονίων συνεργασίας.

### **Στόχος 4.2 Αξιοποίηση ερευνητικής υποδομής -Συμμετοχή σε διεθνή ερευνητικά Προγράμματα**

**Δράσεις:**

**4.2.1** Υποβολή σχετικών Προτάσεων χρηματοδότησης από Διεθνείς πηγές

### **Στόχος 4.3. Ενίσχυση της διεθνοποίησης της εκπαιδευτικής δραστηριότητας με την αποτελεσματική κινητικότητα Εκπαιδευτικού προσωπικού, φοιτητών και αποφοίτων.**

**Δράσεις:**

**4.3.1.** Αξιοποίηση δυνατοτήτων μετακίνησης (ERASMUS)

**4.3.2.** Υποβολή σχετικών Προτάσεων χρηματοδότησης.

### **Στόχος 4.4. Διοργάνωση διεθνών ημερίδων στα πεδία ερευνητικών ενδιαφερόντων Τμημάτων/Σχολών με παρουσιάσεις ερευνητικού έργου συναφούς με τα επιστημονικά πεδία των Τμημάτων**

**Δράσεις:**

#### 4.4.1 Διοργάνωση διεθνών ημερίδων

**Στόχος 4.5. Ενίσχυση καταθετηρίου δημοσιεύσεων Ιδρύματος με link για εύρεση περιλήψεων ή πλήρους άρθρου & σύνδεση με την ιστοσελίδα του Ιδρύματος με δυνατότητα θεματικής αναζήτησης του δημοσιευμένου ερευνητικού έργου του Ιδρύματος μέσω λέξεων-κλειδιών.**

Η γνωστοποίηση προς τα έξω της φυσιογνωμίας του, του ερευνητικού έργου που πραγματοποιείται σ' αυτό και των δυνατοτήτων του ΔΙ.ΠΑ.Ε. αποτελεί σημαντικό στοιχείο για την έναρξη διεθνών και εθνικών συνεργασιών. Στα πλαίσια αυτά δρομολογείται η Ενίσχυση του καταθετηρίου δημοσιεύσεων του Ιδρύματος με link για εύρεση περιλήψεων ή πλήρους άρθρου & η σύνδεση του με την ιστοσελίδα του Ιδρύματος ώστε να είναι δυνατή η θεματική αναζήτηση του δημοσιευμένου ερευνητικού έργου του Ιδρύματος μέσω λέξεων-κλειδιών. Παράλληλα επιχειρείται η εφαρμογή ευέλικτου συστήματος «Αυτοκατάθεσης», για την ταχύτερη καταχώρηση και τη βελτίωση της βιβλιογραφικής έρευνας των χρηστών του πανεπιστημίου.

**Δράσεις:**

**4.5.1** Ανάθεση έργου οργάνωσης καταθετηρίου

**4.5.2** Εμπλουτισμός του καταθετηρίου με όλες τις αναφερόμενες δημοσιεύσεις στο Scopus ή/και στα Ερωτηματολόγια διδασκόντων

**Στόχος 4.6. Βελτίωση θέσης στην παγκόσμια κατάταξη**

Η θέση του Ιδρύματος στην Παγκόσμια κατάταξη παρακολουθείται και η βελτίωσή της επιδιώκεται. Ειδικότερα παρακολουθούνται οι δείκτες που λαμβάνονται υπόψη στην παγκόσμια κατάταξη όπως η εμφάνιση των δημοσιεύσεων του Ιδρύματος στο Scopus (κύρια βάση άντλησης πληροφοριών κατάταξης). Το Ίδρυμα, μετά από σχετικές ενέργειες της ΜΟΔΙΠ, κατάφερε από τον Αύγουστο του 2020 να φαίνεται ως ενιαίο Ίδρυμα αποτελούμενο από τις επιμέρους Πανεπιστημιούπολεις και να αθροίζονται στο affiliation του IHU οι δημοσιεύσεις των μελών διαφόρων κόμβων. Και πάλι όμως ο συνολικός αριθμός που εμφανίζεται δεν αποτυπώνει την πραγματικότητα κυρίως λόγω της εμφάνισης των συνενούμενων Ιδρυμάτων με ποικιλία ονομάτων που πρέπει επίσης να ενσωματωθούν. Για το λόγο αυτό πρέπει να γίνουν και επιπλέον ενέργειες. Ενδεικτικό είναι το γεγονός ότι στην Mendeley data, δεδομένα 2019, εμφανίζονται 153 επιστήμονες με affiliation το IHU και 376 συνολικά αν συμπεριληφθούν τα affiliation των συνενούμενων Ιδρυμάτων με 8482 δημοσιεύσεις με  $\geq 1$  ετεροαναφορές ενώ στο Scopus στις 14 Σεπτεμβρίου του 2020 εμφανίζονται στο affiliation του IHU μόνο 4483. Μέχρι και σήμερα σε λίστες κατάταξης Ελληνικών Πανεπιστημίων εμφανίζονται ξεχωριστά τα επιμέρους Ιδρύματα. Επομένως, η ενημέρωση πρέπει να συνεχιστεί.

**Δράσεις:**

**4.6.1** Παρακολούθηση δεικτών που προσμετρούνται στην κατάταξη

**4.6.2** Παρακολούθηση επισκεψιμότητας ιστοσελίδας Πανεπιστημίου και αποτίμηση ενεργειών βελτίωσης (δείκτης που προσμετράται στην κατάταξη)

**Στόχος 4.7 Αξιοποίηση ερευνητικής υποδομής βιβλιοθηκών – Συμμετοχή σε διεθνή ευρωπαϊκά προγράμματα**

**Δράσεις:**

**4.7.1** Ανάπτυξη πρωτοβουλίας για την δημιουργία συνεργασιών των Βιβλιοθηκών με τα Τμήματα του πανεπιστημίου, όπως το Τμήμα Βιβλιοθηκονομίας, Αρχειονομίας & Συστημάτων Πληροφόρησης, για την υποβολή κοινών προτάσεων σε διεθνή ευρωπαϊκά προγράμματα, με στόχο την χρηματοδότηση για την ανάπτυξη της έρευνας και την ποιοτική αναβάθμιση των Βιβλιοθηκών.

## **ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ**

Στα πλαίσια της δημιουργίας ενός λειτουργικού και φιλόξενου Πανεπιστημιακού περιβάλλοντος που θα υποστηρίξει το έργο φοιτητών και προσωπικού

- Επιχειρείται, η Διατήρηση της δυνατότητας από απόσταση διδασκαλίας θεωρητικών μαθημάτων και μετά την πανδημία αλλά και η εξασφάλιση αμφιθεάτρου ικανού αριθμού θέσεων όπου χρειάζεται (π.χ. Αλεξάνδρεια Πανεπιστημιούπολη) με στόχο την εξασφάλιση της δυνατότητας διαζώσης ή διαδικτυακής διδασκαλίας μεγάλου αριθμού φοιτητών.
- Στα πλαίσια του Βιοκλιματικού Σχεδιασμού για την βελτίωση των συνθηκών θέρμανσης και τη μείωση του απαιτούμενου κόστους προβλέπεται η σύνδεση με το δίκτυο αερίου
- Για λόγους σεβασμού προς το περιβάλλον ενθαρρύνεται η ανακύκλωση συσκευών που θα δρομολογηθεί με την Υπόδειξη χρήσης χώρων προσωρινής συγκέντρωσης ανά κόμβο και τη δημιουργία πρωτοκόλλου ανακύκλωσης.
- Παράλληλα στο πλαίσιο της Πολιτικής πρασίνου θα γίνει περιποίηση και δενδροφύτευση εξωτερικών χώρων, κλπ)
- Η Διοργάνωση σεμιναρίων / ημερίδων σχετικά με το Περιβάλλον με στόχο την περιβαλλοντική εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση, θα ενταχθεί επίσης στην Περιβαλλοντική Πολιτική του Ιδρύματος.
- Στόχος του Ιδρύματος είναι η βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών:
  - στέγασης με την πραγματοποίηση Επισκευών – Ανακαίνιση των φοιτητικών εστιών.
  - σίτισης με βελτιώσεις υπό τις υποδείξεις της αντίστοιχης επιτροπής.
  - υπηρεσιών γραμματείας με πρόσληψη επιπλέον προσωπικού και ενθάρρυνση συμμετοχής στο πρόγραμμα κινητικότητας δημοσίων υπαλλήλων
  - καθαριότητας με πρόσληψη μόνιμου προσωπικού ή ικανός αριθμός ατόμων έκτακτου προσωπικού και εξασφάλιση επάρκειας καθαριστικών μέσων.
- Επιπλέον θα γίνει ενθάρρυνση και ενίσχυση πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων με συμμετοχή των φοιτητών.
- Επίσης θα καθιερωθεί φοιτητική εβδομάδα (η πρώτη εβδομάδα μετά τη λήξη της εξεταστικής Σεπτεμβρίου και την πρώτη εβδομάδα μετά τη λήξη της Εξεταστικής του Φεβρουαρίου) για την πραγματοποίηση πολιτιστικών εκδηλώσεων και ημερίδων με συμμετοχή φοιτητών και κοινού. Στα πλαίσια αυτών θα γίνει διεξαγωγή ημερίδων με πρόσκληση αποφοίτων με αξιόλογη παρουσία σε διάφορους τομείς ενώ θα καθιερωθούν κίνητρα συμμετοχής των φοιτητών ανάλογα με αυτά της συμμετοχής τους στην αξιολόγηση μαθημάτων (Βεβαιώσεις συμμετοχής και εισιτήρια-λαχνοί κατά την είσοδο με κοινή κλήρωση π.χ. laptop για όλες τις εκδηλώσεις).

**Ειδικότερα:**

### **Στόχος 5.1 Ενοποιημένο σύστημα ψηφιακής διακυβέρνησης ακαδημαϊκών μονάδων (Ενοποίηση & αναβάθμιση)**

**Δράσεις:**

#### **5.1.1. Προμήθεια και εγκατάσταση νέου Πληροφοριακού Συστήματος Φοιτητολογίου.- ενοποίηση φοιτητολογίου**

Έχει υποβληθεί πρωτογενές αίτημα από τον Προϊστάμενο της Διεύθυνσης για την προμήθεια και εγκατάσταση ενός νέου Πληροφοριακού Συστήματος Φοιτητολογίου, προηγμένου και ενιαίου για ολόκληρο το Ίδρυμα, το οποίο θα είναι ασφαλές, αξιόπιστο, λειτουργικό, συμβατό με όλα τα σύγχρονα μέσα πρόσβασης και το οποίο θα μπορεί να ανταπεξέλθει στις αυξημένες απαιτήσεις ενός σύγχρονου και



μεγάλου Πανεπιστημίου, έχει εγκριθεί με απόφαση της Διοικούσας Επιτροπής και επίκειται η δημοσίευση σχετικής διακήρυξης δημόσιου ανοικτού διαγωνισμού.

#### **5.1.2 Προμήθεια και εγκατάσταση νέου Πληροφοριακού Συστήματος Ηλεκτρονικής Διακίνησης Εγγράφων (e-DMS).**

Σχεδιάζεται η προμήθεια, εγκατάσταση και λειτουργία νέου Πληροφοριακού Συστήματος Ηλεκτρονικής Διακίνησης Εγγράφων και Ηλεκτρονικού Πρωτοκόλλου. Το νέο σύστημα θα καλύψει με ολοκληρωμένο και ενιαίο τρόπο όλες τις λειτουργίες διαχείρισης και διακίνησης εγγράφων, διαχείρισης ψηφιακών υπογραφών και διαχείρισης ηλεκτρονικού πρωτοκόλλου, με βάση τις αρχές και τους κανόνες του Κώδικα Επικοινωνίας Δημοσίων Υπηρεσιών (ΚΕΔΥ) και με βάση το πλαίσιο έγκυρης, πιστοποιημένης και τυπικής διαδικασίας διακίνησης και ψηφιακή υπογραφή εγγράφων - όπως αυτό καθορίζεται από το θεσμικό πλαίσιο στην Ελλάδα και στην ΕΕ.

#### **5.1.3. Ενοποίηση & Αναβάθμιση Πληροφοριακών Συστημάτων Βιβλιοθηκών.**

Δημιουργία νέας κοινής Διαδικτυακής Πύλης Βιβλιοθηκών με πολλαπλά πρότυπα περιεχομένου, Ενοποίηση Αποθετηρίων (Σίνδου, Θέρμης, Σερρών, Καβάλας), ενοποιημένη Μηχανή Αναζήτησης, η οποία θα μπορεί να ευρετηριάσει και να αναζητήσει ετερογενές υλικό, τεκμηριωμένο με διαφορετικά πρότυπα και από διαφορετικές πηγές)

#### **5.1.4 Πρόσληψη ειδικού προσωπικού**

Η πρόσληψη υπαλλήλου με κατάλληλες γνώσεις κρίνεται απαραίτητη λόγω των νέων αναγκών και της μεγάλης σημασίας του εγχειρήματος. Αν και η πρόσληψη ενός μόνιμου υπαλλήλου είναι επιθυμητή, εάν αυτό δεν είναι εφικτό, η αμοιβή θα πρέπει να καλυφθεί από τον τακτικό προϋπολογισμό.

### **Στόχος 5.2 Ενοποίηση ψηφιακού (VoIP) τηλεφωνικού δικτύου του ΔΙΠΑΕ**

#### ***Δράσεις:***

#### **5.2.1. Ένταξη των επιμέρους παν/πόλεων στο ενοποιημένο τηλεφωνικό δίκτυο του ΔΙΠΑΕ.**

Διασύνδεση του τηλεφωνικού δικτύου του ΔΙΠΑΕ με το δημόσιο τηλεπικοινωνιακό δίκτυο (με ενιαίο πάροχο) και με το ΣΥΖΕΥΞΙΣ-II. Η Δράση θα καλυφθεί από τα Υποέργα «ΣΥΖΕΥΞΙΣ II - Τηλεπικοινωνιακές Υπηρεσίες Νησίδων 1-8» και «ΣΥΖΕΥΞΙΣ II - Υποδομές ασφάλειας / τηλεφωνίας / τηλεδιάσκεψης / καλωδίωσης».

#### **5.2.2. Διασύνδεση του τηλεφωνικού δικτύου του ΔΙΠΑΕ με το δημόσιο τηλεπικοινωνιακό δίκτυο (με ενιαίο πάροχο) και με το ΣΥΖΕΥΞΙΣ-II (ΣΥΖΕΥΞΙΣ II)**

Η Δράση θα καλυφθεί από τα Υποέργα «ΣΥΖΕΥΞΙΣ II - Τηλεπικοινωνιακές Υπηρεσίες Νησίδων 1-8» και «ΣΥΖΕΥΞΙΣ II - Υποδομές ασφάλειας / τηλεφωνίας / τηλεδιάσκεψης / καλωδίωσης».

### **Στόχος 5.3 Προηγμένες υποστηρικτικές υπηρεσίες**

#### ***Δράσεις:***

#### **5.3.1 Υποστήριξη υπηρεσιών τηλεκπαίδευσης (Θέρμη).**

(μετατροπή όλων των αιθουσών διδασκαλίας και εργαστηρίων σε “tele-ready”, 2 νέες αίθουσες τηλεκπαίδευσης). Έχει υποβληθεί πρόταση στο πλαίσιο της Πράξης «Προμήθεια Εξοπλισμών Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης» του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Κεντρική Μακεδονία» για κατασκευή πλήρως εξοπλισμένης αίθουσας τηλεδιάσκεψης και αναβάθμιση του εξοπλισμού οκτώ (8) αιθουσών στην παν/πολη Θέρμης για την υποστήριξη τηλεκπαίδευσης

#### **5.3.2 Υποστήριξη υπηρεσιών τηλε-εργασίας / τηλε-συνεργασίας (υπηρεσίες Zoom, 2 αίθουσες συνεδριάσεων διοίκησης/ακαδημαϊκών).**

#### **5.3.3 Μελέτη, σχεδιασμός και υλοποίηση υπηρεσιών Printing-as-a-Service (PaaS)**

#### **Στόχος 5.4 Βελτίωση της Ασφάλειας της δικτυακής υποδομής**

##### **Δράσεις:**

**5.4.1** Μελέτη Πολιτικής Ασφάλειας, πιστοποίηση κατά ISO 27001

**5.4.2** Προμήθεια νέου κεντρικού firewall με επανασχεδιασμό και υλοποίηση της αρχιτεκτονικής και της νέας πολιτικής ασφάλειας (Θέρμη).

Βασίζεται στην υπόθεση προμήθειας pfsense compatible appliance (license free) με τις κατάλληλες επεκτάσεις μνήμης, storage διεπαφών και εγγύησης, όπως και στο συνδρομητικό κόστος των updates για 5 χρόνια.

**5.4.3** Σχεδιασμός και υλοποίηση νέου συστήματος ασφάλειας φυσικής πρόσβασης στις εγκαταστάσεις της παν/πολης Θέρμης.

**5.4.5** Καθολική εφαρμογή ψηφιακών πιστοποιητικών (HARICA).

#### **Στόχος 5.5 Αναβάθμιση της δικτυακής υποδομής**

##### **Δράσεις:**

**5.5.1 Αναβάθμιση του τοπικού οπτικού και ασύρματου δικτύου σε 4 κόμβους (ΗΦΑΙΣΤΟΣ – ΠΕΤΕ/Κ**

**Αναβάθμιση του τοπικού οπτικού και ασύρματου δικτύου (παν/πολης Θέρμης)** (δρομολογητές, μεταγωγείς, firewalls, wireless access points, controllers). Το ΔιΠαΕ στη Θέρμη έχει ενταχθεί στα Υποέργα Ανάπτυξης Υποδομών (τοπικού δικτύου και ασύρματων υποδομών) που θα χρηματοδοτηθούν από την Πράξη ΗΦΑΙΣΤΟΣ.

**Αναβάθμιση του τοπικού οπτικού και ασύρματου δικτύου (παν/πολης Καβάλας)** (δρομολογητές, μεταγωγείς, firewalls, wireless access points, controllers). Το ΔιΠαΕ στη Καβάλα έχει ενταχθεί στα Υποέργα Ανάπτυξης Υποδομών (τοπικού δικτύου και ασύρματων υποδομών) που θα χρηματοδοτηθούν από την Πράξη ΗΦΑΙΣΤΟΣ. **Μ-ΠΔΕ)**

**Αναβάθμιση του τοπικού οπτικού και ασύρματου δικτύου (παν/πολης Σερρών)** (δρομολογητές, μεταγωγείς, firewalls, wireless access points, controllers). Το ΔιΠαΕ στις Σέρρες έχει ενταχθεί στα Υποέργα Ανάπτυξης Υποδομών (τοπικού δικτύου και ασύρματων υποδομών) που θα χρηματοδοτηθούν από την Πράξη ΗΦΑΙΣΤΟΣ.

**Αναβάθμιση του ασύρματου δικτύου (παν/πολης Σίνδου).** Έχει υποβληθεί πρόταση στο πλαίσιο της Πράξης «Προμήθεια Εξοπλισμών Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης» του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Κεντρική Μακεδονία» για την επέκταση και βελτίωση του υπάρχοντος ασύρματου Δικτύου (Eduroam) της Πανεπιστημιούπολης Σίνδου.

**Αναβάθμιση του τοπικού οπτικού δικτύου (παν/πολης Σίνδου)** (δρομολογητές, μεταγωγείς, firewalls). Το ΔιΠαΕ στη Σίνδο έχει ενταχθεί στο Υποέργο Ανάπτυξης Υποδομών (τοπικού δικτύου) που θα χρηματοδοτηθούν από την Πράξη ΗΦΑΙΣΤΟΣ.

**5.5.2 Δομημένη καλωδίωση δικτυακής υποδομής (παν/πολης Θέρμης). (ΗΦΑΙΣΤΟΣ - ΠΔΕ)** Αφορά κυρίως την κατασκευή δομημένης καλωδίωσης στο κτίριο Β της Πανεπιστημιούπολης Θέρμης (Κτίριο Διοίκησης) και περαιτέρω αναβαθμίσεις στην υφιστάμενη δομημένη καλωδίωση του κτιρίου Α, που δεν θα καλυφθούν από την Πράξη ΗΦΑΙΣΤΟΣ.

**5.5.3 Αναβάθμιση της σύνδεσης των Τμημάτων στο Διαδίκτυο σε 2 κόμβους (ΗΦΑΙΣΤΟΣ)**

Έχει υποβληθεί πρόταση στο πλαίσιο της Πράξης «Προμήθεια Εξοπλισμών Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης» του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Κεντρική Μακεδονία» για τη σύνδεση του Τμήματος Σχεδιασμού και Τεχνολογίας Ένδυσης στο Κιλκίς και του Τμήματος Διοίκησης Εφοδιαστικής Αλυσίδας στην Κατερίνη με το

δίκτυο του Εθνικό Δίκτυο Υποδομών Τεχνολογίας και Έρευνας (ΕΔΥΤΕ) μέσω του Μητροπολιτικού δικτύου (MAN) του Σύζευξης και με ταχύτητες της τάξης του 1Gbps.

### **Στόχος 5.6 Αναβάθμιση της υπολογιστικής υποδομής**

#### **Δράσεις:**

#### **5.6.1 Αναβάθμιση των Data Centers (servers, storage) σε τρεις κόμβους (ΠΕΤΕ/ΚΜ)**

Αναβάθμιση των Data Centers (servers, storage) (παν/πόλεις Θέρμης, Σίνδου, Σερρών). Έχει υποβληθεί πρόταση στο πλαίσιο της Πράξης «Προμήθεια Εξοπλισμών Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης» του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Κεντρική Μακεδονία» για την προμήθεια τριών σύγχρονων κατανεμημένων Υπολογιστικών Κέντρων (Data Centers – διακομιστές υπερ-υψηλών επιδόσεων οργανωμένων σε συστοιχία computer cluster), εγκατεστημένων στις τρεις Πανεπιστημιούπολεις της Θέρμης, της Σίνδου και των Σερρών, τα οποία θα λειτουργούν παράλληλα μέσω active-active διαμόρφωσης για παροχή υψηλής διαθεσιμότητας, αξιοπιστίας και επιδόσεων.

#### **5.6.2 Σχεδιασμός και υλοποίηση υπηρεσιών νέφους**

#### **5.6.3. Αναβάθμιση εξοπλισμού υπολογιστών Γραφείων Ακαδημαϊκών, Αιθουσών Διδασκαλίας και Εργαστηρίων (Θέρμης). (ΠΕΤΕ/ΚΜ)**

Έχει υποβληθεί πρόταση στο πλαίσιο της Πράξης «Προμήθεια Εξοπλισμών Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης» του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Κεντρική Μακεδονία» για την προμήθεια υπολογιστικού εξοπλισμού (65 υπολογιστές) διδακτικού προσωπικού και αιθουσών. Εντός του χρονικού διαστήματος αναφοράς της προγραμματικής περιόδου θα παραστεί η ανάγκη αντικατάστασης του εξοπλισμού των 3 εργαστηρίων πληροφορικής του ΔιΠΑΕ-Θέρμη.

#### **5.6.4 Αναβάθμιση εξοπλισμού υπολογιστών Γραφείων Διοίκησης (Θέρμης).**

#### **5.6.5 Αναβάθμιση υπολογιστικού εξοπλισμού του κεντρικού αμφιθεάτρου (Θέρμης)**

### **Στόχος 5.7 : Συντήρηση, βελτίωση, ενεργειακή αναβάθμιση και ανακαίνιση υποδομών – Βιοκλιματικός σχεδιασμός**

#### **Δράσεις:**

#### **5.7.1 Συντήρηση Μονώσεων**

#### **5.7.2 Συντήρηση Λοιπών Οικοδομικών Εγκαταστάσεων**

#### **5.7.3 Συντήρηση Ηλεκτρομηχανολογικών Εγκαταστάσεων**

#### **5.7.4 Αναβάθμιση – Αντικατάσταση Ηλεκτρομηχανολογικών Εγκαταστάσεων**

#### **5.7.5 Ανακαινίσεις Αιθουσών – Εργαστηρίων – Γραφείων Κοινόχρηστων Χώρων – φοιτητικής εστίας**

#### **5.7.6 Ενεργειακή Αναβάθμιση Κτίριων και Εγκαταστάσεων – αντικατάσταση λαμπτήρων/ συσκευών υψηλής ενεργειακής κατανάλωσης**

#### **5.7.7 Χρωματισμοί – Επιχρίσματα**

#### **5.7.8 Συντήρηση Εξωτερικών Χώρων – Χώρων Πρασίνου- δενδροφυτεύσεις**

### **Στόχος 5.8 Ανακύκλωση συσκευών**

#### **Δράσεις:**

#### **5.8.1 Δημιουργία χώρων προσωρινής συγκέντρωσης ανά κόμβο.**

#### **5.8.2 Δημιουργία πρωτοκόλλου ανακύκλωσης.**

#### **5.8.3 Παρακολούθηση τμημάτων που ακολουθούν πρωτόκολλο ανακύκλωσης**

### **Στόχος 5.9 Βελτίωση των συνθηκών θέρμανσης και μείωση του απαιτούμενου κόστους - Βιοκλιματικός Σχεδιασμός**

**Δράσεις:**

**5.9.1** Σύνδεση με το δίκτυο αερίου ή τηλεθέρμανση

**Στόχος 5.10 Νομιμοποίηση εγκαταστάσεων – επίλυση Ιδιοκτησιακού – κατασκευή νέων κτηρίων και αιθουσών**

**Δράσεις:**

**5.10.1** Έγκριση Τοπικού Χωρικού Σχέδιου Οικοπέδου Σίνδου

**5.10.2** Επίλυση Ιδιοκτησιακού Καθεστώτος Οικοπέδου Καβάλας

**5.10.3** Έκδοση Οικοδομικών Αδειών - Νομιμοποίηση Κτιρίων

**5.10.4** Αναβάθμιση Κτιρίων, Στατικές Ενισχύσεις και Ηλεκτρομηχανολογικές Διευθετήσεις

**5.10.5** Εκπόνηση Τεχνικών Μελετών

**Στόχος 5.11 Βελτίωση υπηρεσιών καθαριότητας**

**Δράσεις:**

**5.11.1** Καθαριότητα Εγκαταστάσεων

Πρόσληψη μόνιμου προσωπικού ή ικανός αριθμός ατόμων έκτακτου προσωπικού (στόχος 2 άτομα εξάωρης απασχόλησης /3000 τ.μ.)

**Στόχος 5.12 Φύλαξη εγκαταστάσεων**

**Δράση:**

**5.12.1** Πρόσληψη προσωπικού φύλαξης

**Στόχος 5.13. Βελτίωση υπηρεσιών σίτισης**

**Δράσεις:**

**5.13.1** Υλοποίηση προτάσεων από επιτροπή σίτισης

**Στόχος 5.14 Βελτίωση υπηρεσιών στέγασης**

**Δράση**

**5.14.1** Ανακαίνιση φοιτητικών εστιών

**Στόχος 5.15. Βελτίωση υπηρεσιών γραμματείας**

**Δράση:**

**5.15.1** Πρόσληψη επιπλέον προσωπικού

**5.15.2** Συμμετοχή στο πρόγραμμα κινητικότητας δημοσίων υπαλλήλων

**Στόχος 5.16. Καθιέρωση φοιτητικών εβδομάδων**

**Δράσεις**

**5.16.1** Καθιέρωση φοιτητικών εβδομάδων την πρώτη εβδομάδα μετά τη λήξη της εξεταστικής Σεπτεμβρίου και την πρώτη εβδομάδα μετά τη λήξη της Εξεταστικής του Φεβρουαρίου για την πραγματοποίηση πολιτιστικών εκδηλώσεων και ημερίδων με συμμετοχή φοιτητών και κοινού

**5.16.2** Ενημέρωση φοιτητών/ καθιέρωση κινήτρων συμμετοχής

**Στόχος 5.17. Διεξαγωγή ημερίδων καριέρας με πρόσκληση αποφοίτων με αξιόλογη παρουσία σε διάφορους τομείς. (ΔΑΣΤΑ)**

**Δράση:**

**5.17.1** Καθιέρωση κινήτρων συμμετοχής των φοιτητών στις φοιτητικές εβδομάδες ανάλογα με αυτά της συμμετοχής τους στην αξιολόγηση μαθημάτων

**Στόχος 5.18. Ενίσχυση πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων με συμμετοχή των φοιτητών**

**Δράση:**

**5.18.1** Υποβολή προτάσεων από το τμήμα Δημοσίων Σχέσεων και Διεύθυνσης Φοιτητικής Μέριμνας

**Στόχος 5.19 Περιβαλλοντική Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση.**

**Δράση:**

**5.19.1** Διοργάνωση σεμιναρίων / ημερίδων

## **ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ**

**Στόχος 6.1: Ψηφιακός Μετασχηματισμός της ΜΟΔΙΠ του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος.**

**Δράσεις**

**6.1.1** Ενοποίηση Πληροφοριακού συστήματος ΜΟΔΙΠ. Εκσυγχρονισμός – αυτοματοποίηση

Ενοποίηση πληροφοριακού συστήματος ΜΟΔΙΠ για όλους τους κόμβους, εκσυγχρονισμός και αυτοματοποίηση με στόχο την αυτόματη δημιουργία συγκεντρωτικών πινάκων και ιστογραμμάτων παρακολούθησης δεικτών από τις εισαγόμενες τιμές στα ερωτηματολόγια.

**6.1.2** Συγχρονισμός πληροφοριακού συστήματος με το πληροφοριακό σύστημα της ΕΘΑΑΕ.

**Στόχος 6. 2: Διαρκής Παρακολούθηση ποιότητας**

**Δράσεις: 6.2.1** Παρακολούθηση δεικτών ποιότητας

## Ετήσιος προγραμματισμός δράσεων και δείκτες μέτρησης

Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση						
Στόχος:						
	Δράση	Δείκτης	2022	2023	2024	2025
Στόχος 1.1. Διαρκής αξιολόγηση του εκπαιδευτικού έργου του Ιδρύματος με σκοπό τη διασφάλιση και βελτίωση της ποιότητας της παρεχόμενης εκπαίδευσης σε όλους τους κύκλους.	1.1.1. Παρακολούθηση δεικτών <b>εκπαιδευτικού έργου</b> μέσω των ερωτηματολογίων διδασκόντων, φοιτητών, προέδρου Τμήματος που συμπληρώνονται στο πληροφοριακό σύστημα.	Ποσοστό δεικτών που παρακολουθούνται αποτελεσματικά	95%	98%	100%	100%
	1.1.2. Εισαγωγή κινήτρων για αύξηση συμμετοχής των φοιτητών στην αξιολόγηση	Ποσοστό συμμετοχής φοιτητών στην αξιολόγηση	30%	35%	40%	45%
	1.1.3. Δημοσιοποίηση αποτελεσμάτων	Ποσοστό Τμημάτων που δημοσιοποιούν	80%	100%	100%	100%
Στόχος 1.2. Στελέχωση με μόνιμο διδακτικό προσωπικό - ανάπτυξη του Ιδρύματος σε γνωστικά αντικείμενα.	1.2.1 Προκήρυξη θέσεων μελών ΔΕΠ	Μέσο πλήθος μελών ΔΕΠ ανά ΠΠΣ	13	14	15	16
	1.2.2 Βελτίωση λόγου φοιτητών προς μέλη ΔΕΠ	Λόγος φοιτητών ανά μέλος ΔΕΠ	125	112	102	93
Στόχος 1.3. Στελέχωση με μόνιμο προσωπικό των κατηγοριών ΕΕΔΙΠ, ΕΤΠ	1.3.1 Προκήρυξη θέσεων μελών ΕΕΔΙΠ	Πρόσληψη νέων μελών ΕΕΔΙΠ (αριθμός νέων θέσεων ανά ΠΠΣ)	8 (0.25)	8 (0.25)	8 (0.25)	8 (0.25)
	1.3.2 Προκήρυξη θέσεων μελών ΕΤΠ	Πρόσληψη νέων μελών ΕΤΠ (αριθμός νέων θέσεων ανά ΠΠΣ)	8 (0.25)	8 (0.25)	8 (0.25)	8 (0.25)
Στόχος 1.4. Βελτίωση του βαθμού προτίμησης των ΠΠΣ από τους φοιτητές υψηλού επιπέδου	1.4.1 Ενέργειες ανανέωσης επαγγελματικών δικαιωμάτων με τον νέο τίτλο ως απόφοιτοι Π.Ε.  Ανανέωση Οργανογραμμάτων Δημοσίων Υπηρεσιών ώστε να περιλάβουν τους νέους τίτλους πτυχιούχων Π.Ε.	ΦΕΚ ανανέωσης/κατοχύρωσης επαγγελματικών δικαιωμάτων.  Επικαιροποιημένα Οργανογράμματα Δημοσίων Υπηρεσιών	35% (επι των τμημάτων)	70%	100%	100%

	1.4.2 Παρακολούθηση απορροφησιμότητας και των προοπτικών περαιτέρω εκπαίδευσης και επαγγελματικής ανόδου.	Ποσοστό Τμημάτων που συλλέγουν τα στοιχεία	80%	100%	100%	100%
	1.4.3 Γνωστοποίηση – διαφήμιση καλής απορροφησιμότητας ή καλών προοπτικών αξιοποίησης του πτυχίου (παραδείγματα προοπτικής αξιοποίησης του πτυχίου).	Ποσοστό τμημάτων που κάνουν ανάρτηση στις ιστοσελίδες τους και άλλα μέσα.	30%	50%	60%	70%
	1.4.4 Διοργάνωση ενημερωτικών ημερίδων (ΔΑΣΤΑ)	Αριθμός ημερίδων	2	2	2	2
Στόχος 1.5. Παρακολούθηση και βελτίωση του ποσοστού λιμναζόντων φοιτητών και του ποσοστού εγκατάληψης	1.5.1 Παρακολούθηση της συσχέτισης βάσεων εισαγωγής με το ποσοστό αποφοίτησης σε ν+2.	Ποσοστό τμημάτων που παρακολουθούν τη συσχέτιση	80%	90%	100%	100%
	1.5.2 Εισαγωγή υποβοηθητικών μεθόδων στον τρόπο διδασκαλίας και εξέτασης στο ποσοστό των λιμναζόντων φοιτητών και ν+2 φοιτητών όπως: Α. εμβόλιμη εξεταστική, Β.Τμηματική εξέταση (πρόοδοι) Γ. Φροντιστηριακά μαθήματα με συμμετοχή και υποψηφίων διδασκόντων όπου είναι δυνατό. Δ.Ανάρτηση υλικού ή video φροντιστηριακών μαθημάτων σε σελίδες e-learning (moodle).	Ποσοστό μαθημάτων που εφαρμόζονται υποβοηθητικές μεθόδων Β-Δ ή άλλη	25%	30%	50%	70%
	1.5.3 Παρακολούθηση αποτελεσματικότητας υποβοηθητικών μεθόδων	Παρακολούθηση ποσοστού επιτυχίας στις εξετάσεις	80%	90%	100%	100%
Στόχος 1.6. Προσέλκυση φοιτητών και διδασκόντων υψηλού επιπέδου από όλον τον κόσμο	1.6.1. Προσέλκυση φοιτητών	Αριθμός φοιτητών από το εξωτερικό.	28	30	32	34
	1.6.2 Προσέλκυση διδασκόντων	Αριθμός διδασκόντων από το εξωτερικό	4	5	6	6
Στόχος 1.7. Βελτίωση παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους φοιτητές	1.7.1. Συντήρηση/ επιδιόρθωση εξοπλισμού εργαστηρίων (πλην υπολογιστικών συστημάτων)	Ποσοστό Τμημάτων που έχει προβεί σε συντήρηση/επισκευή εξοπλισμού μετά το 2020	30	60	100	100

	1.7.2 Βελτίωση των προγραμμάτων εκπαίδευσης Πληροφοριακής Παιδείας των φοιτητών από τη βιβλιοθήκη	Αρ. εκσυγχρονισμένων προγραμμάτων μετά το 2020	28	29	30	31
	1.7.3 Προμήθεια νέων online υπηρεσιών βάσεων δεδομένων από τη βιβλιοθήκη	Αριθμός νέων online υπηρεσιών, αδειών χρήσης προγραμμάτων, νέων online υπηρεσιών βάσεων δεδομένων από τη βιβλιοθήκη	9	11	13	16
	1.7.4 Πρόσβαση on-line υπηρεσιών, άδειες χρήσης προγραμμάτων για τα Τμήματα	Αριθμός νέων online υπηρεσιών, αδειών χρήσης προγραμμάτων	32	40	42	44
	1.7.5 .Προμήθεια νέων συγγραμμάτων	Αριθμός νέων βιβλίων	3000	3000	3000	3000
	1.7.6 Προβολή των παρεχόμενων υπηρεσιών των Βιβλιοθηκών με τη χρήση των μέσων κοινωνικής δικτύωσης, για την ταχύτερη ενημέρωση των φοιτητών.	Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης	2	3	3	3
1.8. Στελέχωση βιβλιοθηκών με μόνιμο προσωπικό	1.8.1 Πρόσληψη μόνιμου εξειδικευμένου προσωπικού	Αριθμός νέου προσωπικού μετά το 2020.	4	8	12	14
Στόχος 1.9. Παρακολούθηση των Διεθνών αναγκών Εκπαίδευσης και προσφορά νέων αγγλόφωνων αυτοχρηματοδοτούμενων (ΠΣ) Προγραμμάτων Σπουδών	1.9.1. Δημιουργία νέων αυτοχρηματοδοτούμενων, αγγλόφωνων ΠΣ	Αριθμός νέων αυτοχρηματοδοτούμενων αγγλόφωνων ΠΣ	2	3	4	5
Στόχος 1.10 Παροχή νέων πολυθεματικών και ευέλικτων προγραμμάτων σπουδών με στόχο την κάλυψη νέων αναγκών και προοπτικών της εγχώριας αγοράς Εργασίας	1.10.1 Ίδρυση νέων ΠΣ	Ίδρυση νέων ΠΣ	1	2	3	4
Στόχος 1.11. Ενίσχυση της προσφοράς αυτοχρηματοδοτούμενων ελληνόφωνων και αγγλόφωνων προγραμμάτων Δια-βίου (ΠΔΒ) Εκπαίδευσης	1.11.1. Δημιουργία νέων αυτοχρηματοδοτούμενων ΠΔΒ	Αριθμός νέων αυτοχρηματοδοτούμενων (ΠΔΒ).	3	5	6	8



Προτεραιότητα 2: Έρευνα						
Στόχος:						
	Δράση	Δείκτης	2022	2023	2024	2025
Στόχος 2.1. Ανάδειξη νέων Ερευνητών ειδικά μέσω Προγραμμάτων Διδακτορικών Σπουδών.	<b>2.1.1 Προκηρύξεις-ενθάρρυνση/αποδοχή αιτήσεων θέσεων υποψηφίων διδακτόρων.</b>	Δ1. Αριθμός υποψηφίων διδακτόρων	55	60	70	80
	2.1.2. Προκήρυξη Προγραμμάτων χρηματοδότησης Διδακτορικών Διατριβών από ΕΛΚΕ	Δ3. Αριθμός χρηματοδοτούμενων Διδακτορικών Διατριβών	10	15	20	25
Στόχος 2.2 Ενίσχυση των ερευνητικών συνεργασιών με άλλα Ιδρύματα σε εθνικό επίπεδο	2.2.1. Υποβολή δι-ιδρυματικών Ερευνητικών Προγραμμάτων	Δ1. Δι-ιδρυματικά Ερευνητικά Προγράμματα	24	25	26	27
Στόχος 2.3. Διαμόρφωση Ιδρυματικών στρατηγικών εναρμονισμένων με την Ευρωπαϊκή και Εθνική Ερευνητική πολιτική – Αύξηση αριθμού Ερευνητικών Έργων	2.3.1. Ημερίδες για την Ευρωπαϊκή ερευνητική πολιτική – πεδία προβλεπόμενης ενίσχυσης της έρευνας για έγκαιρη ενημέρωση και δημιουργία συνθηκών ωρίμανσης ιδεών	Πλήθος ημερίδων για την Ευρωπαϊκή ερευνητική πολιτική – πεδία προβλεπόμενης ενίσχυσης της έρευνας – ποσοστό συσχέτισης της έρευνας του Ιδρύματος με τα νέα πεδία	1	1	1	1
	2.3.2 Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης ερευνητικών έργων από εθνικούς και συγχρηματοδοτούμενους πόρους	Αριθμός Προτάσεων	100	120	140	160
	2.3.3 Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης ερευνητικών έργων από αμιγώς ευρωπαϊκούς πόρους	Αριθμός Προτάσεων	60	70	80	100
	2.3.4 Υλοποίηση έργων χρηματοδοτούμενων από εθνικούς και συγχρηματοδοτούμενους πόρους	Αριθμός Ερευνητικών Έργων	180	212	229	245
	2.3.5 Υλοποίηση έργων χρηματοδοτούμενων έργων από αμιγώς ευρωπαϊκούς πόρους	Αριθμός Ερευνητικών Έργων	162	178	203	228
	2.3.6 Υλοποίηση έργων χρηματοδοτούμενων έργων από ιδιωτικούς	Αριθμός Ερευνητικών Έργων	246	254	261	268

	πόρους					
	2.3.7 Υλοποίηση αυτοχρηματοδοτούμενων ερευνητικών έργων	Αριθμός Ερευνητικών Έργων	61	66	71	76
	2.3.8. Σύναψη συμφωνιών (μνημονίων) συνεργασίας με φορείς έρευνας	Αριθμός Συμφωνικών	7	8	9	10
Στόχος 2.4 Επιβράβευση βέλτιστης ερευνητικής απόδοσης	2.4.1. Βραβείο ΔΕΠ μέγιστου ετήσιου αριθμού Δημοσιεύσεων  2.4.2. Βραβείο ΔΕΠ μέγιστου συνολικού ετήσιου Ι.Φ.	Αριθμός βραβείων  Αριθμός βραβείων	2	2	2	2
Στόχος 2.5. Αξιοποίηση αποτελεσμάτων Έρευνας και καινοτομίας	2.5.1. Ενθάρυνση-διευκόλυνση κατοχύρωσης-αξιοποίησης πατεντών	Πλήθος κατοχυρωμένων – αξιοποιημένων πατεντών.	3	5	7	10
Στόχος 2.6. Σύσταση τεχνολογικών από μέλη ΔΕΠ για αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων	2.6.1. Ενημερωτική ημερίδα για τη δημιουργία τεχνολογικών.	Πλήθος ενημερωτικών ημερίδων	1	1	1	1
	2.6.2 Υποστήριξη της δημιουργίας εταιρειών Spin-Off που δραστηριοποιούνται από μέλη ΔΕΠ του ΔΙΠΑΕ.	Πλήθος εταιρειών Spin-Off που δραστηριοποιούνται από μέλη ΔΕΠ του ΔΙΠΑΕ	1	1	2	2
Στόχος 2.7. Αξιοποίηση λοιπών χρηματοδοτικών δυνατοτήτων ανάπτυξης των ερευνητικών εργαστηρίων και αξιοποίησης των ερευνητικών υποδομών όπως ειδικών υπηρεσιών.	2.7.1 Διευκόλυνση πιστοποίησης Εργαστηρίων.	Πλήθος Πιστοποιημένων Εργαστηρίων	61	62	63	64
	2.7.2 Παρακολούθηση συμμετοχών σε δίκτυα πιστοποιημένων εργαστηρίων	Αριθμός συμμετοχών σε δίκτυα πιστοποιημένων εργαστηρίων	3	3	4	5
	2.7.3. Ενθάρρυνση συνεργασιών.	Αριθμός παρεχόμενων ειδικών υπηρεσιών από τα Εργαστήρια.	3	3	4	5
Στόχος 2.8. Παρακολούθηση και προβολή του παραγόμενου ερευνητικού έργου και της απήχυσής του στη Ελληνική & Διεθνή κοινότητα	2.8.1 Παρακολούθηση δημοσιεύσεων σε περιοδικά με κριτές (κατά scorpus)	Πλήθος δημοσιεύσεων σε περιοδικά με κριτές (κατά scorpus)	5900	8600	8900	9200
	2.8.2 Παρακολούθηση ανακοινώσεων σε συνέδρια με κριτές	Πλήθος ανακοινώσεων σε συνέδρια με κριτές	7227	7550	7880	1200
	2.8.3 Παρακολούθηση μονογραφιών	Πλήθος μονογραφιών	107	110	113	116
	2.8.4 Παρακολούθηση πλήθους βιβλίων	Πλήθος βιβλίων	460	465	470	475

	2.8.5 Παρακολούθηση Διεθνών διακρίσεων και βραβείων (συνολικά)	Διεθνείς διακρίσεις και βραβεία (συνολικά)	230	233	236	239
	2.8.6 Παρακολούθηση Μέσου πλήθους ετεροαναφορών ανά μέλος ΔΕΠ	Μέσο πλήθος ετεροαναφορών ανά μέλος ΔΕΠ	210	215	220	225
	2.8.7 Παρακολούθηση Μέσου πλήθους αναφορών ανά μέλος ΔΕΠ	Μέσο πλήθος αναφορών ανά μέλος ΔΕΠ	255	260	270	280
	2.8.8 Παρακολούθησης προβολής του ερευνητικού έργου μέσω των ιστοσελίδων του Τμήματος	Ποσοστό προβαλλόμενου έργου	60	70	90	100
	2.8.9 Παρακολούθηση επισκεψιμότητας ιστοσελίδας στο σύνολο των ελληνικών ιστοσελίδων (Alexa.com)	Θέση της ιστοσελίδας μεταξύ των ελληνικών ιστοσελίδων	692	650	600	550
	2.8.10 Παρακολούθηση θέσης του Ιδρύματος μεταξύ των Ελληνικών Πανεπιστημίων	Θέση ιδρύματος εντός ελληνικών Πανεπιστημίων	10-32	9-16	8-14	7
	2.8.11 Ορισμός υπευθύνου παρακολούθησης δημοσιεύσεων Τμήματος και εμφάνισής τους στο Scopus και στο ιδρυματικό καταθετήριο.	Υπεύθυνοι	32	32	32	32
	2.8.12 Διοργάνωση ημερίδων για την προβολή και διάχυση των αποτελεσμάτων έρευνας	Αριθμός ημερίδων	3	3	3	4
Στόχος 2.9. Προσέλκυση νέων ερευνητών	2.9.1 Ενημέρωση Υπευθύνων Ερευνητικών Έργων	Μέσο ετήσιο πλήθος εξωτερικών συνεργατών ανά έργο	0,45	0,5	0,6	0,65
Στόχος 2.10. Κατάρτιση/βελτιστοποίηση αλγορίθμου κατανομής εσόδων ΕΛΚΕ με βάση τις ανάγκες και τον στρατηγικό σχεδιασμό του Ιδρύματος.	2.10.1 Εισήγηση Αντιπροέδρου Έρευνας και Δια Βίου Εκπ/σης στην Επιτροπή ΕΛΚΕ	Ποσοστό ολοκλήρωσης διαδικασίας κατάρτισης αλγορίθμου κατανομής εσόδων ΕΛΚΕ	20	30	60	100
<b>Προτεραιότητα 3: Σύνδεση με την κοινωνία</b>						
<b>Στόχος:</b>	<b>Δράση</b>	<b>Δείκτης</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Στόχος 3.1 Ενίσχυση των συνεργασιών με κοινωνικούς φορείς	3.1.1. Προσέγγιση κοινωνικών φορέων και έναρξη συνεργασιών	Αριθμός συνεργασιών με κοινωνικούς φορείς	19	20	22	24
Στόχος 3.2	3.2.1 Διοργάνωση ημερίδων	Αριθμός ημερίδων	18	19	20	21

Διοργάνωση ημερίδων και δημιουργία έντυπου υλικού σχετικά με επίκαιρα θέματα με ενδιαφέρον για το ευρύ κοινό.	3.2.2 Δημιουργία εντύπων	Αριθμός εντύπων	1	2	2	3
	3.3.1 Δημιουργία ιστότοπου	ιστότοπος	1	1	1	1
Στόχος 3.3 Δημιουργία διαδικτυακού τόπου δημοσίευσης εκλαϊκευμένων επιστημονικών άρθρων	3.3.2 Παρακολούθηση / διευκόλυνση καταχωρίσεων	Υπάλληλος πληροφορικής	1	1	1	1
	3.3.3 Υποβολή κειμένων	Αριθμός άρθρων ανά έτος για το ευρύ κοινό	12	14	16	18
	3.4.1 Δημιουργία συνεργασιών με επιχειρήσεις	Αριθμός συνεργασιών με επιχειρήσεις	11	12	13	14
Στόχος 3.4 Ενίσχυση των συνεργασιών και της μεταφοράς τεχνογνωσίας και νέας γνώσης προς τις τοπικές επιχειρήσεις ή και τις μεγαλύτερης εμβέλειας επιχειρήσεις	3.5.1 Διοργάνωση Ημερίδων Σεμιναρίων και Δράσεων Πολιτισμού από τις Βιβλιοθήκες	Αριθμός ημερίδων	28	30	32	35
Στόχος 3.5 Ενίσχυση Κοινωνικού Ρόλου Δι.ΠΑ.Ε. μέσω των βιβλιοθηκών	3.6.1. Διοργάνωση ημερίδων μεταφοράς τεχνογνωσίας προς τους παραγωγικούς φορείς σε συνεργασία με επιμελητήρια κλπ.	Αριθμός ημερίδων με παραγωγικούς φορείς το τρέχον έτος.	3	3	3	3
	3.6.2. Συμμετοχή σε εκθέσεις όπως η ΔΕΘ (επίδειξη τεχνολογίας - ενημέρωση)	Αριθμός Συμμετοχών σε εκθέσεις το τρέχον έτος	3	3	3	3
<b>Προτεραιότητα 4: Διεθνοποίηση</b>						
<b>Στόχος:</b>	<b>Δράση</b>	<b>Δείκτης</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Στόχος 4.1 Συμμετοχή σε δίκτυα στρατηγικών συμμαχιών με Πανεπιστήμια του εξωτερικού	4.1.1 Αναζήτηση συνεργασιών, δημιουργία μνημονίων συνεργασίας.	Μνημόνια συνεργασίας με Πανεπιστήμια του εξωτερικού	415	420	425	435
Στόχος 4.2 Αξιοποίηση ερευνητικής υποδομής - Συμμετοχή σε διεθνή ερευνητικά Προγράμματα	4.2.1 Υποβολή σχετικών Προτάσεων χρηματοδότησης από διεθνείς πηγές	Ποσοστό ευρωπαϊκών έργων (ως προς το πλήθος των ενεργών ερευνητικών)	9,82	9,94	10,06	10,2

Στόχος 4.3. Ενίσχυση της διεθνοποίησης της εκπαιδευτικής δραστηριότητας με την αποτελεσματική κινητικότητα Εκπαιδευτικού προσωπικού, φοιτητών και αποφοίτων.	4.3.1. Αξιοποίηση δυνατοτήτων μετακίνησης (ERASMUS)	Δ1. Αριθμός μετακινούμενων διδασκόντων. Δ2. Αριθμός μετακινούμενων φοιτητών.	120 350	130 360	140 375	150 400
	4.3.2. Υποβολή σχετικών Προτάσεων χρηματοδότησης.	Ετήσιο ποσοστό αύξησης προτάσεων	1%	1%	1%	1%
Στόχος 4.4. Διοργάνωση διεθνών ημερίδων στα πεδία ερευνητικών ενδιαφερόντων Τμημάτων/Σχολών με παρουσιάσεις ερευνητικού έργου συναφούς με τα επιστημονικά πεδία των Τμημάτων	4.4.1 Διοργάνωση διεθνών ημερίδων	Αριθμός διεθνών ημερίδων	16	16	16	16
Στόχος 4.5. Ενίσχυση καταθετηρίου δημοσιεύσεων Ιδρύματος με link για εύρεση περιλήψεων ή πλήρους άρθρου & σύνδεση με την ιστοσελίδα του Ιδρύματος με δυνατότητα θεματικής αναζήτησης του δημοσιευμένου ερευνητικού έργου του Ιδρύματος μέσω λέξεων-κλειδιών.	4.5.1 Ανάθεση έργου οργάνωσης καταθετηρίου	Υπάλληλος πληροφορικής και Βιβλιοθηκονόμος	2	2	2	2
	4.5.2 Εμπλουτισμός του καταθετηρίου με όλες τις αναφερόμενες δημοσιεύσεις στο Scopus ή/και στα Ερωτηματολόγια διδασκόντων	Αριθμός δημοσιεύσεων	1820	2000	2200	2500
Στόχος 4.6. Βελτίωση θέσης στην παγκόσμια κατάταξη	4.6.1 Παρακολούθηση δεικτών που προσμετρούνται στην κατάταξη	Θέση στην παγκόσμια κατάταξη (στη λίστα webrank)	1820	1818	1815	1813
	4.6.2 Παρακολούθηση επισκεψιμότητας ιστοσελίδας Πανεπιστημίου και αποτίμηση ενεργειών βελτίωσης (δείκτης που προσμετράται στην κατάταξη)	Θέση δικτυακού τύπου στην παγκόσμια κατάταξη	66480	66000	65500	65000
Στόχος 4.7 Αξιοποίηση ερευνητικής υποδομής βιβλιοθηκών – Συμμετοχή σε διεθνή ευρωπαϊκά προγράμματα	4.7.1 Ανάπτυξη πρωτοβουλίας για την δημιουργία συνεργασιών των Βιβλιοθηκών με τα Τμήματα του πανεπιστημίου, υποβολή κοινών προτάσεων σε διεθνή ευρωπαϊκά προγράμματα.	Αριθμός προτάσεων	1	1	1	1
<b>Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον</b>						
<b>Στόχος:</b>						

	<b>Δράση</b>	<b>Δείκτης</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Στόχος 5.1 Ενοποιημένο σύστημα ψηφιακής διακυβέρνησης ακαδημαϊκών μονάδων (Ενοποίηση & αναβάθμιση)	5.1.1 Προμήθεια και εγκατάσταση νέου Πληροφοριακού Συστήματος Φοιτητολογίου.- ενοποίηση φοιτητολογίου	Ποσοστό υλοποίησης	30%	45%	60%	100%
	5.1.2 Προμήθεια και εγκατάσταση νέου Πληροφοριακού Συστήματος Ηλεκτρονικής Διακίνησης Εγγράφων (e-DMS).	Ποσοστό υλοποίησης	10%	30%	60%	100%
	5.1.3. Ενοποίηση & Αναβάθμιση Πληροφοριακών Συστημάτων Βιβλιοθηκών.	Ποσοστό υλοποίησης	10%	30%	60%	100%
	5.1.4 Πρόσληψη ειδικού προσωπικού	Αριθμός νέου προσωπικού μετά το 2020	1	1	1	1
Στόχος 5.2 Ενοποίηση ψηφιακού (VoIP) τηλεφωνικού δικτύου του ΔΙΠΑΕ	5.2.1 Ένταξη των επιμέρους παν/πόλεων στο ενοποιημένο τηλεφωνικό δίκτυο του ΔΙΠΑΕ.	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
	5.2.2. Διασύνδεση του τηλεφωνικού δικτύου του ΔΙΠΑΕ με το δημόσιο τηλεπικοινωνιακό δίκτυο (με ενιαίο πάροχο) και με το ΣΥΖΕΥΞΙΣ-II (ΣΥΖΕΥΞΙΣ II)	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
Στόχος 5.3 Προηγμένες υποστηρικτικές υπηρεσίες	5.3.1 Υποστήριξη υπηρεσιών τηλεκπαίδευσης Θέρμης	Ποσοστό ολοκλήρωσης	50%	70%	100%	100%
	5.3.2 Υποστήριξη υπηρεσιών τηλε-εργασίας / τηλε-συνεργασίας	Ποσοστό ολοκλήρωσης	50%	70%	100%	100%
	5.3.3 Μελέτη, σχεδιασμός και υλοποίηση υπηρεσιών Printing-as-a-Service (PaaS)	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
Στόχος 5.4 Βελτίωση της Ασφάλειας της δικτυακής υποδομής	5.4.1 Μελέτη Πολιτικής Ασφάλειας, πιστοποίηση κατά ISO 27001	Ποσοστό ολοκλήρωσης διαδικασίας Πιστοποίηση ISO 27001	30%	100%	100%	100%
	5.4.2 Προμήθεια νέου κεντρικού firewall με επανασχεδιασμό και υλοποίηση της αρχιτεκτονικής και της νέας πολιτικής ασφάλειας (Θέρμη).	Ποσοστό ολοκλήρωσης διαδικασίας	10%	30%	100%	100%
	5.4.3 Σχεδιασμός και υλοποίηση νέου συστήματος ασφάλειας φυσικής πρόσβασης στις εγκαταστάσεις της παν/πολης Θέρμης.	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	100%	100%

	5.4.5 Καθολική εφαρμογή ψηφιακών πιστοποιητικών (HARICA).	Ποσοστό ολοκλήρωσης	30%	100%	100%	100%
Στόχος 5.5 Αναβάθμιση της δικτυακής υποδομής	5.5.1 Αναβάθμιση του τοπικού οπτικού και ασύρματου δικτύου σε 4 κόμβους (ΗΦΑΙΣΤΟΣ – ΠΕΤΕ/ΚΜ-ΠΔΕ)	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
	5.5.2 Δομημένη καλωδίωση δικτυακής υποδομής (παν/πολης Θέρμης). (ΗΦΑΙΣΤΟΣ - ΠΔΕ)	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
	5.5.3 Αναβάθμιση της σύνδεσης των Τμημάτων στο Διαδίκτυο σε 2 κόμβους (ΗΦΑΙΣΤΟΣ)	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
Στόχος 5.6 Αναβάθμιση της υπολογιστικής υποδομής	5.6.1 Αναβάθμιση των Data Centers (servers, storage) Σε τρεις κόμβους (ΠΕΤΕ/ΚΜ)	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
	5.6.2 Σχεδιασμός και υλοποίηση υπηρεσιών νέφους (ΠΔΕ )	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
	5.6.3. Αναβάθμιση εξοπλισμού υπολογιστών Γραφείων Ακαδημαϊκών, Αιθουσών Διδασκαλίας και Εργαστηρίων (Θέρμης). (ΠΕΤΕ/ΚΜ)	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
	5.6.4 Αναβάθμιση εξοπλισμού υπολογιστών Γραφείων Διοίκησης (Θέρμης). ....	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	30%	60%	100%
	5.6.5 Αναβάθμιση υπολογιστικού εξοπλισμού του κεντρικού αμφιθεάτρου (Θέρμης)	Ποσοστό ολοκλήρωσης	10%	10%	10%	10%
Στόχος 5.7 Συντήρηση, βελτίωση, ενεργειακή αναβάθμιση και ανακαίνιση υποδομών – Βιοκλιματικός σχεδιασμός	5.7.1 Συντήρηση Μονώσεων	m <sup>2</sup>	10.000	10.000	10.000	10.000
	5.7.2 Συντήρηση Λοιπών Οικοδομικών Εγκαταστάσεων	m <sup>2</sup>	160.000	160.000	160.000	160.000
	5.7.3 Συντήρηση Ηλεκτρομηχανολογικών Εγκαταστάσεων	m <sup>2</sup>	160.000	160.000	160.000	160.000
	5.7.4 Αναβάθμιση – Αντικατάσταση Ηλεκτρομηχανολογικών Εγκαταστάσεων	m <sup>2</sup>	500	500	500	500
	5.7.5 Ανακαίνισεις Αιθουσών – Εργαστηρίων – Γραφείων Κοινόχρηστων Χώρων – φοιτητικής εστίας	m <sup>2</sup>	500	500	500	500

	5.7.6 Ενεργειακή Αναβάθμιση Κτιρίων και Εγκαταστάσεων – αντικατάσταση λαμπτήρων/ συσκευών υψηλής ενεργειακής κατανάλωσης	m <sup>2</sup>	40.000	40.000	40.000	40.000
	5.7.7 Χρωματισμοί – Επιχρίσματα	m <sup>2</sup>	25.000	25.000	25.000	25.000
	5.7.8 Συντήρηση Εξωτερικών Χώρων – Χώρων Πρασίνου-δενδροφυτεύσεις	m <sup>2</sup>	500.000	500.000	500.000	500.000
Στόχος 5.8 Ανακύκλωση συσκευών	5.8.1 Δημιουργία χώρων προσωρινής συγκέντρωσης ανά κόμβο.	Ποσοστό κόμβων με χώρους προσωρινής συγκέντρωσης	90	100	100	100
	5.8.2 Δημιουργία πρωτοκόλλου ανακύκλωσης.	Αριθμός	1	1	1	1
	5.8.3 Παρακολούθηση τμημάτων που ακολουθούν πρωτόκολλο ανακύκλωσης	Ποσοστό Τμημάτων που ακολουθούν το πρωτόκολλο ανακύκλωσης	40	80	100	100
Στόχος 5.9 Βελτίωση των συνθηκών θέρμανσης και μείωση του απαιτούμενου κόστους - Βιοκλιματικός Σχεδιασμός –	5.9.1 Διερεύνηση της δυνατότητας σύνδεσης με το δίκτυο αερίου ή τηλεθέρμανση.- Ενέργειες.	Ποσοστό ολοκλήρωσης διαδικασίας ενεργειακής κάλυψης των κόμβων του ΔΙ.ΠΑ.Ε. με φυσικό αέριο ή τηλεθέρμανση	10	20	30	40
Στόχος 5.10 Νομιμοποίηση εγκαταστάσεων – επίλυση Ιδιοκτησιακού – κατασκευή νέων κτηρίων και αιθουσών	5.10.1 Έγκριση Τοπικού Χωρικού Σχέδιου Οικοπέδου Σίνδου	πλήθος	1	0	0	0
	5.10.2 Επίλυση Ιδιοκτησιακού Καθεστώτος Οικοπέδου Καβάλας	πλήθος	1	0	0	0
	5.10.3 Έκδοση Οικοδομικών Αδειών - Νομιμοποίηση Κτιρίων	πλήθος	1	0	0	0
	5.10.4 Αναβάθμιση Κτιρίων, Στατικές Ενισχύσεις και Ηλεκτρομηχανολογικές Διευθετήσεις	m <sup>2</sup>	15.000	15.000	15.000	15.000
	5.10.5 Εκπόνηση Τεχνικών Μελετών	πλήθος	2	2	2	2
	5.10.6 Κατασκευή Νέων Κτιρίων Γραφείων – Αιθουσών – Αμφιθεάτρων	m <sup>2</sup>	500	500	500	500
Στόχος 5.11 Βελτίωση	5.11.1 Καθαριότητα	m <sup>2</sup>	160.00	160.00	160.00	160.00



υπηρεσιών καθαριότητας	Εγκαταστάσεων Πρόσληψη μόνιμου προσωπικού ή ικανός αριθμός ατόμων έκτακτου προσωπικού (στόχος 2 άτομα εξάωρης απασχόλησης /3000 τ.μ.)		0	0	00	00
Στόχος 5.12 Φύλαξη εγκαταστάσεων	5.12.1 Πρόσληψη προσωπικού φύλαξης	m2	160.00 0	160.00 0	160.0 00	160.0 00
Στόχος 5.13. Βελτίωση υπηρεσιών σίτισης	5.13.1 Υλοποίηση προτάσεων από επιτροπή σίτισης.	Ποσοστό Αύξησης της Ικανοποίησης φοιτητών από τις υπηρεσίες σίτισης	5%	5%	5%	5%
Στόχος 5.14 Βελτίωση υπηρεσιών στέγασης	5.14.1 Ικανοποίηση από ανακαίνιση φοιτητικών εστιών	Ποσοστό Αύξησης της Ικανοποίησης φοιτητών από τις υπηρεσίες σίτισης	5%	5%	5%	5%
Στόχος 5.15. Βελτίωση υπηρεσιών γραμματείας	5.15.1 Πρόσληψη επιπλέον προσωπικού	Αριθμός νέων υπαλλήλων			2	2
	5.15.2 Συμμετοχή στο πρόγραμμα κινητικότητας δημοσίων υπαλλήλων	Μέσο ετήσιο πλήθος ενεργών προπτυχιακών φοιτητών ανά υπάλληλο γραμματείας τμήματος	350	340	330	320
Στόχος 5.16. Καθιέρωση φοιτητικών εβδομάδων	5.16.1 Καθιέρωση φοιτητικών εβδομάδων την πρώτη εβδομάδα μετά τη λήξη της εξεταστικής Σεπτεμβρίου και την πρώτη εβδομάδα μετά τη λήξη της Εξεταστικής του Φεβρουαρίου για την πραγματοποίηση πολιτιστικών εκδηλώσεων και ημερίδων με συμμετοχή φοιτητών και κοινού.	Ποσοστό κόμβων στους οποίους πραγματοποιήθηκαν φοιτητικές Εβδομάδες	25	50	75	100
	5.16.2 Ενημέρωση φοιτητών/καθιέρωση κινήτρων συμμετοχής	Αριθμός ανακοινώσεων ανά τμήμα	3	3	3	3
Στόχος 5.17. Διεξαγωγή ημερίδων καριέρας με πρόσκληση αποφοίτων με αξιολογη παρουσία σε διάφορους τομείς. (ΔΑΣΤΑ)	5.17.1 Καθιέρωση κινήτρων συμμετοχής των φοιτητών ανάλογα με αυτά της συμμετοχής τους στην αξιολόγηση μαθημάτων	Ποσοστό κόμβων στους οποίους διοργανώθηκαν Ημερίδες Καριέρας.	25	50	75	100
Στόχος 5.18.Ενίσχυση πολιτιστικών και	5.18.1 Υποβολή προτάσεων από το τμήμα Δημοσίων	Αριθμός πολιτιστικών και	2	2	2	2

αθλητικών δραστηριοτήτων με συμμετοχή φοιτητών	Σχέσεων και Διεύθυνσης Φοιτητικής Μέριμνας	αθλητικών εκδηλώσεων με συμμετοχή φοιτητών.				
Στόχος 5.19. Περιβαλλοντική Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση.	5.19.1. Διοργάνωση σεμιναρίων / ημερίδων	Πλήθος δράσεων/σεμιναρίων /ημερίδων	2	2	2	2
<b>Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας</b>						
<b>Στόχος:</b>						
	<b>Δράση</b>	<b>Δείκτης</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Στόχος 6.1: Ψηφιακός Μετασχηματισμός της ΜΟΔΙΠ του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος. Δράσεις:	6.1.1 Ενοποίηση Πληροφοριακού συστήματος ΜΟΔΙΠ. - Εκσυγχρονισμός αυτοματοποίηση	Ποσοστό ενοποίησης & εκσυγχρονισμού	50	70	80	100
	6.1.2 Συγχρονισμός πληροφοριακού συστήματος με το πληροφοριακό σύστημα της ΕΘΑΑΕ.	Ποσοστό συγχρονισμού	70	80	90	100
Στόχος 6. 2: Διαρκής Παρακολούθηση ποιότητας	6.2.1 Παρακολούθηση δεικτών ποιότητας	Ποσοστό δεικτών της ΕΘΑΑΕ που παρακολουθούνται	95	98	100	100